



**raport
roczny
2008/2009**

system, który łączy



Misja firmy

Rozwijamy system transportu gazu ziemnego, łącząc oczekiwania naszych klientów z rozwojem firmy i rynku gazu w Polsce.
GAZ-SYSTEM – System, który łączy.

Wizja firmy

Długoterminowym celem działalności spółki jest zbudowanie pozycji jednego z najlepiej funkcjonujących dostawców usług przesyłowych w Europie poprzez:

- zapewnienie bezpieczeństwa funkcjonowania krajowego systemu przesyłowego, w tym również jako elementu europejskiej sieci gazociągów,
- zapewnienie długoterminowego wzrostu wartości spółki dla właściciela,
- wdrożenie w spółce najlepszych praktyk i standardów działania, w celu zaoferowania optymalnej oferty dla klientów,
- zarządzanie spółką zgodnie z zasadami Społecznej Odpowiedzialności Biznesu,
- utrzymanie stabilnych, pozytywnych relacji z inwestorami.

Spółka umożliwia podmiotom gospodarczym korzystanie z sieci przesyłowej na równoprawnych i przejrzystych zasadach.

Spis treści

1.	List Przewodniczącego Rady Nadzorczej	4
2.	List Prezesa Zarządu	6
3.	Kalendarium wydarzeń	13
4.	Profil firmy	15
5.	System przesyłowy	17
6.	Inwestycje	25
7.	Polskie LNG sp. z o.o.	33
8.	Współpraca z klientami	39
9.	Polityka personalna	43
10.	GAZ-SYSTEM S.A. na forum międzynarodowym	47
11.	Informacje ekonomiczne	53
12.	Odpowiedzialny biznes	57
13.	Opinia audytora	63
14.	Sprawozdanie finansowe	64
15.	Kontakt	67

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Szanowni Państwo,

Miniony rok obrotowy był dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. niezwykle ważny. Spółce została przypisana nowa rola - podmiotu odpowiedzialnego za realizację pierwszego w Polsce terminalu LNG w Świnoujściu. Rada Ministrów podjęła uchwałę, w której inwestycja ta uznana została za strategiczną dla interesu naszego kraju, zgodną z planami dywersyfikacji źródeł i dróg dostaw gazu ziemnego oraz zagwarantowania bezpieczeństwa energetycznego Polski.

W konsekwencji od grudnia 2008 roku GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG. Terminal LNG jest jedną z najważniejszych inwestycji w kraju, która na trwałe zmieni sytuację na rynku gazu ziemnego w Polsce oraz przyczyni się do zróżnicowania kierunków dostaw gazu ziemnego.

Spółka rozpoczęła również intensywne przygotowania do realizacji strategicznych inwestycji związanych z budową nowych gazociągów. Konsekwentna realizacja strategii rozwoju GAZ-SYSTEM S.A. widoczna jest wyraźnie w uzyskanych przez spółkę dobrych wynikach finansowych. Wynik netto za ostatni rok obrotowy wyniósł 288 mln złotych. Spółka osiągnęła rentowność aktywów (ROA) na poziomie 5,8% oraz zwrot z kapitałów własnych (ROE) na poziomie 8,8%. Wysoka rentowność oraz płynność finansowa spółki zapewniają jej mocną pozycję na rynku.



Jerzy Molak
Przewodniczący Rady Nadzorczej

To szczególnie ważne w obliczu niezwykle ambitnych zadań inwestycyjnych planowanych do realizacji w ciągu najbliższych 5 lat.

W minionym roku obrotowym został także przekazany do spółki majątek o wartości prawie 950 mln zł pobrany od Skarbu Państwa. Dzięki temu kapitał zakładowy spółki wzrósł do ponad 3 mld złotych. Rada Nadzorcza, w ramach swoich kompetencji, uczestniczyła we wszystkich tych działaniach.

Dynamicznie zmieniająca się rzeczywistość, w której funkcjonuje GAZ-SYSTEM S.A. sprawiła, że spółka, w ubiegłym roku obrotowym, stanęła przed szczególnymi wyzwaniami. Sprawdzianem dla przedsiębiorstwa było sterowanie pracą systemu przesyłowego w warunkach ograniczeń dostaw gazu przez Ukrainę. Jednak doświadczenie pracowników i wdrożone procedury udowodniły, że spółka potrafi zapewnić bezpieczny i stabilny transport gazu ziemnego w kryzysowych warunkach.

Dotychczasowe osiągnięcia pozwalają sądzić, że GAZ-SYSTEM S.A. sprostą stojącym przed nim w chwili obecnej wyzwaniom, a realizacja prowadzonych inwestycji przyczyni się do dalszego rozwoju spółki, wzmocnienia jej pozycji na rynku gazu oraz wzrostu wartości. Jako Rada Nadzorcza jesteśmy przekonani, że zarówno Zarząd, jak i Pracownicy sprostają wszystkim zadaniom, jakie stoją przed spółką.

Z poważaniem,



Jerzy Molak
Przewodniczący RN

Skład Rady Nadzorczej*:

Jerzy Molak	Przewodniczący
Monika Kacprzyk-Wojdyga	Wiceprzewodnicząca
Włodzimierz Wolski	Sekretarz
Agnieszka Godula	Członek
Zbigniew Marek	Członek
Jan Matuszewski	Członek
Rafał Wardziński	Członek

*do 22 października 2008 roku obowiązki Członka Rady Nadzorczej pełniła Pani Marzanna Kwiecień

List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu z prawdziwą przyjemnością przekazuję Państwu Raport Roczny, w którym przedstawione zostały najważniejsze wydarzenia z działalności Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. za rok obrotowy kończący się w dniu 30 kwietnia 2009 roku.

W tym okresie spółka osiągnęła bardzo dobre wyniki finansowe. Kapitały własne spółki wzrosły w tym czasie o ponad 1,2 mld zł. Było to możliwe na skutek wysokiego poziomu dodatniego wyniku finansowego (prawie 0,3 mld zł) oraz wniesienia aportem majątku przesyłowego przez Skarb Państwa (ponad 0,9 mld zł). Wartość majątku spółki przekroczyła kwotę 5 mld złotych, który w ponad 75% jest finansowany kapitałem własnym. Na dzień bilansowy 30 kwietnia 2009 roku wartość aktywów trwałych spółki przekroczyła 3,7 mld złotych.

Bardzo dobre wyniki, stabilna sytuacja finansowa oraz oczekiwania płynące z gospodarki spowodowały, że GAZ-SYSTEM S.A. rozpoczął intensywne działania w zakresie wielu projektów inwestycyjnych. Ich celem jest z jednej strony dywersyfikacja kierunków dostaw gazu i zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego Państwa, z drugiej zaś umożliwienie rozwoju podmiotom gospodarczym w wyniku zwiększenia możliwości zaopatrzenia w gaz.



Jan Chadam
Prezes Zarządu

GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG powołanej do budowy i eksploatacji terminalu skroplonego gazu ziemnego (LNG) w Świnoujściu. Nadzoruje powstanie terminalu, którego budowa uznana została za inwestycję strategiczną dla bezpieczeństwa energetycznego Polski. GAZ-SYSTEM S.A. jest również głównym sponsorem tego projektu odpowiedzialnym za zorganizowanie finansowania dla tej inwestycji.

Spółka zamierza zrealizować, również projekty związane z połączeniami międzysystemowymi – rozbudowa węzła Lasów na granicy polsko-niemieckiej, a także połączenie gazowych systemów przesyłowych Republiki Czeskiej i Polski. Inwestycje te pozwolą na zwiększenie bezpieczeństwa energetycznego południowych województw, a w przyszłości pozwolą na zwiększony przesył gazu w inne regiony Polski.

W ramach wyznaczonych celów GAZ-SYSTEM S.A. planuje zrealizować w latach 2009 – 2014 szereg zadań inwestycyjnych związanych z rozbudową krajowego systemu przesyłowego. Do 2014 roku spółka zamierza wybudować ok. 1 000 km nowych gazociągów, a nakłady inwestycyjne na rozbudowę systemu przesyłowego przekroczą 5 mld zł. Elementami realizowanego planu inwestycyjnego są między innymi gazociągi: Świnoujście – Szczecin, Szczecin – Gdańsk, Szczecin – Lwówek oraz Gustorzyn – Odolanów. Spółka prowadzi intensywne działania w celu sfinansowania części zadań inwestycyjnych ze środków Unii Europejskiej. Usprawnieniu prac z Komisją Europejską służy oficjalne przedstawicielstwo spółki w Brukseli.

W minionym roku GAZ-SYSTEM S.A., jako pierwszy podmiot sektora energetycznego w Polsce, uruchomił procedurę Open Season, która miała na celu zbadanie i potwierdzenie zapotrzebowania na moce przesyłowe wśród użytkowników systemu przesyłowego. Badane było zapotrzebowanie na przesył gazu pomiędzy systemami gazowniczymi Polski i Litwy oraz Polski i Danii. W związku z faktem, iż nie zostały złożone zamówienia na przesył gazu planowanymi połączeniami procedura Open Season została zakończona bez podejmowania decyzji inwestycyjnych. GAZ-SYSTEM S.A. jest przygotowany do realizacji takich projektów i uruchomi ponownie stosowne działania, jeśli pojawi się zainteresowanie na rynku nowymi połączeniami międzysystemowymi.

W styczniu 2009 roku przesył gazu ziemnego odbywał się w szczególnych warunkach wstrzymania dostaw gazu ziemnego w punkcie zdawczo-odbiorczym w Drozdowiczach na granicy polsko-ukraińskiej. Zaistniała sytuacja zweryfikowała skuteczność wdrożonych w spółce rozwiązań, określających pracę systemu przesyłowego w warunkach szczególnych. Dzięki doświadczeniu kadry GAZ-SYSTEM S.A. oraz zwiększeniu dostaw gazu przez punkt zdawczo-odbiorczy Wysokoje utrzymane zostały nieprzerwane dostawy paliwa gazowego dla odbiorców w Polsce.

W latach 2008/2009 GAZ-SYSTEM S.A. został wdrożony nowoczesny system informatyczny SCADA umożliwiający zarządzanie ruchem sieci przesyłowej. Projekt SCADA obejmował uporządkowanie systemów informatycznych wspierających działanie służb dyspozytorskich w Polsce. W październiku 2008 roku spółka uruchomiła Centrum Przetwarzania Danych, którego celem było zapewnienie bezpiecznych warunków eksploatacji systemów informatycznych. Zbudowany został również system informatyczny, którego zadaniem jest w pełni automatyczne zbieranie danych z punktów pomiarowych, ich wstępna weryfikacja oraz udostępnianie do innych systemów informatycznych i użytkowników. Dzięki temu rozwiązaniu firma uzyskuje dostęp on-line do danych pomiarowych, co umożliwia poprawę wiarygodności danych, jak również realizację wielu nowych usług.

Ubiegły rok był wyjątkowy nie tylko ze względu na sukcesy biznesowe. Polityka odpowiedzialnego biznesu prowadzona przez GAZ-SYSTEM S.A. wpisała się w europejskie standardy dotyczące strategicznych i długofalowych decyzji oraz projektów uwzględniających interesy społeczne i ochronę środowiska.

Prowadzona przez spółkę strategia podwyższania standardów usług i budowania dialogu z partnerami biznesowymi firmy znalazła odzwierciedlenie w wyróżnieniach i nagrodach. GAZ-SYSTEM S.A. zajął drugie miejsce w branży infrastruktury w prestiżowym rankingu Perel Polskiej Gospodarki. Spółka otrzymała również Mazowiecką Nagrodę Jakości, zwyciężając w kategorii organizacji gospodarczych, a także znalazła się w czołówce Najlepszych Pracodawców 2009 roku.

Osiągnięte sukcesy w minionym roku obrotowym są naszą dumą i powodem do satysfakcji. Przed spółką i jej pracownikami stoją jednak nowe wyzwania. Budowa terminalu LNG, rozbudowa sieci gazociągów, uruchomienie nowych interkonektorów, wdrożenie systemu ERP, stała poprawa efektywności to tylko niektóre z wyzwań, jakie czekają nas wszystkich w najbliższym czasie. Liczę, że ich realizacja sprawi moim Koleżankom i Kolegom ze spółki wiele zawodowej satysfakcji i radości.

W tym miejscu chciałbym podziękować naszym Klientom i Partnerom Biznesowym za współpracę, lojalność i zaufanie jakim obdarzają naszą spółkę. W imieniu Zarządu pragnę również wyrazić uznanie dla Pracowników spółki za zaangażowanie w realizowanie powierzonych zadań, mających na celu stworzenie nowoczesnej organizacji, doskonale funkcjonującej w realiach gospodarki rynkowej. Państwa profesjonalizm, talenty, wysiłek i poświęcenie sprawiają, że wspólnie możemy myśleć o realizacji najtrudniejszych zadań i osiągnięciu nowych celów.

