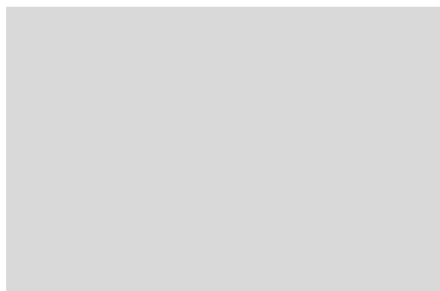




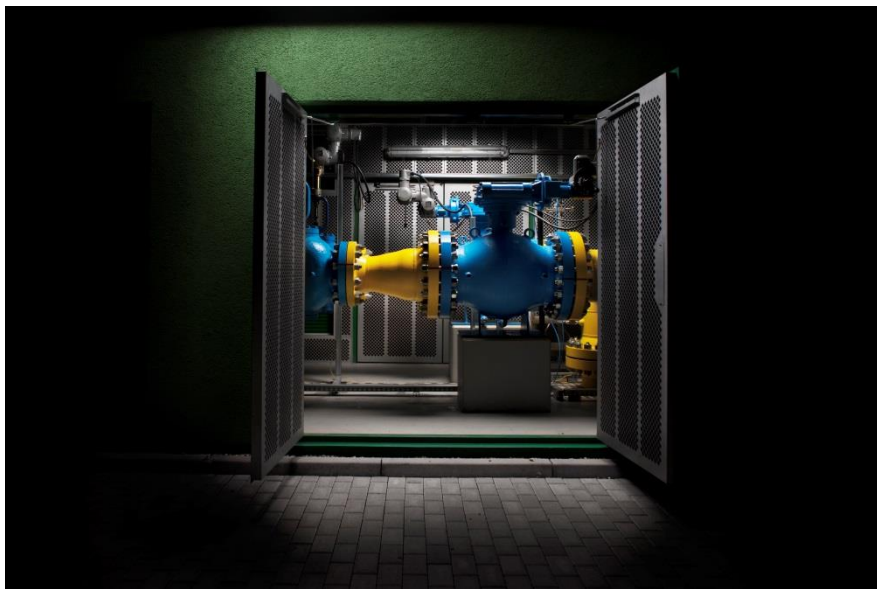
Strategia GAZ-SYSTEM S.A. do 2025 roku



Tomasz Stępień, Prezes Zarządu
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.



system, który łączy



KIERUNEK 1

Budowa pozycji Spółki dzięki aktywnemu zaangażowaniu w proces integracji europejskiego rynku gazu

Cele strategiczne:

- ▶ Stworzenie na bazie infrastruktury GAZ-SYSTEM S.A. fizycznego hubu w regionie Europy Środkowo-Wschodniej
- ▶ Zintegrowanie Krajowego Systemu Przesyłowego z systemami europejskimi oraz zwiększenie jego funkcji tranzytowej w regionie
- ▶ Rozwój infrastruktury wewnętrznej wraz z likwidacją wąskich gardeł w Krajowym Systemie Przesyłowym

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- ▶ Budowa infrastruktury gazowej pozwalającej na bezpośredni dostęp do nowych obszarów produkcji gazu ziemnego
- ▶ Budowa interkonektorów łączących krajowy system przesyłowy z ościennymi systemami gazowymi
- ▶ Budowa krajowej infrastruktury przesyłowej umożliwiającej zaopatrzenie polskiej gospodarki w gaz ziemny z różnych kierunków
- ▶ Budowa podziemnego magazynu gazu oraz świadczenie kompleksowych usług regazyfikacja/przesył/magazynowanie na rynku krajowym i w regionie Europy Środkowo-Wschodniej