Serdecznie zapraszam do lektury niniejszego raportu.

Z wyrazami szacunku,



Jan Chadam
Prezes Zarządu





Skład Zarządu*:

Prezes Zarządu:	Jan Chadam
Członek Zarządu:	Wojciech Kowalski
Członek Zarządu:	Sławomir Śliwiński

* Jan Chadam został powołany na stanowisko Prezesa Zarządu 30 czerwca 2009 roku, wcześniej od 25 lutego 2009 roku pełnił obowiązki Członka Zarządu. Do 30 czerwca 2009 roku Prezesem Zarządu był Igor Wasilewski. Do 22 października 2008 roku Członkami Zarządu byli: Krzysztof Rogala, odpowiedzialny za finanse spółki oraz Paweł Stańczak, nadzorujący prace w obszarze technicznym. Członkowie obecnego Zarządu pełnią obowiązki odpowiednio: Wojciech Kowalski od 15 stycznia 2009 roku, Sławomir Śliwiński od 20 kwietnia 2009 roku.

Zarząd



Jan Chadam

Doktor nauk ekonomicznych. Autor kilkudziesięciu publikacji krajowych i zagranicznych z zakresu finansów i zarządzania oraz wykładowca uczelni wyższych i studiów MBA. W okresie swojej pracy zawodowej pełnił między innymi funkcje Dyrektora Finansowego, Wiceprezesa Zarządu i Prezesa Zarządu Pro Futuro S.A. w Warszawie oraz Członka Zarządu Elzab S.A. w Zabrzu. Był zatrudniony także na stanowiskach Dyrektora Finansowego w Grupie Kapitałowej SIPMA w Lublinie, Prezesa Zarządu SIP-MOT S.A. w Zamościu oraz Dyrektora Departamentu Audytu Wewnętrznego Polkomtel S.A. (operator sieci PLUS). Od lutego 2009 roku Członek Zarządu, a od lipca 2009 roku Prezes Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.



Wojciech Kowalski

Absolwent Wydziału Mechanicznego Politechniki Wrocławskiej. Posiada uprawnienia budowlane do pełnienia samodzielnych funkcji technicznych w budownictwie. Ukończył podyplomowe studia z zakresu gazownictwa na Politechnice Warszawskiej oraz zarządzania projektami w Szkole Głównej Handlowej. Brał udział w specjalistycznych kursach z zakresu zarządzania jakością, finansami przedsiębiorstwa oraz oceny opłacalności i ryzyka projektów. Wojciech Kowalski od 22 lat związany jest z branżą gazowniczą. Od 1986 roku pracował w Biurze Studiów i Projektów Gazownictwa GAZOPROJEKT S.A. Od 1995 roku był wiceprezesem Zarządu BSiPG GAZOPROJEKT S.A. odpowiedzialnym za sprawy techniczne a następnie handlowe. Posiada bogate doświadczenie w zarządzaniu firmą, projektowaniu obiektów przemysłowych, zarządzaniu procesem inwestycyjnym w obszarze energetyki i gazownictwa. Od stycznia 2009 roku Członek Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.



Sławomir Śliwiński

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Ukończył także Podyplomowe Studia na Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem dystrybucyjnym gazu. Zdobyt kompetencje audytora jakości potwierdzone certyfikatem Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji (PCBC) oraz Europejskiej Organizacji Jakości (EOQ). W 2008 roku uzyskał dyplom MBA. Sławomir Śliwiński pełnił funkcję Prezesa Zarządu Pomorskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. (operator systemu dystrybucyjnego z Grupy Kapitałowej PGNiG). Wcześniej pracował w ZRUG Toruń S.A. (wykonawca robót inżynieryjno-budowlanych w branży gazowniczej), gdzie był między innymi pełnomocnikiem Zarządu ds. zarządzania jakością, Wiceprezesem a następnie Prezesem Zarządu. Od kwietnia 2009 roku Członek Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.



Kalendarium wydarzeń

14 maja 2008

Otwarcie stałego przedstawicielstwa spółki w Brukseli.

24 lipca 2008

Zatwierdzenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki zmian do II części Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP) oraz wyznaczenie terminu obowiązywania IRiESP do 31 grudnia 2009 roku.

18-30 czerwca 2008

Podpisanie porozumień z operatorami systemów dystrybucyjnych.

27 września 2008

Ogłoszenie Wstępnego Badania Rynku w zakresie budowy nowych połączeń systemowych w ramach procedury Open Season.

15 października 2008

Wzrost wartości kapitału zakładowego do 3 019 393 716 złotych (przejęcie majątku aportem od Skarbu Państwa w ramach dywidendy rzeczowej od PGNiG SA o wartości prawie 950 milionów złotych).

28 listopada 2008

Podpisanie z PGNiG SA umowy sprzedaży na rzecz GAZ-SYSTEM S.A. spółki Polskie LNG sp. z o.o.

9 grudnia 2008

Przyjęcie raportu o wpływie uregulowań prawnych na warunki eksploatacji i rozwoju infrastruktury technicznej liniowej sektora paliwowo-energetycznego.

11 grudnia 2008

Zatwierdzenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki „Planu wprowadzania ograniczeń nr 2/2008”.

1 kwietnia 2009

Przyznanie Mazowieckiej Nagrody Jakości – GAZ-SYSTEM S.A. zwycięzcą w kategorii organizacji gospodarczych.

20 kwietnia 2009

Ogłoszenie I fazy procedury Open Season.

7 maja 2009

Zatwierdzenie przez Prezesa URE „Taryfy dla usług przesyłania paliw gazowych nr 3”.

Walne Zgromadzenie Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A., uchwałą z 14 kwietnia 2009 roku, podjęło decyzję o ustanowieniu roku obrotowego spółki od 1 stycznia do 31 grudnia. W związku z tym bieżący rok obrotowy GAZ-SYSTEM S.A., który rozpoczął się 1 maja 2009 roku będzie trwać do 31 grudnia 2010 roku.



Profil firmy

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. to przedsiębiorstwo odpowiedzialne za przesył gazu ziemnego oraz zarządzanie siecią przesyłową na terenie Polski.

GAZ-SYSTEM S.A. otrzymał status firmy strategicznej dla polskiej gospodarki oraz bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Do obowiązków spółki należy między innymi:

- prowadzenie ruchu sieciowego w sposób skoordynowany i efektywny, z zachowaniem wymaganej niezawodności dostarczania paliw gazowych oraz ich jakości,
- zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci przesyłowej podmiotom uczestniczącym w rynku gazu,
- eksploatacja, remonty oraz rozbudowa instalacji przesyłowych, przy należnym poszanowaniu środowiska naturalnego,
- dostarczanie każdemu operatorowi systemu: przesyłowego, magazynowego, dystrybucyjnego oraz systemu LNG dostatecznej ilości informacji gwarantujących możliwość prowadzenia transportu i magazynowania gazu ziemnego w sposób właściwy dla bezpiecznego i efektywnego działania połączonych systemów,
- dostarczanie użytkownikom systemu przesyłowego informacji potrzebnych dla uzyskania skutecznego dostępu do systemu.

GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG sp. z o.o., która została powołana do budowy i eksploatacji terminalu skroplonego gazu ziemnego LNG (LNG z ang. Liquefied Natural Gas) w Świnoujściu. Dzięki terminalowi LNG możliwe będzie zróżnicowanie kierunków dostaw gazu ziemnego, co dla Polski oznacza poprawę bezpieczeństwa

energetycznego. GAZ-SYSTEM S.A. nadzoruje powstanie terminalu LNG.

GAZ-SYSTEM S.A. zatrudnia prawie 2000 osób.

Nadzór właścicielski nad spółką pełni Skarb Państwa, który posiada 100% akcji.

GAZ-SYSTEM S.A. posiada koncesje na przesyłanie i dystrybucję gazu ziemnego do 2014 roku.

Kapitał zakładowy wynosi 3 019 393 716 złotych.





System przesyłowy

Ponad 9,7 tysięcy kilometrów – to długość sieci gazociągów przesyłowych, którą zarządza Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

W roku obrotowym 2008/2009 siecią tą przesłano 14,5 mld m³ gazu ziemnego (z uwzględnieniem przesyłu do podziemnych magazynów gazu oraz przesyłu gazu zaazotowanego (L) w przeliczeniu na gaz wysokometanowy (E)).

GAZ-SYSTEM S.A. nadzoruje także prace elementów systemu przesyłowego, w skład którego wchodzi m.in. 14 tłoczni, 56 węzłów gazowych oraz 974 punkty wyjścia.

15 października 2008 roku spółka przejęła aporem od Skarbu Państwa majątek przesyłowy o wartości prawie 950 mln złotych.

Nadzór nad systemem przesyłowym w GAZ-SYSTEM S.A. sprawują Pion Krajowa Dyspozycja Gazu oraz Oddziałowe Dyspozycje Gazu.

Dzięki stałemu monitoringowi pracy systemu, profesjonalizmowi specjalistów oraz ich zaangażowaniu w wykonywaną pracę, przesył paliwa gazowego na terenie Polski odbywa się w sposób ciągły i zapewniający bezpieczne dostawy gazu ziemnego do wszystkich odbiorców.

Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej

Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP) stanowi regulamin w zakresie świadczenia i korzystania z usługi przesyłania paliwa gazowego, uwzględniając przy tym wszelkie wymagania prawne i techniczne zawarte w nadrzędnych regulacjach i przepisach dotyczących przesyłu paliwa gazowego. Dokument ten opracowany i aktualizowany przez GAZ-SYSTEM S.A. zapewnia bezpieczną eksploatację sieci przesyłowej z zachowaniem jakości świadczonych usług na najwyższym poziomie.

Zadaniem IRiESP jest ustanowienie zasad zapewniających bezpieczne i niezawodne dostawy paliwa gazowego do odbiorców oraz utrzymanie równowagi pomiędzy dostawami i odbiorami paliwa gazowego z systemu przesyłowego. IRiESP obejmuje zasięgiem całą infrastrukturę techniczną zarządzaną przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. oraz określa prawa i obowiązki podmiotów uczestniczących w procesie przesyłania paliwa gazowego.

IRiESP składa się z dwóch części:

- Część I (Ogólne warunki korzystania z systemu przesyłowego),
- Część II (Bilansowanie i zarządzanie ograniczeniami systemowymi).

Pełna treść dokumentu jest opublikowana na stronie internetowej www.gaz-system.pl

Plan ograniczeń

GAZ-SYSTEM S.A. jako operator systemu przesyłowego zobowiązany jest do opracowywania i corocznej aktualizacji planu wprowadzania ograniczeń w poborze gazu ziemnego oraz przedkładania go do zatwierdzenia Prezesowi Urzędu Regulacji Energetyki (URE).

11 grudnia 2008 roku Prezes URE zatwierdził przedłożoną przez GAZ-SYSTEM S.A. aktualizację planu wprowadzania ograniczeń, pod nazwą „Plan wprowadzania ograniczeń nr 2/2008”.

Dokument ten uwzględnia m.in. tryb wprowadzania ograniczeń przez operatora systemu przesyłowego, a także określa ilości poboru gazu ziemnego dla stopni zasilania względem poszczególnych odbiorców.

Praca systemu przesyłowego w warunkach szczególnych

W minionym roku obrotowym przesył gazu ziemnego odbywał się w szczególnych warunkach. W pierwszych dniach stycznia 2009 roku nastąpiło wstrzymanie dostaw gazu ziemnego z kierunku Ukrainy. Niedobory paliwa gazowego zostały częściowo skompensowane zwiększonymi dostawami z kierunku Białorusi. Jednocześnie na wniosek GAZ-SYSTEM S.A. Rada Ministrów, poprzez Rozporządzenie z 6 stycznia 2009 roku wprowadziła na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej ograniczenia w poborze gazu ziemnego dla niektórych odbiorców.

Dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. zaistniała sytuacja była wyzwaniem, sprawdzającym skuteczność rozwiązań zawartych zarówno w „Polityce Zarządzania Kryzysowego GAZ-SYSTEM S.A.”, jak i wytycznych „Planu wprowadzania ograniczeń”, określających pracę systemu przesyłowego w warunkach szczególnych.

Sukcesem GAZ-SYSTEM S.A. okazały się zachowane na najwyższym poziomie menedżerskim oraz technicznym działania operacyjne, które doprowadziły do utrzymania nieprzerwanych dostaw paliwa gazowego na terenie Polski.

GAZ-SYSTEM S.A. na bieżąco informował swoich klientów oraz partnerów biznesowych o aktualnej sytuacji pracy systemu przesyłowego m.in. poprzez specjalne komunikaty zamieszczane na stronie internetowej www.gaz-system.pl

Operatywne zarządzanie podziemnymi magazynami gazu

Dla zapewnienia skoordynowanego i efektywnego prowadzenia ruchu sieciowego oraz zachowania wymaganej niezawodności dostarczania paliw gazowych do odbiorców, GAZ-SYSTEM S.A. odpowiednio steruje ruchem systemu przesyłowego oraz zarządza pracą podziemnych magazynów gazu. Rozwiązania systemowe, które umożliwiają operatorowi systemu przesyłowego wykorzystywanie obu instrumentów zapewniają sprawną współpracę systemu przesyłowego z podziemnymi magazynami gazu i jednocześnie minimalizują koszty dla odbiorców paliw gazowych.

GAZ-SYSTEM S.A. podpisał z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem SA umowę o operatywne zarządzanie pojemnościami magazynów.

W związku z wydzieleniem Operatora Systemu Magazynowania, GAZ-SYSTEM S.A. oferuje możliwość świadczenia dodatkowych usług polegających na zarządzaniu pojemnościami magazynowymi dla każdego Zleceniodawcy Usług Przesyłowych (ZUP), który takie pojemności będzie posiadał. Proponowane rozwiązanie jest korzystne z punktu widzenia rozwoju rynku, ponieważ pozwala zoptymalizować pracę systemu przesyłowego oraz podziemnych magazynów gazu, zapewniając

System gazociągów przesyłowych



Gazociągi przesyłowe:

- | | | | |
|---|--------------------------------------|---|-----------------|
|  | Gazociągi gazu wysokometanowego (E) |  | Węzły systemowe |
|  | Gazociągi gazu azotowanego (Lw) |  | Źródło gazu |
|  | Gazociągi gazu azotowanego (Ls) | | |
|  | Gazociąg tranzytowy EuRoPol Gaz S.A. | | |

jednocześnie wysoki poziom bezpieczeństwa. Wpływa także na obniżenie kosztów ponoszonych przez ZUP oraz odbiorców poprzez optymalne wykorzystanie magazynów.

Opomiarowanie jakości i ilości przesyłanego gazu

W latach 2008/2009 na sieci zarządzanej przez GAZ-SYSTEM S.A. przeprowadzono instalację kolejnych urządzeń służących do analiz składu gazu ziemnego. Procesowe chromatografy gazowe zainstalowano na węzłach we Wrocławie, Rembelszczyźnie, Łukanowicach i Śledziejowicach.

Na granicy sieci przesyłowej i sieci przekazanej do eksploatacji Operatorom Systemów Dystrybucyjnych rozpoczęto proces realizacji stacji pomiarowych, które zastąpią dotychczas funkcjonujące zastępcze punkty rozliczeniowe. Precyzyjne pomiary ilości i jakości przesyłanego gazu ziemnego pozwolą na sprawniejsze rozliczanie świadczonych usług przesyłania.

Zbudowany został również system informatyczny, którego zadaniem jest w pełni automatyczne zbieranie danych z punktów pomiarowych, wstępna weryfikacja tych danych oraz ich udostępnianie do innych systemów informatycznych i użytkowników. System umożliwia automatyczną komunikację za pośrednictwem łączy transmisji danych ze wszystkimi punktami pomiarowymi wyposażonymi w interfejs transmisji danych. Do systemu przyłączone zostaną wszystkie stacje redukcyjno-pomiarowe I stopnia oraz chromatografy.

Dzięki systemowi firma uzyskuje dostęp on-line (w chwili obecnej z maksymalną gradacją 5 minut) do danych pomiarowych. Umożliwia to nie tylko poprawę wiarygodności danych, ale także realizację wielu nowych usług, jak na przykład usługi przerywane.

Ochrona przeciwkorozyjna gazociągów przesyłowych

GAZ-SYSTEM S.A. sukcesywnie realizuje programy oraz unowocześnia metody ochrony przeciwkorozyjnej gazociągów wysokiego ciśnienia, która jest podstawowym czynnikiem decydującym o stanie technicznym elementów sieci przesyłowej.

W GAZ-SYSTEM S.A. wykorzystywane są: system zdalnego monitoringu ochrony katodowej, zdalne sterowanie stacjami katodowymi, działania typu ECDA – polegające na bezpośredniej ocenie korozji gazociągów po ich odkopaniu w wyselekcjonowanych miejscach oraz nowoczesna technika pomiarowa – korozymetria rezystancyjna, która polega na zainstalowaniu specjalnych czujników korozymetrycznych w różnych punktach sieci gazowej.

W listopadzie 2007 roku przeprowadzono pierwszą w Polsce operację wypełnienia rur ochronnych specjalną masą izolacyjną na jednym z gazociągów w okolicach Trójmiasta. W 2008 roku masą izolacyjną wypełniono już 6 rur ochronnych na gazociągu DN 400 Toruń – Gardeja. W tym samym roku został ustanowiony pierwszy standard techniczny ST-IGG-0601 „Ochrona przed korozją podziemnych gazociągów stalowych. Wymagania funkcjonalne i zalecenia”, do którego powstania przyczynili się specjaliści GAZ-SYSTEM S.A.

Kontrola gazociągów przesyłowych z powietrza

Kontrola tras gazociągów jest jednym z elementów zakresu prac eksploatacyjnych, które GAZ-SYSTEM S.A. przeprowadza w celu zapewnienia ciągłości dostaw oraz bezpiecznego transportu gazu ziemnego. Nadzór nad gazociągami prowadzony jest na podstawie dokumentu Systemu Eksploatacji Sieci Przesyłowej poprzez m.in.: kontrolę trasy gazociągu z powietrza, kontrolę stanu trasy gazociągów

i elementów systemu poprzez obchód pieszy lub objazd, obserwację przepływów gazu z wykorzystaniem systemu SCADA.

Kontrole trasy gazociągu z powietrza przy użyciu śmigłowca prowadzone są w spółce co najmniej raz na kwartał. Przeprowadzona w ubiegłym roku obrotowym lotnicza kontrola gazociągów umożliwiła obserwacje liniowe elementów systemu przesyłowego wraz z infrastrukturą towarzyszącą szczególnie w miejscach o wysokim stopniu urbanizacji terenu oraz monitoring wszelkich prac w większej odległości od sieci (inwestycje drogowe, budowa kanalizacji, inne działania mogące w przyszłości kolidować z siecią gazową). Okazała się także dodatkowym źródłem informacji dla służb eksploatacyjnych, prowadzących pieszą kontrolę sieci gazowej na temat ukształtowania terenu oraz przestrzennego usytuowania obiektów liniowych.

Projekt informatyczny SCADA

W minionym roku obrotowym w GAZ-SYSTEM S.A. zostały wdrożone nowoczesne systemy informatyczne SCADA zarządzające ruchem sieci przesyłowej. Projekt SCADA obejmował uporządkowanie systemów informatycznych wspierających działanie służb dyspozytorskich w Polsce.

W ramach projektu przygotowano nową wersję oprogramowania Telwin i w zaktualizowanej formie wdrożono ją w całej spółce.

Wprowadzone systemy to m.in. oprogramowanie symulacyjne, które umożliwia przeprowadzanie analiz monitoringu pracy obiektów systemu. Analizy te są wykorzystywane m.in. do podejmowania decyzji dotyczących sposobu kierowania strumieniami gazu w krajowym systemie przesyłowym. Realizacja projektu usprawniła działanie służb dyspozytorskich w centrali i sześciu oddziałach GAZ-SYSTEM S.A.

Centrum przetwarzania danych

W październiku 2008 roku zostało uruchomione Centrum Przetwarzania Danych. Celem stworzenia Centrum było zapewnienie bezpiecznych warunków eksploatacji systemów informatycznych w całej spółce.

Centrum zostało wyposażone w systemy zapewniające 24-godzinne zasilanie oraz systemy klimatyzacyjne i gaśnicze przystosowane do potrzeb systemów informatycznych. System zasilający, składający się z urządzenia podtrzymującego napięcie oraz agregatu prądotwórczego, umożliwia pracę nawet w warunkach długotrwałej przerwy w dostawach prądu.

Zainstalowane systemy klimatyzacyjne są jednymi z najnowocześniejszych rozwiązań na świecie i jednymi z pierwszych tego typu rozwiązań w Polsce. Umożliwiają one utrzymanie prawidłowych warunków pracy urządzeń elektronicznych bez konieczności schładzania całego pomieszczenia. Zastosowanie takiego rozwiązania prowadzi także do zredukowania zużycia energii elektrycznej oraz ilości ciepła emitowanego do atmosfery. Jest to więc rozwiązanie efektywne ekonomicznie oraz przyjazne dla środowiska naturalnego. Centrum obsługiwane jest 24 godziny na dobę.

Wspólna inicjatywa operatorów

GAZ-SYSTEM S.A. wraz z operatorami systemów przesyłowych: elektroenergetycznego i ropy naftowej oraz dystrybucyjnych: elektroenergetycznych, gazowniczych i ciepłowniczych powołał w 2008 roku Komitet Sterujący. Pierwszą inicjatywą Komitetu było stworzenie Raportu o wpływie uregulowań prawnych na warunki eksploatacji i rozwoju infrastruktury technicznej liniowej sektora paliwowo-energetycznego decydującej o bezpieczeństwie energetycznym kraju.

W dokumencie tym GAZ-SYSTEM S.A. wraz z operatorami systemów przesyłowych oraz dystrybucyjnych przedstawił problemy dotyczące planowania i realizowania inwestycji liniowych, wynikające z braku prawa dostępu do gruntów dla ich lokalizacji i realizacji. Opisano również istniejącą infrastrukturę techniczną, potrzeby w zakresie jej modernizacji oraz możliwości rozbudowy. Wskazano przepisy stanowiące barierę lub utrudnienia w realizacji ustawowych obowiązków operatorów.

Operatorzy wyrazili przekonanie, że przyjęty przez nich raport zwiększy akceptację społeczeństwa dla podejmowanych starań oraz wpłynie na podjęcie szybkich i skutecznych działań legislacyjnych.

Raport wzbudził zainteresowanie władz oraz wywołał dyskusję o konieczności uchwalenia zmian w przepisach. Miał także wpływ na powstanie „Ustawy o inwestycjach w zakresie terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu” obejmującej swym zakresem m.in.:

- inwestycje w zakresie terminalu LNG;
- rozbudowę podziemnych magazynów Wierchowice, Mogilno, Kosakowo;
- budowę gazociągów: Świnoujście – Szczecin; Szczecin – Gdańsk; Szczecin – Lwówek; Gustorzyn–Odolanów; Włocławek–Gdynia; Rembelszczyzna – Gustorzyn.







Inwestycje

Inwestycje realizowane przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. prowadzone są na podstawie „Planu inwestycyjnego GAZ-SYSTEM S.A.” i „Planu Rozwoju”, który uwzględnia strategię rozwoju spółki i jest zgodny z polityką energetyczną państwa.

Przy planowaniu zadań inwestycyjnych dotyczących rozbudowy i modernizacji systemu przesyłowego GAZ-SYSTEM S.A. kierował się następującymi kryteriami:

- inwestycji strategicznych (w tym zadania zgłoszone do współfinansowania ze środków UE), umożliwiających odbiór i rozprowadzenie gazu importowanego z nowych źródeł gazu w północno-zachodniej Polsce, współpracę systemu przesyłowego z magazynami gazu oraz zwiększających stopień niezawodności przesyłu przez główne punkty wejścia gazu z importu;
- dywersyfikacji źródeł dostaw gazu, która pozwoli na pozyskanie gazu ziemnego z nowych źródeł;
- rozwoju rynku gazu, który będzie efektem inwestycji zwiększających przepustowość sieci przesyłowej, celem zaspokojenia zapotrzebowania na usługi przesyłowe gazu ziemnego, zarówno w zasięgu bezpośredniego oddziaływania inwestycji, jak również w innych rejonach Polski;
- bezpieczeństwa dostaw gazu, które związane jest z koniecznością dostosowania systemu przesyłowego do nowych warunków pracy wynikających z przyłączenia nowych źródeł gazu importowanego zlokalizowanych na Pomorzu Zachodnim, przy zachowaniu pełnej technicznej sprawności i niezawodności pracy systemu. Są to również działania umożliwiające odtworzenie istniejących obiektów sieci przesyłowej w celu

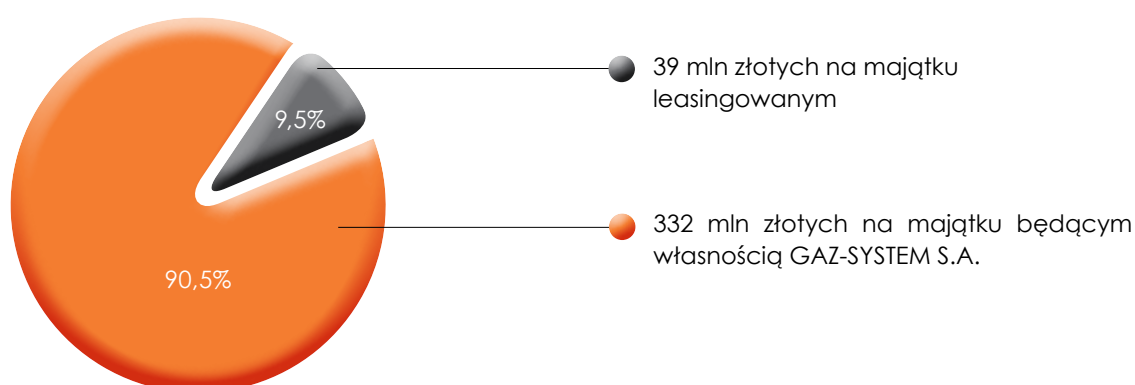
zapewnienia bezpieczeństwa eksploatacji i zachowania ciągłości dostaw gazu do odbiorców;

- likwidacji „wąskich gardeł” w systemie przesyłowym, która pozwoli na zwiększenie przepustowości sieci w miejscach występowania ograniczeń przepustowości. Dotyczy to zarówno istniejących fragmentów, gdzie nie ma obecnie możliwości wydania technicznych warunków przyłączenia do sieci, jak i potencjalnych, które mogą powstać w najbliższych latach.