KIERUNEK 2

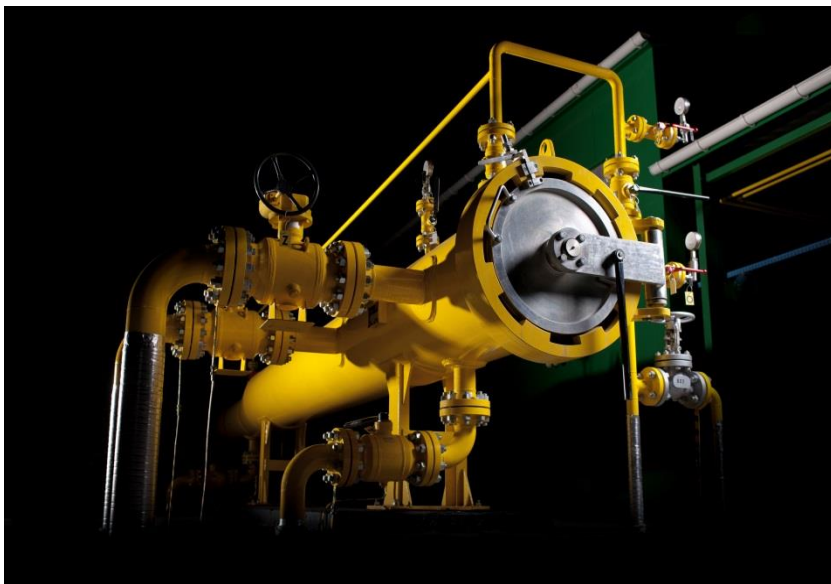
Zapewnienie bezpieczeństwa funkcjonowania systemu przesyłowego oraz zachowanie ciągłości świadczenia usług przesyłowych

Cele strategiczne:

- ▶ Utrzymywanie sprawności technicznej urządzeń, instalacji i sieci systemu przesyłowego
- ▶ Podniesienie poziomu bezpieczeństwa funkcjonowania systemu przesyłowego

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- ▶ Optymalizacja wykonywania czynności eksploatacyjnych przez własne służby techniczne
- ▶ Maksymalizacja stopnia wykonywanych remontów
- ▶ Wdrożenie docelowych rozwiązań w zakresie ochrony infrastruktury krytycznej



KIERUNEK 3

Podnoszenie efektywności operacyjnej i organizacyjnej Spółki

Cele strategiczne:

- ▶ Przeprowadzenie procesów optymalizacji kosztowej oraz struktury finansowania Spółki
- ▶ Dostosowanie systemów informatycznych Spółki do potrzeb wynikających z kierunków strategicznych
- ▶ Proaktywna polityka personalna zapewniająca realizację zamierzeń strategicznych Spółki
- ▶ Bieżące monitorowanie procesów legislacyjnych oraz udział w kreowaniu zmian dotyczących sektora gazowego

KLUCZOWE DZIAŁANIA

- ▶ Optymalne wykorzystanie kompetencji technicznych w Spółce dla potrzeb własnych Spółki w zakresie remontów, eksploatacji i inwestycji
- ▶ Podniesienie jakości i efektywności realizacji inwestycji
- ▶ Zapewnienie finansowania dla realizacji projektów strategicznych

Inwestycje zrealizowane w perspektywie 2015 r.

W latach **2009 - 2015** GAZ-SYSTEM S.A. realizował program inwestycyjny obejmujący budowę **ponad 1200 km** nowych gazociągów przesyłowych.

Najważniejsze z nich powstały w północno-zachodniej oraz środkowej Polsce i związane są z rozprowadzeniem po kraju gazu dostarczanego do Terminalu LNG w Świnoujściu.