Zrealizowane w minionym roku obrotowym inwestycje związane z przebudową oraz rozbudową systemu przesyłowego, a także inwestycje związane z przyłączeniem nowych odbiorców oraz modernizacją istniejących przyłączy umożliwiły pozyskanie nowych klientów oraz zwiększenie dostaw gazu do już istniejących klientów (głównie spółek dystrybucyjnych).

Realizacja planu inwestycyjnego w roku obrotowym 2008/2009

Wydatki poniesione na realizację zadań inwestycyjnych w roku obrotowym 2008/2009 wyniosły ponad 371 mln zł, w tym:



W ramach wyznaczonych celów GAZ-SYSTEM S.A. zapewniał ciągłość świadczenia usługi przesyłowej z zachowaniem wymaganego stopnia bezpieczeństwa i niezawodności. Realizując strategiczne projekty w zakresie rozbudowy i modernizacji systemu przesyłowego, spółka zaplanowała i prowadzi następujące inwestycje:

Podłączenie terminalu LNG (budowa gazociągu Świnoujście – Szczecin)

Inwestycja obejmuje budowę gazociągu łączącego projektowany terminal LNG w Świnoujściu z systemem przesyłowym w rejonie Szczecina, tj. projektowanym węzłem i tłocznią Goleniów. Całkowita długość gazociągu wynosi ok. 80 kilometrów.

Realizacja zadania umożliwi odbiór gazu z nowego punktu wejścia do systemu przesyłowego

zapewniając jednocześnie zwiększenie stopnia bezpieczeństwa dostaw gazu.

Tłocznia Goleniów

Tłocznia gazu to zespół urządzeń służących do sprężania, regulacji i pomiaru strumienia gazu ziemnego. Obiekt będzie pełnił ważną funkcję węzła przesyłowego w istniejącym i projektowanym systemie przesyłowym gazu ziemnego w Polsce.

Tłocznia gazu w Goleniowie koło Szczecina będzie 15. tłocznią w systemie przesyłowym zarządzanym przez GAZ-SYSTEM S.A., a jej budowa w rejonie Goleniowa podyktowana jest potrzebą zwiększenia przepustowości układu zasilania rejonu Szczecina, Zakładów Chemicznych Police oraz Przymorza. W maju 2009 roku spółka podpisała umowę na budowę tłoczni. Wartość inwestycji wyniesie prawie 60 mln złotych netto. Prace budowlane rozpoczęły się w sierpniu 2009 roku.

Budowa gazociągu Szczecin – Lwówek

Zadanie obejmuje budowę gazociągu przesyłowego w celu zwiększenia przepustowości istniejącego już gazociągu Odolanów – Police. Gazociąg Szczecin – Lwówek stanowić będzie magistralę przesyłową dla gazu odbieranego z nowego kierunku dostaw tj. terminalu LNG w Świnoujściu. W systemie przesyłowym nastąpi zmiana kierunku przesyłu gazu tzn. gaz z terminalu będzie przesyłany magistralą do środkowej i południowej części Polski, w tym w okresie letnim będzie ona wykorzystywana dla załączania gazu do zbiorników magazynowych w Wierzchowicach i Mogilnie.

Budowa gazociągu wysokiego ciśnienia na odcinku Szczecin – Lwówek będzie realizowana w następujących etapach:

- I etap – gazociąg Szczecin – Gorzów Wielkopolski o średnicy 700 mm i długości ok. 106 kilometrów,
- II etap – gazociąg Gorzów Wielkopolski – Lwówek o średnicy 700 mm i długości ok. 80 kilometrów.

Budowa gazociągu Szczecin – Gdańsk

Inwestycja jest kontynuacją budowy gazociągu o średnicy 500 mm Goleniów – Nowogard – Płoty. Gazociąg Szczecin – Gdańsk będzie stanowił element północnej sieci magistralnej łączącej aglomerację Gdańską i Szczecina. Całkowita długość gazociągu wyniesie ok. 267 kilometrów.

Gazociąg o średnicy 700 mm będzie składał się z następujących odcinków:

- I odcinek – gazociąg Płoty – Karlino o długości ok. 65 kilometrów,

- II odcinek – gazociąg Karlino – Koszalin o długości ok. 22 kilometrów,

- III odcinek – gazociąg Koszalin – Słupsk o długości ok. 68 kilometrów,

- IV odcinek – gazociąg Słupsk – Wiczlino o długości ok. 112 kilometrów.

Powstała w wyniku realizacji inwestycji trasa przesyłu paliwa gazowego może stać się elementem magistrali gazowej łączącej rynki państw europejskich w regionie Morza Bałtyckiego (Baltic Interconnection).

Budowa gazociągu Gustorzyn – Odolanów

Uruchomienie terminalu LNG w Świnoujściu oraz rozbudowa podziemnych magazynów gazu Wierzchowice i Mogilno zmieni rozptyły paliwa gazowego w systemie przesyłowym. Połączenie dwóch głównych węzłów systemowych – Gustorzyna i Odolanowa oraz magazynów Wierzchowice i Mogilno zwiększy możliwości przesyłu paliwa gazowego, przyczyniając się tym samym do poprawy bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Gazociągi Szczecin – Lwówek, Szczecin – Gdańsk, Gustorzyn – Odolanów oraz Włocławek – Gdynia stworzą północno-zachodni układ pierścieniowy magistralnych gazociągów przesyłowych.

Budowa gazociągu Włocławek – Gdynia

Zadanie stanowi dokończenie przedsięwzięcia inwestycyjnego związanego z budową gazociągu wysokiego ciśnienia o długości ok.

252 kilometrów na trasie Włocławek – Gdynia (Wiczlino). Do zakończenia inwestycji konieczna jest budowa ok. 64 kilometrów gazociągu.

Dzięki tej inwestycji nastąpi ujednolicenie parametrów technicznych sieci przesyłowej od węzła Gustorzyn do rejonu Gdańska i projektowanego podziemnego magazynu gazu Kosakowo. Umożliwi ona także dostawę gazu ziemnego do odbiorców zainteresowanych zakupem gazu ziemnego w rejonie Pomorza.

Gazociąg Rembelszczyzna – Gustorzyn

Realizacja tej inwestycji, dzięki jej modernizacyjnemu charakterowi, pozwoli na poprawę bezpieczeństwa przesyłu gazu do odbiorców zlokalizowanych na trasie gazociągów Rembelszczyzna – Gustorzyn. Umożliwi również wzmocnienie układów zasilania w kierunku węzła Uniszki, co jest szczególnie ważne w okresie zimowym. Ponadto stworzy warunki do przesyłu większych strumieni paliwa gazowego dla północno-wschodniej części Polski.

Dodatkowo w momencie pojawienia się nowego źródła gazu na wybrzeżu Polski i wynikającego z tego odwrócenia strumienia gazu w systemie, gazociąg ten umożliwi niezakłócony odbiór gazu z węzła Gustorzyn. Zgodnie z aktualnymi założeniami realizacja inwestycji przewidziana jest w trzech etapach, przy czym w pierwszej kolejności realizowane będą odcinki Gustorzyn – Płock i Rembelszczyzna – Płońsk, a następnie ich połączenie Płock – Płońsk.

Rozbudowa gazociągów na Dolnym Śląsku

Inwestycje w systemie gazu wysokometanowego w tym rejonie obejmują rozbudowę punktu pomiarowego Lasów na granicy polsko-niemieckiej oraz budowę nowych odcinków ga-

zociągów łączących ten punkt z układem obwodnicy Wrocławia.

Zakres inwestycji obejmuje budowę:

- gazociągu Jeleniów – Dziwiszów o średnicy 500 mm i długości ok. 65 kilometrów,
- gazociągu Taczalin – Radakowice o średnicy 500 mm i długości ok. 32 kilometrów,
- gazociągu Radakowice – Gałów o średnicy 500 mm i długości ok. 7 kilometrów.

Wybudowanie nowych gazociągów na terenie Dolnego Śląska pozwoli na odbiór i przesyłanie większych ilości gazu z punktu Lasów.

Ponadto na Dolnym Śląsku realizowana jest inwestycja dotycząca gazociągu Polkowice – Żary, którym będzie przesyłany gaz zaazotowany. Gazociąg ten składa się z dwóch odcinków:

- I odcinek: – gazociąg Polkowice – Gaworzyce – Szprotawa,
- II odcinek: – gazociąg Olszyniec – Żary.

Planowane parametry gazociągu to średnica 300 mm oraz całkowita długość ok. 78 kilometrów. Budowa nowego gazociągu Polkowice – Żary ma na celu zagwarantowanie stabilnej i bezpiecznej pracy systemu gazu zaazotowanego. Zakończenie budowy gazociągu planowane jest na 2012 rok.

Gazociąg Lubliniec – Częstochowa

W minionym roku obrotowym GAZ-SYSTEM S.A. uczestniczył w budowie gazociągu Lubliniec – Częstochowa, którego inwestorem jest PGNiG SA.

Budowę gazociągu długości ok. 55 kilometrów rozpoczęto w 2007 roku. GAZ-SYSTEM S.A. (niebędący inwestorem projektu) świadczył pomoc w kontaktach z przedstawicielami

władzy i społecznością lokalną w działaniach związanych z wypełnieniem procedur administracyjnych oraz przybliżaniem mieszkańcom Częstochowy i gmin ościennych strategicznego znaczenia inwestycji dla rozwoju regionu. Z budową gazociągu skorelowana została także modernizacja węzła gazowego Częstochowa.

Gazociąg Lubliniec – Częstochowa po uruchomieniu zostanie podłączony do krajowego systemu przesyłowego.

Połączenia międzysystemowe

W III kwartale 2008 roku zostały zainicjowane rozmowy w sprawie połączenia gazowych systemów przesyłowych Republiki Czeskiej i Polski (interkonektor). Budowa takiego gazociągu podniesie poziom bezpieczeństwa energetycznego regionu Podbeskidzia, a w przyszłości również aglomeracji śląskiej i innych województw Polski południowej. Dalszy rozwój prowadzonego projektu pozwoli na przesył gazu w inne regiony kraju.

Interkonektor Polska – Czechy wpisuje się również w rozwój preferowanego połączenia transeuropejskiego na osi Północ-Południe jako element Planu Działania (Action Plan) na rzecz bezpieczeństwa i solidarności energetycznej UE.



W ramach przyjętych założeń inwestycyjnych na rok obrotowy 2008/2009 w GAZ-SYSTEM S.A. zostały również przeprowadzone prace modernizacyjne elementów sieci przesyłowych: stacji redukcyjno-pomiarowych, tłoczni oraz węzłów.

Plan rozwoju Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. na lata 2009 – 2014 uwzględnia działania mające zapewnić ciągłość i bezpieczeństwo dostaw paliw gazowych oraz poprzez rozbudowę krajowego

systemu przesyłowego umożliwić rozwój rynku gazu ziemnego w Polsce.

Do 2014 roku spółka planuje wybudować ok. 1 000 kilometrów nowych gazociągów. Nakłady inwestycyjne na rozbudowę systemu przesyłowego w Polsce przekraczają 5 mld złotych.

Rozbudowa sieci przesyłowej umożliwi dostawy gazu na obszary dotąd niezgazyfikowane oraz pozwoli na odbiór i transport paliwa gazowego z terminalu LNG. Inwestycje te stworzą również warunki dla nowych inwestycji przemysłowych opartych o wykorzystanie gazu ziemnego.

GAZ-SYSTEM S.A. będzie kontynuował także realizację zadań m.in. w zakresie udoskonalania systemów informatycznych umożliwiających zbieranie i udostępnianie użytkownikom systemu przesyłowego informacji oraz wdrażania nowoczesnych rozwiązań zarządczych mających na celu monitorowanie i obniżanie kosztów działalności bieżącej oraz inwestycyjnej spółki.