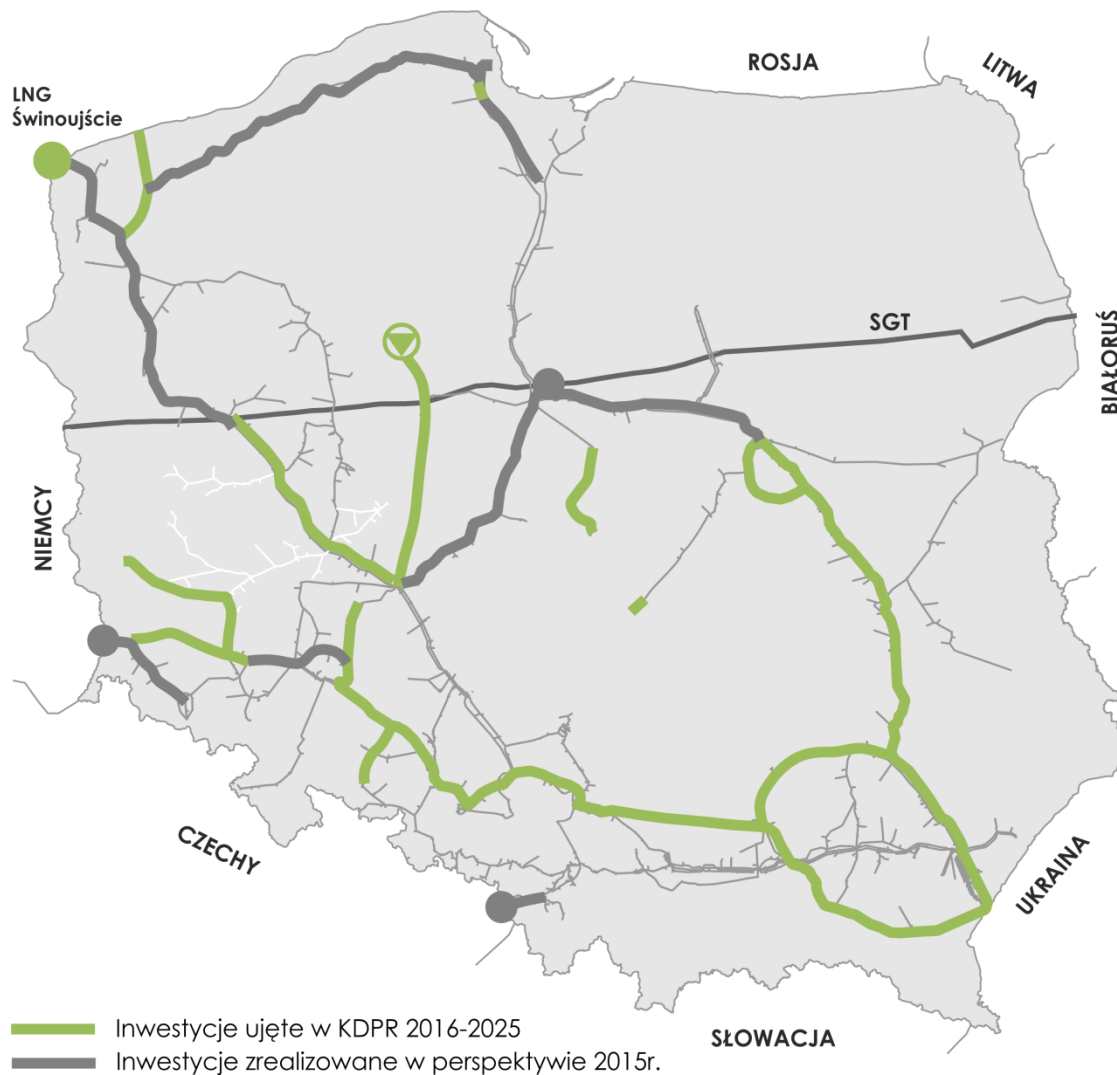


Inwestycje ujęte w KDPR na lata 2016-2025

Programy inwestycyjne zdefiniowane w **Krajowym Dziesięcioletnim Planie Rozwoju (KDPR) na lata 2016-2025** stanowią kontynuację zamierzeń priorytetowych ujętych w poprzednim Planie Rozwoju.

Dotyczy to w szczególności:

- ▶ inwestycji strategicznych
- ▶ dywersyfikacji dostaw gazu / integracji rynków gazu
- ▶ rozwoju rynku gazu
- ▶ bezpieczeństwa dostaw
- ▶ likwidacji „wąskich gardeł” w systemie przesyłowym.



Warianty odbioru gazu z kierunku północno - zachodniego 17,5-20 mld m³/rok

Wariant podstawowy

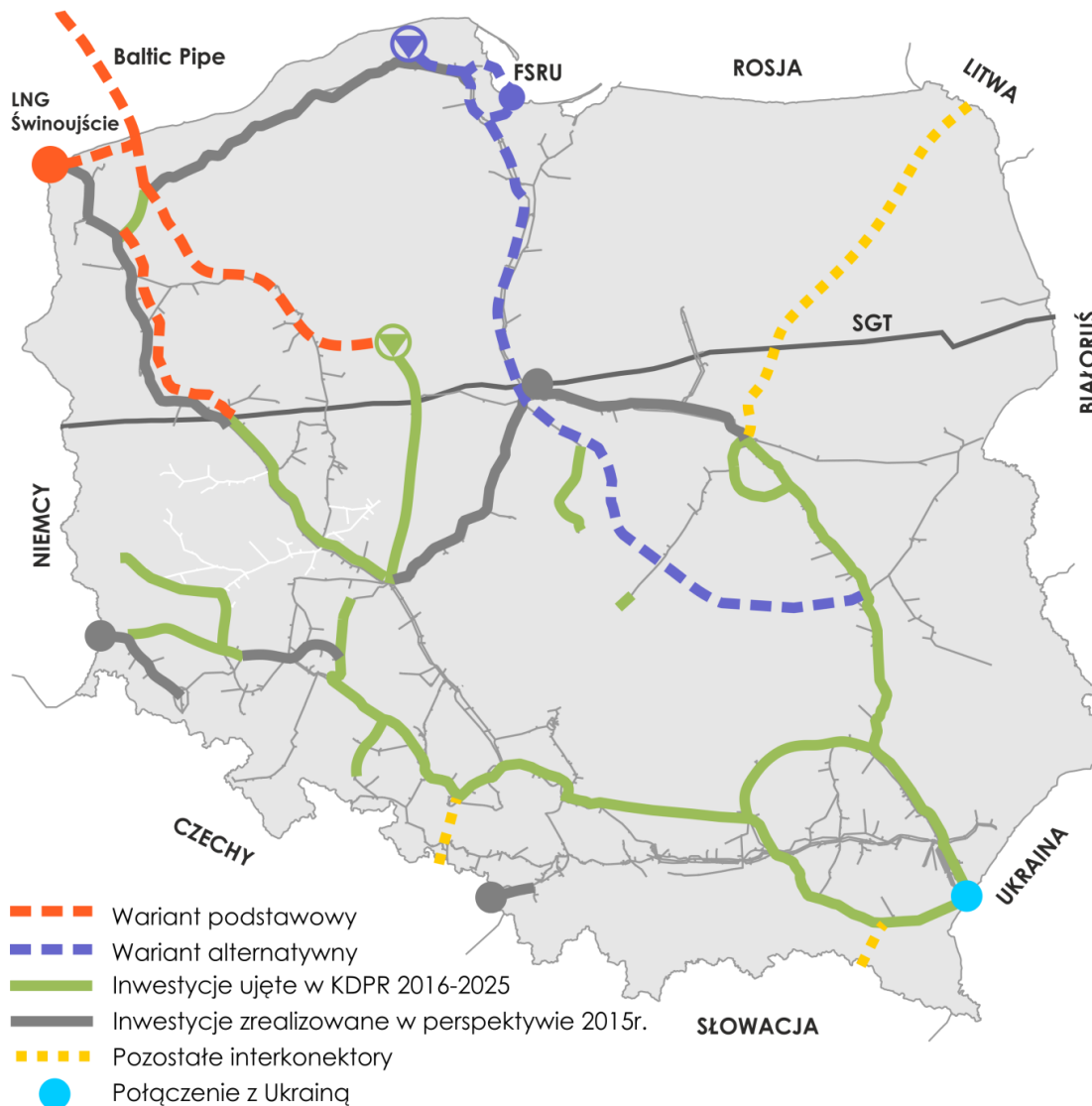
- ▶ zwiększona zdolność regazyfikacji LNG w Terminalu w Świnoujściu: **7,5 – 10 mld m³**
- ▶ połączenie z Danią: **do 10 mld m³**
- ▶ rozbudowa systemu przesyłowego w północno – zachodniej Polsce umożliwiającą rozptył gazu z wymienionych kierunków

Prawdopodobną lokalizacją magazynu gazu w tym wariantie rozwoju jest okolica miejscowości Damastówek.