Wsparcie ze środków Unii Europejskiej

GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie monitoruje i analizuje informacje na temat wspólnotowych programów wsparcia dla projektów związanych z rozwojem infrastruktury przesyłowej, biorąc udział w spotkaniach i sesjach informacyjnych. Działania te mają na celu uzyskanie dofinansowania ze środków Unii Europejskiej dla inwestycji GAZ-SYSTEM S.A., które obejmują m.in. gazociągi przesyłowe na odcinkach: Szczecin – Gdańsk, Gustorzyn – Odolanów, Szczecin – Lwówek, Świnoujście – Szczecin, Włocławek – Gdynia, Rembelszczyzna – Gustorzyn.

Procedura Open Season GAZ-SYSTEM S.A.

W minionym roku obrotowym 2008/2009 GAZ-SYSTEM S.A. jako pierwszy podmiot gospodarczy sektora energetycznego w Polsce rozpoczął procedurę Open Season.

Procedura Open Season stanowi użyteczne narzędzie oceny rynkowego zapotrzebowania na zdolność przesyłową, a jej skuteczne przeprowadzenie pozwala na zagwarantowanie powodzenia planom rozbudowy połączeń międzysystemowych. Umożliwia również uzyskanie ekonomicznie uzasadnionych podstaw do podjęcia decyzji inwestycyjnych o budowie nowej infrastruktury gazowej. Jednocześnie, inwestycje dywersyfikacyjne, wynikające z przeprowadzonej procedury Open Season, powodują wzmocnienie bezpieczeństwa dostaw gazu dla odbiorców w Polsce oraz zwiększają poziom integracji z systemami gazowymi innych krajów Unii Europejskiej. Regulamin procedury Open Season został przygotowany w oparciu o wytyczne dobrych praktyk ERGEG dla procedur Open Season (ref: C06-GWG-29-05c, www.ceer-eu.org).

Procedura Open Season 2009 miała na celu:

- zbadanie i potwierdzenie zapotrzebowania na moce przesyłowe wśród potencjalnych użytkowników systemu przesyłowego;
- zawarcie długoterminowych umów o świadczenie usług przesyłania paliw gazowych, umożliwiających podjęcie decyzji inwestycyjnej oraz uzyskanie zewnętrznego finansowania (np. w formule Project Finance);
- zwiększenie bezpieczeństwa dostaw gazu poprzez budowę nowych połączeń z ościennymi systemami przesyłowymi gazu ziemnego w Europie;
- umożliwienie rozwoju rynku gazu ziemnego w Polsce.

Procedura Open Season 2009 przeprowadzona przez GAZ-SYSTEM S.A. planowana była w trzech etapach:

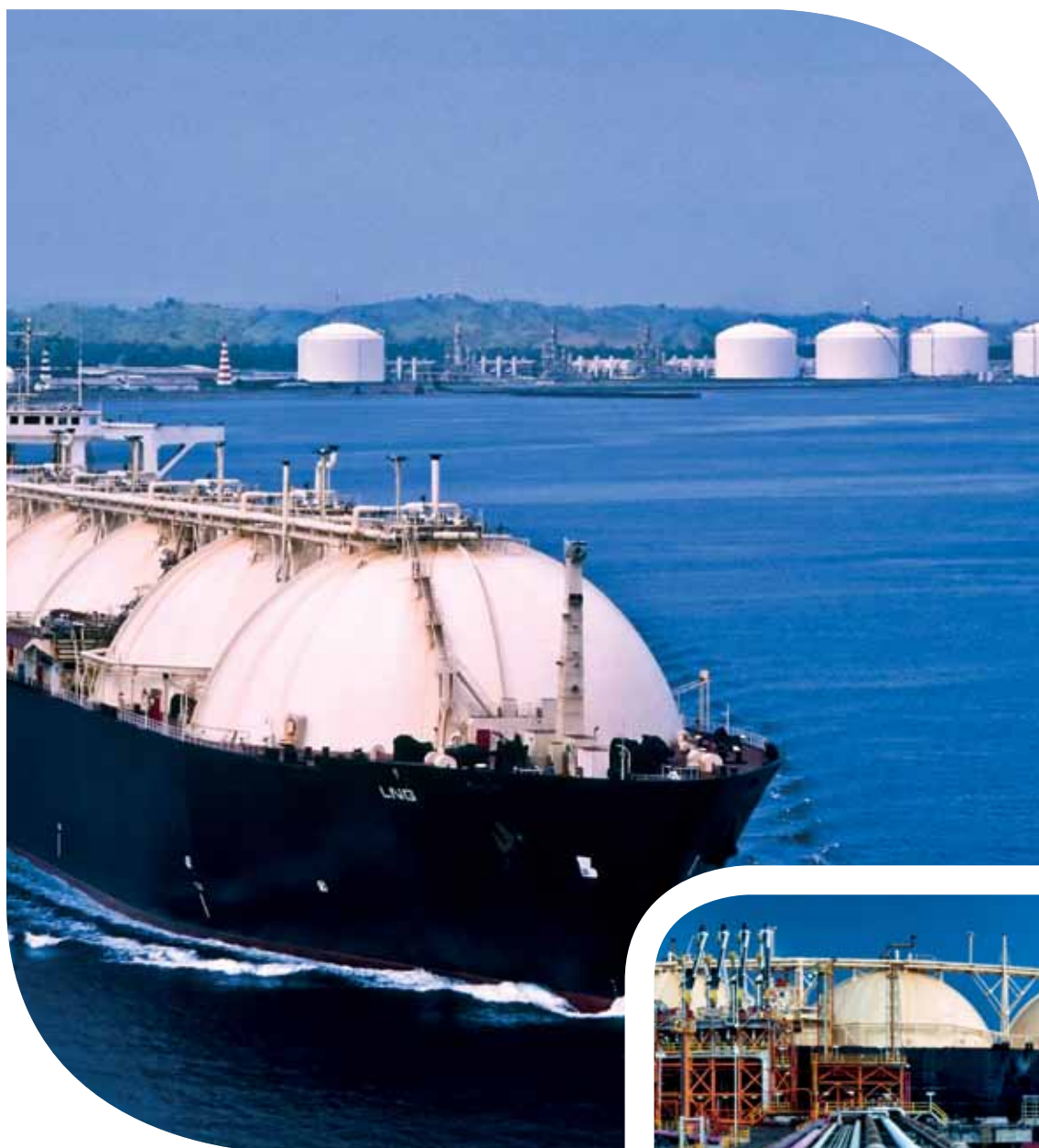
- Fazy Przedwstępnej „Badania Rynku” przeprowadzonej we wrześniu 2008 roku i polegającej na zebraniu przez GAZ-SYSTEM S.A. niewiążących deklaracji zainteresowania przesyłem czterema potencjalnymi interkonektorami łączącymi Polskę z krajami ościennymi.
- Fazy I polegającej na składaniu przez uczestników procedury niewiążących zamówień mocy w ramach zdefiniowanych średnio i długoterminowych kontraktów. Na podstawie analizy wyników Fazy Przedwstępnej – „Badania Rynku” oraz po przeprowadzeniu konsultacji z uczestnikami rynku gazu i krajowymi urzędami regulacji procedura Open Season dotyczyła dwóch potencjalnych połączeń międzysystemowych: – połączenia gazociągami podmorskim Baltic Pipe pomiędzy gazowymi systemami przesyłowymi Polski i Danii w rejonie Niechorza (z systemem Energinet.dk) – połączenia pomiędzy systemem przesyłowym polskim i litewskim w rejonie Suwałk (z systemem AB Lietuvos Dujos).
- Fazy II, polegającej na składaniu przez uczestników wiążących zamówień mocy i w dalszym etapie podpisanie długo i średnioterminowych umów przesyłowych pomiędzy zainteresowanymi stronami.

W I fazie procedury Open Season, która zakończyła się 15 czerwca 2009 roku, nie zostały złożone niewiążące zamówienia na przesył gazu planowanymi dwukierunkowymi połączeniami międzysystemowymi pomiędzy Polską a Danią oraz pomiędzy Polską a Litwą. W związku z powyższym faktem II faza procedury Open Season nie została rozpoczęta, a sama procedura Open Season zakończona, bez podejmowania decyzji inwestycyjnych.

GAZ-SYSTEM S.A. rozważy ogłoszenie nowej procedury Open Season w przypadku, gdy na rynku pojawi się zainteresowanie przesy-

łaniem gazu nowymi połączeniami międzysystemowymi.





Polskie LNG sp. z o.o.

Od grudnia 2008 roku GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG sp. z o.o. (Polskie LNG), która została powołana do budowy i eksploatacji terminalu skroplonego gazu ziemnego LNG (LNG z ang. Liquefied Natural Gas). Dzięki terminalowi LNG możliwe będzie zróżnicowanie kierunków dostaw gazu ziemnego, co oznacza poprawę bezpieczeństwa energetycznego kraju.

19 sierpnia 2008 roku Rada Ministrów podjęła uchwałę, w której budowa terminalu LNG uznana została za inwestycję strategiczną dla interesu naszego kraju, zgodną z planami dywersyfikacji źródeł i dróg dostaw gazu ziemnego oraz zagwarantowania bezpieczeństwa energetycznego Polski.

Skład Rady Nadzorczej Polskiego LNG sp. z o.o.

Przewodniczący Rady Nadzorczej
Jan Chadam

Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej
Krzysztof Żuk

Sekretarz Rady Nadzorczej
Wojciech Kowalski

Członek Rady Nadzorczej
Sławomir Śliwiński

Skład Zarządu Polskiego LNG sp. z o.o.

Prezes Zarządu
Zbigniew Rapciak

Wiceprezes Zarządu
Tadeusz Zwierzyński

Do obowiązków spółki Polskie LNG należy wykonanie dokumentacji techniczno-ekonomicznej oraz uzyskanie zgód i pozwoleń administracyjnych dla wykonania projektu, wybór generalnego wykonawcy inwestycji w Świnoujściu oraz monitoring i koordynacja działań związanych z budową terminalu.

GAZ-SYSTEM S.A. nadzoruje powstanie terminalu LNG.

Terminal LNG

Lokalizacja

Terminal LNG do odbioru gazu skroplonego będzie zlokalizowany w Świnoujściu w dzielnicy Warszów. Na potrzeby inwestycji w Świnoujściu zostaną zbudowane rurociągi do odbioru gazu skroplonego ze statków, zbiorniki LNG oraz instalacje do regazyfikacji. Proces regazyfikacji polega na przywróceniu gazu z postaci skroplonej do postaci gazowej. W takiej postaci gaz jest przesyłany siecią gazociągów do odbiorców. Terminal LNG powstanie na prawobrzeżu Świny, na terenie, który od dawna przeznaczony jest pod rozwój portu.

Odbiór LNG

Terminal LNG pozwoli na odbiór do 5 mld m³ gazu ziemnego rocznie. W kolejnym etapie, w zależności od wzrostu zapotrzebowania na gaz, możliwe będzie zwiększenie zdolności odbiorczej nawet do 7,5 mld m³, bez konieczności powiększania terenu, na którym powstanie terminal.

Bezpieczeństwo i poszanowanie środowiska

Cała inwestycja zostanie zrealizowana z poszanowaniem środowiska naturalnego. Dla zachowania zabytkowych fortów i bunkrów oraz wydm szarych terminal LNG zostanie odsunięty o ok. 750 metrów od linii brzegowej i powstanie w części wolińskiej Świnoujścia na terenie przemysłowym – obszarze Zespołu Portów Szczecin-Świnoujście.

W grudniu 2008 roku zostały zakończone prace nad opracowaniem „Raportu oddziaływania przedsięwzięcia na środowisko”. Gotowy dokument został złożony do Regionalnej Dyrekcji Ochrony Środowiska w Szczecinie i Prezydenta Miasta Świnoujście.

Decyzje środowiskowe wydane w lutym 2009 roku dla części morskiej oraz w marcu 2009 roku dla części lądowej stwierdzają, że „inwestycja nie będzie miała negatywnego wpływu na funkcjonowanie obszarów NATURA 2000 i nie wpłynie negatywnie na ich integralność”.

Inwestor

Inwestorem projektu jest Polskie LNG sp. z o.o. – spółka powołana do budowy i eksploatacji terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego. Spółka rozpoczęła działalność w maju 2007 roku, a jej właścicielem od grudnia 2008 roku jest Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

12 maja 2009 roku projektant terminalu – kanadyjska firma SNC Lavalin Services Ltd. – w imieniu Polskiego LNG sp. z o.o. złożyła do Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego w Szczecinie wnioski o wydanie pozwolenia na budowę części lądowej terminalu LNG.

Pozwolenie na budowę zostało wydane przez wojewodę zachodniopomorskiego 15 lipca

2009 roku. Po wyborze Generalnego Realizatora Inwestycji (GRI) możliwe będzie rozpoczęcie prac budowlanych. Harmonogram prac zakłada uruchomienie terminalu LNG w 2014 roku.

Procedura udostępnienia Terminalu LNG w Świnoujściu 2009

23 czerwca 2009 roku Polskie LNG sp. z o.o. rozpoczęło „Procedurę udostępnienia Terminalu LNG w Świnoujściu 2009”.

Celem procedury jest ustalenie zapotrzebowania rynku na usługi podstawowe w zakresie usług regazyfikacji oraz usług dodatkowych, a także zapewnienie dostępu do nowo budowanej infrastruktury na równoprawnych i przejrzystych zasadach dla wszystkich zainteresowanych uczestników rynku gazu.

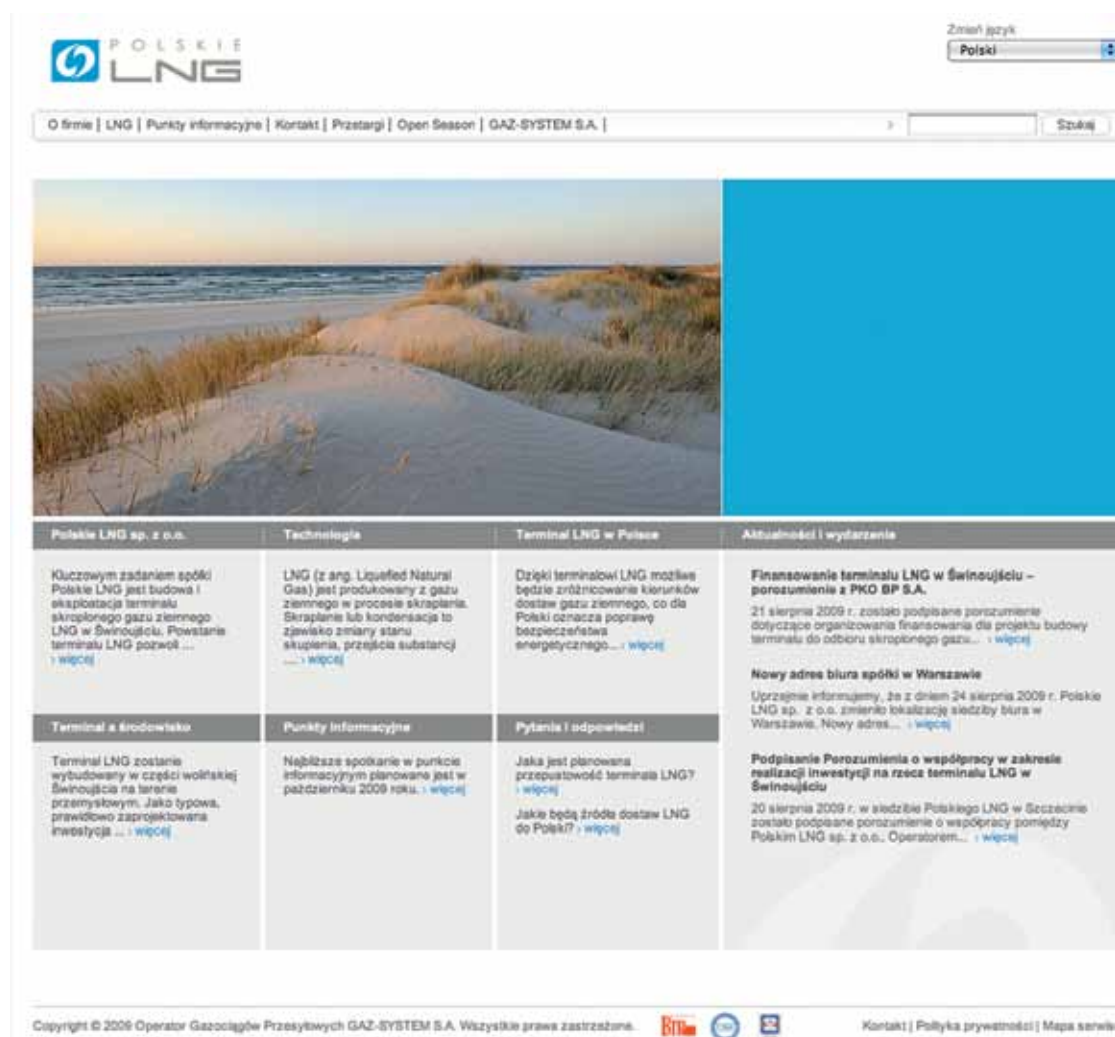
Procedura udostępnienia Terminalu LNG zostanie przeprowadzona w trzech fazach.

W Fazie wstępnej Polskie LNG przeprowadzi seminarium mające na celu przybliżenie Procedury udostępnienia Terminalu 2009. W ramach I Fazy spółka ustali zapotrzebowanie rynku na usługi regazyfikacji, oczekiwania co do dostępności infrastruktury (m.in. częstotliwości, wielkości i terminu korzystania z usług) oraz mocy regazyfikacji. W czasie I Fazy odbędą się konsultacje z uczestnikami Procedury w celu wymiany doświadczeń oraz ustalenia ich oczekiwań odnośnie zasad świadczenia usług regazyfikacji. Biorąc pod uwagę oczekiwania uczestników, Polskie LNG przygotuje i przedstawi do publicznej konsultacji instrukcję i wzór umowy określające rodzaje oraz zasady świadczenia usług regazyfikacji i usług dodatkowych. Po zakończeniu publicznych konsultacji spółka opublikuje ostateczną treść instrukcji oraz wzór umowy. Celem II Fazy będzie natomiast zawarcie długoterminowych umów o świadczenie usług regazyfikacji z uczestnikami Procedury.

Strona www.polskielng.pl

W kwietniu 2009 roku został uruchomiony nowy portal internetowy www.polskielng.pl, dedykowany spółce Polskie LNG oraz prowadzonej przez nią inwestycji. Strona [www](http://www.polskielng.pl) dostarcza nie tylko podstawowych informacji o spółce Polskie LNG oraz o technologii regazyfikowania gazu ziemnego, ale przede wszystkim jest kompendium wiedzy skupionej wokół prowadzonej przez spółkę inwestycji – budowy

i eksploatacji terminalu do odbioru skroplonego gazu ziemnego. Zainteresowane osoby znajdą tu opis kolejnych etapów budowy terminalu, zapoznają się z ogłaszającymi postępowaniami przetargowymi i datami kolejnych spotkań informacyjnych oraz poznają działania spółki w zakresie ochrony środowiska. Na stronie internetowej znajduje się także zakładka Open Season zawierająca dokumenty oraz aktualne informacje o przeprowadzanej procedurze.



Polskie LNG

Zmień język: **Polski**

O firmie | LNG | Punkty informacyjne | Kontakt | Przetargi | Open Season | GAZ-SYSTEM S.A.

Polskie LNG sp. z o.o.

Kluczowym zadaniem spółki Polskie LNG jest budowa i eksploatacja terminalu skroplonego gazu ziemnego LNG w Świnoujściu. Powstanie terminalu LNG pozwoli ... [więcej](#)

Technologia

LNG (z ang. Liquefied Natural Gas) jest produkowany z gazu ziemnego w procesie skraplania. Skrapianie lub kondensacja to zjawisko zmiany stanu skupienia, przejścia substancji ... [więcej](#)

Terminal LNG w Polsce

Dzięki terminalowi LNG możliwe będzie zróżnicowanie kierunków dostaw gazu ziemnego, co dla Polski oznacza poprawę bezpieczeństwa energetycznego... [więcej](#)

Aktualności i wydarzenia

Finansowanie terminalu LNG w Świnoujściu – porozumienie z PKO BP S.A.

21 sierpnia 2009 r. zostało podpisane porozumienie dotyczące organizowania finansowania dla projektu budowy terminalu do odbioru skroplonego gazu... [więcej](#)

Nowy adres biura spółki w Warszawie

Uprzejmie informujemy, że z dniem 24 sierpnia 2009 r. Polskie LNG sp. z o.o. zmieniło lokalizację siedziby biura w Warszawie. Nowy adres... [więcej](#)

Podpisanie Porozumienia o współpracy w zakresie realizacji inwestycji na rzecz terminalu LNG w Świnoujściu

20 sierpnia 2009 r. w siedzibie Polskiego LNG w Szczecinie zostało podpisane porozumienie o współpracy pomiędzy Polskim LNG sp. z o.o. Operatorem... [więcej](#)

Terminal a środowisko

Terminal LNG zostanie wybudowany w części wolfraskiej Świnoujścia na terenie przemysłowym. Jako typowa, prawidłowo zaprojektowana inwestycja ... [więcej](#)

Punkty informacyjne

Najbliższe spotkanie w punkcie informacyjnym planowane jest w październiku 2009 roku. [więcej](#)

Pytania i odpowiedzi

Jaka jest planowana przepustowość terminala LNG? [więcej](#)

Jakie będą źródła dostaw LNG do Polski? [więcej](#)

Copyright © 2009 Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Wszelkie prawa zastrzeżone.    Kontakt | Polityka prywatności | Mapa serwisu

LNG (ang. Liquefied Natural Gas) – skroplony gaz ziemny

LNG jest paliwem produkowanym z gazu ziemnego poprzez usunięcie zanieczyszczeń, a następnie zmianę stanu skupienia pod wpływem ciśnienia i bardzo niskiej temperatury – około minus 160°C (-270°F). Po skropleniu otrzymuje się bardzo czyste, bezbarwne i bezwonne paliwo, bez właściwości toksycznych i korozyjnych. W skład LNG wchodzi głównie metan oraz niewielkie ilości innych węglowodorów. Skroplony gaz ziemny ma objętość około 600 razy mniejszą, niż w stanie gazowym (naturalnym), co czyni go bardziej ekonomicznym w transporcie i magazynowaniu.

Po dostarczeniu na miejsce przeznaczenia LNG jest poddawany procesowi regazyfikacji, czyli ponownego przekształcenia w gaz poprzez ogrzanie surowca w stanie ciekłym. Do realizacji procesów skraplania i regazyfikacji wykorzystywane są nowoczesne technologie o potwierdzonych normach bezpieczeństwa.

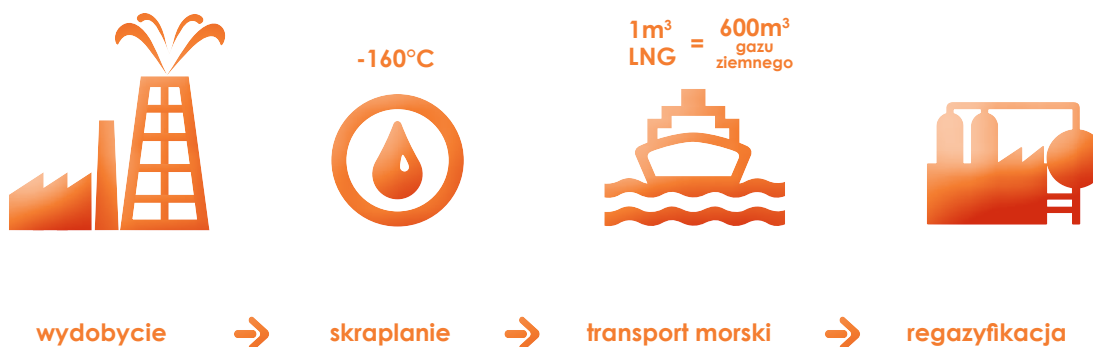
Handel skroplonym gazem ziemnym odbywa się w ramach projektów LNG, zwanych również łańcuchami LNG. Na system dostaw-

czy składają się rurociągi doprowadzające gaz ziemny ze złoża do instalacji skraplających gaz, terminal załadunkowy (eksportowy), tankowce (metanowce), terminal rozładunkowy (importowy) – regazyfikacyjny.

Schemat systemu LNG

Dostarczony gazociągami ze złóż gaz ziemny jest skraplany. LNG jest następnie przesyłany do zbiorników magazynowych, z których napełnia się specjalne tankowce – tzw. metanowce. Mogą one pomieścić od kilkudziesięciu tysięcy do ok. 250 tys. m³ skroplonego gazu (obecnie w budowie znajdują się statki o pojemności przekraczającej 250 tys. m³).

Po przetransportowaniu ładunku drogą morską do instalacji odbiorczej (terminalu importowo-regazyfikującego) ciekłe paliwo jest przesyłane do specjalnych zbiorników kriogenicznych. W terminalu importowym LNG jest poddawany procesowi regazyfikacji, a następnie przesyłany dalej gazociągami lub cysternami (transport kolejowy lub drogowy).



Źródło: Polskie LNG sp. z o.o.