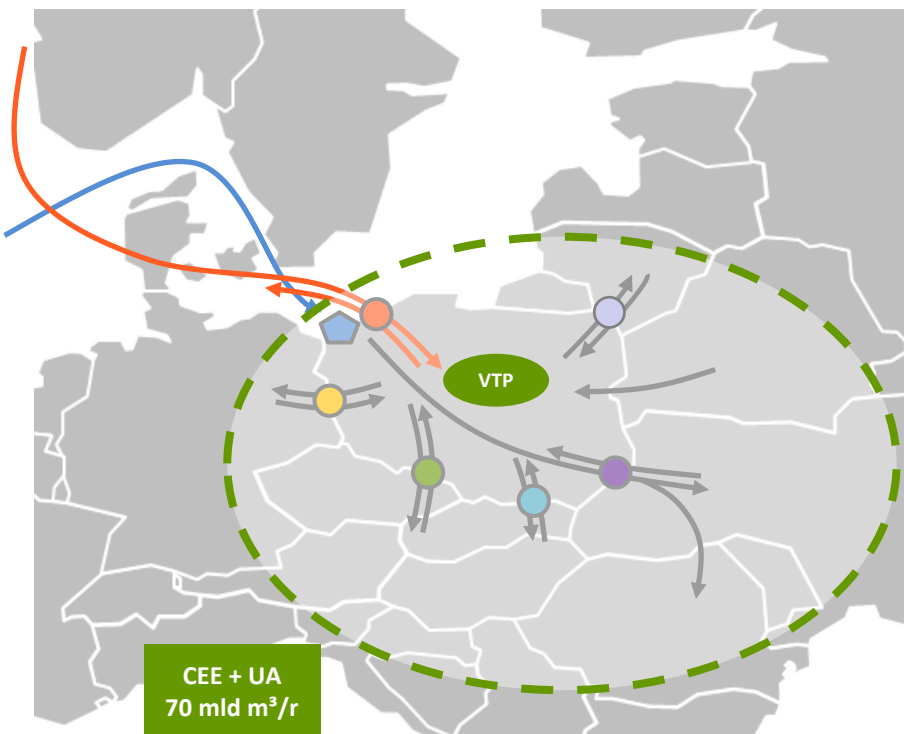
Wariant alternatywny

- ▶ zwiększona zdolność regazyfikacji LNG w Terminalu w Świnoujściu: **7,5 – 10 mld m³**
- ▶ FSRU w regionie Zatoki Gdańskiej: **do 10 mld m³**
- ▶ rozbudowa systemu przesyłowego umożliwiającą przesył gazu w kierunku południowo - wschodnim (eksport na Ukrainę)

Prawdopodobną lokalizacją magazynu gazu w tym wariantie jest okolica miejscowości Białogarda.



Wykorzystanie polskiego systemu przesyłowego do tranzytu gazu w Europie



- ▶ Inwestycje umożliwią rozwój zintegrowanego regionalnego rynku o przepustowości ok. 70 mld m³/rok
- ▶ Stworzenie atrakcyjnego mixu możliwości dostaw w regionie CEE (kraje Europy Środkowo-Wschodniej)
- ▶ Zwiększenie ekonomicznej konkurencyjności regionalnych rynków
- ▶ Zwiększenie nacisku na obniżanie cen produktu dla końcowych odbiorców



Dziękuję za uwagę



system, który łączy