Współpraca z klientami

Usługa przesyłania paliwa gazowego

W roku obrotowym 2008/2009 Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. rozpatrzył 6 wniosków o świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego i realizował usługę przesyłania paliwa gazowego na podstawie dwóch umów przesyłowych zawartych z PGNiG SA oraz umowy przesyłowej z HANDEN Sp. z o.o.

W ramach powyższych umów GAZ-SYSTEM S.A. świadczył także usługi przesyłania paliwa gazowego na zasadach przerywanych dziewięciu odbiorcom.

Świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego na zasadach przerywanych pozwala na optymalne wykorzystanie technicznie dostępnej przepustowości sieci przesyłowej. Dzięki temu GAZ-SYSTEM S.A. oferuje tę usługę nowym klientom w tych obszarach sieci, gdzie jej świadczenie na zasadach ciągłych nie jest możliwe, natomiast dotychczasowi odbiorcy mogą zwiększyć poziom zamówienia mocy i odbioru paliwa gazowego.

Uwarunkowania świadczenia usługi przesyłania paliwa gazowego na zasadach przerywanych zostały sformułowane w projekcie wzorcowej umowy, która została opracowana przez służby GAZ-SYSTEM S.A. i opublikowana na stronie internetowej spółki. Przyjęte rozwiązanie spełnia wymogi prawne wynikające z Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady nr 1775/2005.

Przyłączenie do sieci przesyłowej

W roku obrotowym 2008/2009 Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. rozpatrzył 60 wniosków o określenie warunków przyłączenia oraz zawarł 16 umów o przyłączenie do sieci przesyłowej.

Jednocześnie, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów wnioskującym o przyłączenie do sieci przesyłowej oraz realizując przyjętą w spółce politykę jakości, procedury rozpatrywania wniosków przyłączeniowych zakładają znaczne skrócenie terminów udzielenia odpowiedzi w stosunku do terminów przewidywanych przepisami prawa. W GAZ-SYSTEM S.A. średni czas określenia warunków przyłączenia do sieci przesyłowej wynosi 50 dni kalendarzowych, co stanowi skrócenie ustawowych terminów o 15% dla odbiorców końcowych oraz o 45% dla pozostałych przedsiębiorstw energetycznych wnioskujących o przyłączenie do sieci przesyłowej.

Opiekun klienta

Kontakty z klientami, dla których świadczona jest usługa przyłączenia do sieci przesyłowej zostały usprawnione dzięki wprowadzeniu opiekunów klientów.

Opiekun klienta to osoba sprawująca nadzór nad danym wnioskiem o określenie warunków przyłączenia, która prowadzi sprawę od momentu wpłynięcia wniosku o określenie warunków przyłączenia do czasu realizacji przyłączenia. Opiekun jest odpowiedzialny za m.in. zawarcie umowy o przyłączenie, utrzymywanie stałego kontaktu z klientem,

udzielanie wszelkich niezbędnych informacji, umożliwianie i koordynowanie spotkań w trakcie całego procesu przyłączeniowego, a także informowanie o zmianach przepisów oraz o stanie realizacji umowy o przyłączenie. W przypadku, gdy klient występuje o usługę przyłączenia w kolejnych punktach systemu przesyłowego, opieka nad dokumentacją i całym procesem jest kontynuowana przez tego samego pracownika GAZ-SYSTEM S.A.

Usługa nawaniania paliwa gazowego

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A., poza usługami koncesjonowanymi, oferuje także usługi dodatkowe, w tym usługę nawaniania paliwa gazowego. W celu zapewnienia wszystkim klientom spółki wysokiej jakości tej usługi, a także jednolitych zasad kontroli, dokumentowania i rozliczania procesu nawaniania paliwa gazowego, sformułowane zostały standardowe warunki świadczenia usługi nawaniania. Projekt wzorcowej umowy został zamieszczony na stronie internetowej www.gaz-system.pl w zakładce „Do pobrania” – Projekty wzorcowych umów.

Porozumienia z operatorami systemów współpracujących

Wypełniając zapisy Prawa energetycznego (art. 9c pkt 5.) informujące o tym, iż operator systemu przesyłowego jest odpowiedzialny za współpracę z innymi operatorami systemów gazowych, w celu zapewnienia niezawodnego i efektywnego funkcjonowania systemów gazowych oraz skoordynowania ich rozwoju, w 2008 roku GAZ-SYSTEM S.A. zawarł porozumienia o współpracy z sześcioma operatorami systemów dystrybucyjnych.

W porozumieniach zostały określone zasady współpracy pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. jako operatorem systemu przesyłowego a poszcze-

gólnymi operatorami systemów dystrybucyjnych z Grupy Kapitałowej PGNiG SA w obszarach:

- przekazywania i sprawdzania zgodności nominacji i renominacji w systemie dystrybucyjnym,
- udostępniania danych telemetrycznych,
- udostępniania danych pomiarowych i rozliczeniowych,
- przekazywania danych o alokacji na punktach zlokalizowanych na połączeniu systemów,
- prowadzenia ruchu i eksploatacji stacji gazowych zlokalizowanych na połączeniu systemów współpracujących,
- prowadzenia remontów i modernizacji stacji gazowych zlokalizowanych na połączeniu systemów współpracujących,
- wymiany informacji dotyczących planowanych remontów, modernizacji i prac w systemach współpracujących mających wpływ na warunki pracy systemu współpracującego,
- postępowania i wymiany informacji w zakresie realizacji procedur udzielania dostępu do sieci przesyłowej i dystrybucyjnej,
- wymiany informacji o planowanych inwestycjach mających wpływ na warunki pracy systemu współpracującego,
- współpracy w zakresie przyłączania nowych punktów – połączeń systemów przesyłowego i dystrybucyjnego,
- współpracy w przypadku wystąpienia zakłóceń jakości paliwa gazowego mających wpływ na pracę systemu współpracującego,
- postępowania w sytuacjach awaryjnych mających wpływ na funkcjonowanie systemu współpracującego,
- przygotowania i uzgadniania planów ograniczeń, postępowania w przypadkach wprowadzania ograniczeń w dostarczaniu paliw gazowych, przekazywania informa-

cji w trakcie obowiązywania uzgodnionych planów ograniczeń,

- specyfikacji formatu danych i protokołów komunikacji umożliwiające współpracę systemów wymiany informacji.

Badanie satysfakcji klienta 2008

W czerwcu 2008 roku Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. po raz trzeci przeprowadził Badanie Satysfakcji Klienta, dzięki któremu corocznie poznaje oczekiwania swoich partnerów biznesowych oraz podnosi standardy obsługi. Klienci ponownie docenili wysoką jakość obsługi, profesjonalizm, kompetencję oraz komunikatywność pracowników GAZ-SYSTEM S.A. Ponadto wyróżnili także kulturę obsługi klienta oraz indywidualne podejście do sygnalizowanych problemów. Podczas badania klienci mieli możliwość zgłoszenia swoich propozycji i uwag dotyczących obszaru działalności GAZ-SYSTEM S.A. Wiedza ta pozwoliła na wdrożenie nowej usługi, a zarazem nowego kanału komunikacji – Konsultant on-line, dostępnego na stronie internetowej www.gaz-system.pl



Parametry charakteryzujące jakość przesyłanego gazu

Przesyłane przez GAZ-SYSTEM S.A. paliwo gazowe podlega analizom w wielu miejscach systemu przesyłowego. Pomiarów te pozwalają na zapewnienie odpowiedniej jakości paliwa gazowego, zgodnie z wymogami polskich norm oraz IRIESP. Na stronie internetowej www.gaz-system.pl w zakładce „System przesyłowy” została zamieszczona mapa systemu przesyłowego z zaznaczonymi miejscami pomiarów parametrów jakościowych paliwa gazowego oraz tabele z wykazem częstotliwości wykonywania tych pomiarów dla wszystkich punktów wyjścia z systemu przesyłowego.

Konsultant on-line

Aplikacja Konsultant on-line pozwala na szybkie udzielenie odpowiedzi na pytania nurtujące klienta, a także zapewnienie pomocy konsultanta podczas np. wypełniania wniosków o przyłączenie i świadczenie usługi przesyłania gazu ziemnego.

Usługa działa w formie rozmowy tekstowej (chat) klienta z konsultantem. Aktywacja usługi następuje poprzez przycisk „Porozmawiaj z konsultantem”, dostępny na stronie internetowej www.gaz-system.pl. Wywołanie okna rozmowy z konsultantem następuje poprzez kliknięcie na odpowiedni blok tematyczny. Aplikacja zapewnia bezpieczne szyfrowane połączenie i nie wymaga instalowania przez klienta dodatkowego oprogramowania.



Polityka personalna

Prawie 2 000 osób tworzy jeden z najważniejszych kapitałów GAZ-SYSTEM S.A. To zespół pracowników, którzy dzięki swojemu profesjonalizmowi oraz zaangażowaniu w wykonywane obowiązki przyczyniają się do sukcesów spółki oraz wpływają na jej rozwój. Pracownicy GAZ-SYSTEM S.A. doceniają satysfakcję z pracy w spółce oraz synergię stosowanych w niej systemów i praktyk. Tym samym kształtują wizerunek GAZ-SYSTEM S.A. jako przedsiębiorstwa dbającego o warunki zatrudnienia, z zachowaniem najwyższych dostępnych standardów bezpieczeństwa, utrzymującego dobre kontakty interpersonalne na różnych szczeblach organizacji oraz sprzyjającego rozwojowi i wspierającego pracowników.

System Okresowych Ocen Pracowniczych (SOOP) i wartościowanie stanowisk pracy

W minionym roku obrotowym Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A., zakończył prace nad kilkoma projektami w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi, wdrażając tym samym nowe programy m.in. zmodyfikowany System Okresowych Ocen Pracowniczych (SOOP) oraz wartościowanie stanowisk pracy.

System Okresowych Ocen Pracowniczych jest elementem komunikacji pomiędzy pracownikiem i jego przełożonym. Służy jasnemu przedstawieniu pracownikowi oczekiwań, przy

jednoczesnej wymianie poglądów na temat możliwości realizacji postawionych celów. Jego głównym zadaniem jest motywowanie pracownika do podejmowania coraz ambitniejszych zadań oraz skoncentrowanie działań pracowników na realizacji celów naszego przedsiębiorstwa. Wprowadzony projekt SOOP umożliwia łączenie celów indywidualnych pracowników z celami spółki. Ustalenie i dostosowanie strategii personalnej do przyjętej strategii firmy pozwala wyznaczyć kierunek rozwoju personelu i jest podstawą tworzenia kultury organizacyjnej GAZ-SYSTEM S.A.

Wartościowanie stanowisk pracy jest metodą określenia pomiaru „wielkości” stanowisk w danej organizacji. Służy ustaleniu relatywnego znaczenia danego stanowiska pracy w całej firmie na podstawie analizy treści pracy. Dzięki ustaleniu relatywnych znaczeń stanowisk w przedsiębiorstwie, tworzy ona trwałą, solidną i efektywną fundament dla systemu wynagrodzeń.

W wyniku przeprowadzenia wartościowania stanowisk w spółce GAZ-SYSTEM S.A. dokonano m.in. uporządkowania układu stanowisk pracy, ujednolicenia oraz zaktualizowania opisu stanowisk w związku ze zmianami na rynku, a także opracowano standardy w zakresie kompetencji i umiejętności wymaganych na określonym stanowisku. Przejrzysta polityka wynagradzania oraz zasady awansu mają istotny wpływ na satysfakcję pracowników oraz ich integrację ze spółką.

Siedmiu Wspaniałych

Wzorem lat ubiegłych w 2008 roku w spółce przeprowadzono konkurs „Siedmiu Wspaniałych” o tytuł Pracownika Roku. Do konkursu wytypowanych zostało siedmiu pracowników GAZ-SYSTEM S.A., reprezentujących oddziały oraz centralę. Pracownikiem Roku 2008 została Pani Danuta Cichy z Oddziału GAZ-SYSTEM S.A. w Świerklanach, która zainicjowała szereg zmian polegających na modyfikacji procedur obowiązujących w obszarze zarządzania zasobami ludzkimi.

GAZ-SYSTEM S.A. w czołówce najlepszych pracodawców 2009 roku

Dzięki ocenie pracowników GAZ-SYSTEM S.A. znalazł się w czołówce Najlepszych Pracodawców 2009 roku. Na 126 firm uczestniczących w rankingu organizowanym przez międzynarodową firmę doradczą Hewitt Associates, przy współpracy GazetaPraca.pl, spółka zajęła 8. miejsce w kategorii „Duże firmy” i 25. miejsce w rankingu ogólnym.

Badanie Najlepszy Pracodawca 2009 mierzyło przede wszystkim satysfakcję i zaangażowanie pracowników oraz kadry menedżerskiej. Analizie poddano również inne czynniki, takie jak strategia biznesu czy strategia zarządzania zasobami ludzkimi. Na podstawie ponad 20 kryteriów obliczano dwa wskaźniki – zaangażowania i spójności. W obu tych wskaźnikach GAZ-SYSTEM S.A. uzyskał bardzo wysoki wynik. Wskaźnik zaangażowania mierzył stopień, w jakim pracownicy są przywiązani do organizacji oraz wysiłek, jaki wkładają, by zrealizować cele firmy. Wskaźnik zaangażowania pracowników GAZ-SYSTEM S.A. uplasował się na poziomie 67%, co pozwoliło na zaklasyfikowanie firmy do tzw. Strefy Najlepszych Pracodawców.

Bardzo wysoko oceniono również reputację GAZ-SYSTEM S.A., warunki pracy w spółce, jej zasoby i zadania. Sami pracownicy wysoko ocenili świadczenia przyznawane przez firmę, poziom samorealizacji, swoich współpracowników oraz fakt, że praca pozwala im zachować równowagę między życiem zawodowym i prywatnym.



Na zdjęciu od lewej stoją: Aldona Tomczyk (Oddział we Wrocławiu), Barbara Olczyk (Centrala), Marcin Andrejczyk (Oddział w Gdańsku), Andrzej Fedor (Oddział w Tarnowie), Elżbieta Dzirba (Oddział w Rembelszczyźnie), Danuta Cichy (Oddział w Świerklanach). Z Oddziału w Poznaniu nominowana była Katarzyna Marcinkowska (nieobecna na zdjęciu).





GAZ-SYSTEM S.A. na forum międzynarodowym

Przedstawicielstwo w Brukseli

Przedstawicielstwo Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. w Brukseli rozpoczęło swoją działalność w maju 2008 roku.

Przedstawicielstwo GAZ-SYSTEM S.A. w Brukseli zapewnia efektywną reprezentację interesów spółki na forum instytucji unijnych oraz bieżące monitorowanie wydarzeń gazowniczych w Unii Europejskiej i procesów legislacyjnych, mających wpływ na sektor energetyczny.

Poprzez swoje Przedstawicielstwo w Brukseli GAZ-SYSTEM S.A. dokładnie śledzi działania w dziedzinie rynku energii i gazu prowadzone przez Komisję Europejską, Parlament Europejski i inne instytucje aktywnie prezentując swoje stanowisko.

Ponadto, wymiana doświadczeń pomiędzy operatorami gazowych systemów przesyłowych krajów działających na terenie Unii Europejskiej prowadzona w ramach różnego rodzaju spotkań i grup roboczych wpływa na działania operacyjne GAZ-SYSTEM S.A. w zakresie realizacji inwestycji oraz wykorzystywania nowych technologii.

Przedstawicielstwo w Brukseli monitoruje i analizuje informacje na temat wspólnotowych programów wsparcia finansowego dla projektów związanych z rozwojem infrastruktury przesyłowej takich jak: Fundusze Regionalne i Fundusze Spójności, Transeuropejskie Sieci Energetyczne (Trans European Energy Networks – TENE), Program wspomagania naprawy gospodarczej poprzez przyznanie pomocy finansowej Wspólnoty na projekty w dziedzinie energetyki (European Energy Plan for Recovery – EEPER).

Gas Transmission Europe (GTE)

GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie uczestniczy w pracach międzynarodowych organizacji branżowych, w tym m.in. Gas Transmission Europe (GTE) organizacji, która skupia europejskich operatorów systemów przesyłowych gazu oraz GERG – European Gas Research Group.

GTE to organizacja mająca ogromne znaczenie w budowie wewnętrznego rynku gazu UE. Obecnie jest ona w okresie transformacji, poprzez struktury GTE+, w ENTSOG (European Network of Transmission System Operator of Gas), którego utworzenie i kompetencje sankcjonuje uchwalony w maju 2009 roku Trzeci Pakiet Energetyczny.

Prace GTE+ skupiają się na działaniach zdefiniowanych poprzez priorytetowe obszary zawarte w Trzecim Pakiecie Energetycznym i przebiegają w ramach dedykowanych stałych grup roboczych m.in.:

- Strategia (ang. Strategy),
- Przejrzystość (ang. Transparency),
- Inwestycje (ang. Investment),
- Usługi przesyłowe (ang. Capacity),
- Współpraca międzyoperatorska (ang. Interoperability),
- Bilansowanie (ang. Balancing).

Dodatkowo przedstawiciele GAZ-SYSTEM S.A. biorą udział w pracach grup roboczych tworzonych doraźnie w ramach GTE. Jest nią m.in. Security of Supply Task Force, grupa zajmująca się przygotowaniem rekomendacji na potrzeby prowadzonej przez Komisję Europejską nowelizacji Dyrektywy o bezpieczeństwie dostaw gazu. Grupa ta pracuje także nad oce-

na poszczególnych zapisów i mechanizmów zawartych w propozycji nowej regulacji KE.

Drugą grupą jest Reverse Flow Task Force, której powołanie jest konsekwencją kryzysu dostaw gazu ziemnego do Europy spowodowanego styczniowym konfliktem Rosja-Ukraina. Jej celem jest zaproponowanie inwestycji infrastrukturalnych (interkonektory pomiędzy systemami przesyłowymi krajów Unii Europejskiej, rozwój potencjału sieci krajowych), które umożliwią przepływ gazu na wypadek przerw w dostawach. Prace grupy przyczynią się do podniesienia bezpieczeństwa dostaw gazu w Unii Europejskiej oraz integracji pomiędzy poszczególnymi krajowymi systemami przesyłowymi. Zostały one dostrzeżone przez Komisję Europejską, która przyznała wsparcie dla tego typu inwestycji w ramach programu wspomagania naprawy gospodarczej, przyznając pomoc finansową Wspólnoty na projekty w dziedzinie energetyki.

GTE+ TP (Transparency Platform)

17 listopada 2008 roku, w ramach organizacji GIE (Gas Infrastructure Europe) oraz GTE+ (Gas Transmission Europe+), został uruchomiony system GTE+ Transparency Platform. Jest on zintegrowany z interaktywną mapą europejskiego systemu przesyłowego dostępną od stycznia 2008 roku. Celem GTE+ Transparency Platform jest poprawa obiegu informacji poprzez dostarczanie przez Operatorów Systemów Przesyłowych istotnych danych dla przejrzystości europejskiego rynku handlu energią. System umożliwia wyszukiwanie i przekazywanie informacji o możliwych trasach przesyłu gazu między dwoma wybranymi przez użytkownika punktami europejskiej sieci przesyłu gazu. Daje również możliwość znalezienia informacji o wybranym punkcie w tej sieci.

Przedstawiciele GAZ-SYSTEM S.A. biorą aktywny udział w tworzeniu platformy GTE+ Transparency Platform, uczestnicząc w kilku ze-

spotach roboczych między innymi w GTE+ TP Project Team oraz GTE+ IT Systems. Jednym z zadań zespołu projektowego było uzgadnianie i rozwiązywanie problemów wynikających z różnic praw, norm oraz wewnętrznych zasad bilansowania gazu stosowanych przez strony uczestniczące w tym przedsięwzięciu. Platforma dostępna jest na stronie www.gas-roads.eu

European Gas Research Group (GERG)

W ramach prac grupy GERG, w których uczestniczy GAZ-SYSTEM S.A. prowadzone są projekty dotyczące m.in. metody inspekcji gazociągów nietłokowalnych (celem projektu jest znalezienie alternatywnych metod kontroli gazociągów, które nie są przystosowane do wewnętrznej inspekcji tłokami pomiarowymi), przegląd pomiaru emisji metanu oraz pomiar cząsteczek pyłu i mgły aerozolowej w gazie ziemnym (zadaniem głównym jest w tym projekcie opracowanie metody pomiaru on-line zawartości pyłu i mgły aerozolowej przy wykorzystaniu metody laserowej).

GAZ-SYSTEM S.A. nawiązało także robocze kontakty ze Stałym Przedstawicielstwem Rzeczypospolitej Polskiej przy Unii Europejskiej oraz z Ambasadą RP w Królestwie Belgii.

Kontakty z instytucjami Unii Europejskiej

*Grupa Koordynacyjna ds. Gazu
(Gas Coordination Group)*

GAZ-SYSTEM S.A. wspiera polską delegację w ramach Grupy Koordynacyjnej ds. Gazu ze statusem obserwatora. Grupa składa się z przedstawicieli Komisji Europejskiej, krajów członkowskich, przedstawicieli różnych grup interesów (producentów, shipperów, OSP i OSM, traderów oraz odbiorców i konsumentów).

Grupa zbiera się okresowo, by dyskutować na temat bezpieczeństwa dostaw we Wspólnocie oraz w celu zarządzania sytuacjami kryzysowymi związanymi z dostawami gazu ziemnego do Wspólnoty. Kraje członkowskie przekazują KE za pośrednictwem Grupy informacje w odniesieniu do bezpieczeństwa swoich systemów gazowych.

Uczestnictwo w grupie gwarantuje możliwość bezpośredniego dostępu do informacji na temat działań i inicjatyw Komisji w dziedzinie bezpieczeństwa dostaw, szczególnie ważnych w sytuacji wystąpienia sytuacji kryzysowych bądź też poważnych awarii.

Grupa wysokiego szczebla ds. połączeń rynków energetycznych w rejonie bałtyckim (BALTIC ENERGY MARKET INTERCONNECTION PLAN - BEMIP)

Grupa Wysokiego Szczebla ds. Połączeń Rynków Energetycznych w rejonie Bałtyckim (BEMIP) powstała z inicjatywy politycznej podczas jesienno-letniego szczytu Rady UE w 2008 roku. Połączenie rynków rejonu Morza Bałtyckiego jest jednym z priorytetów infrastrukturalnych sformułowanych w Drugim Strategicznym Przeglądzie Europejskiego Sektora Energetycznego (SER 2), który został opublikowany pod koniec 2008 roku.

W ramach prac Grupy ukonstytuowały się podgrupy tematyczne, w tym zajmująca się rynkiem gazu ziemnego. Do uczestnictwa w pracach podgrupy gazowej, oprócz przedstawicieli MG oraz URE, został zaproszony przez KE przedstawiciel GAZ-SYSTEM S.A.

Zadaniem podgrupy była m.in. ocena barier regulacyjnych integracji rynkowej, identyfikacja kluczowych projektów oraz analiza stopnia zaawansowania projektów infrastrukturalnych w regionie. Komisja Europejska bazując na pracach grupy zidentyfikowała narzędzia wsparcia dla proponowanych projektów mające się przyczynić do integracji rynków gazu

ziemnego oraz wzrostu bezpieczeństwa jego dostaw w rejonie Bałtyku.

GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie uczestniczył w spotkaniach podgrupy, które odbywały się od stycznia do maja 2009 w KE, prezentując swoje projekty (budowa połączeń międzykrajowych, terminal LNG, rozwój krajowej sieci przesyłowej oraz procedura Open Season).

Prace Grupy Wysokiego Szczebla zakończyły się przedstawieniem specjalnego raportu oraz podpisaniem porozumienia (MoU) przez szefów krajów regionu Morza Bałtyckiego. Celem raportu było wskazanie regulacyjnych, systemowych, fizycznych oraz proceduralnych barier dla integracji oraz zdefiniowanie narzędzi i rozwiązań, które ułatwią połączenie rynków krajowych podnosząc jednocześnie bezpieczeństwo energetyczne.

Europejska polityka energetyczna

GAZ-SYSTEM S.A. monitoruje i analizuje prace legislacyjne związane z Europejską Polityką Energetyczną prowadzone przez Komisję Europejską, Parlament Europejski oraz Radę UE. W latach 2008/2009 dotyczyły one Trzeciego Pakietu Energetycznego, Drugiego Strategicznego Przeglądu Europejskiego Sektora Energetycznego (SER 2), także Programu EEPR.

Współpraca z Environmental Protection Agency (Amerykańska Agencja Ochrony Środowiska) w ramach Natural Gas Star Program

Z inicjatywy Agencji Ochrony Środowiska USA (EPA) powołano międzynarodową organizację Methane to Markets Partnership (M2M). Wśród 26 państw jest także Komisja Europej-

ska oraz Polska, której jednym z reprezentantów jest GAZ-SYSTEM S.A. M2M prowadzi działania na rzecz zmniejszenia emisji metanu z różnych źródeł, w tym z wysypisk śmieci, podziemnych kopalń węgla, systemów gazu ziemnego i ropy na poziomie rządów krajów członkowskich. Poszczególne firmy w ramach programu NATURAL GAS STAR (NGS) prowadzą prace nad redukcją emisji. W celu realizacji projektów M2M jak i NGS ściśle współpracują z należącym do Departamentu Energetyki USA Pacific Northwest National Laboratory, które jest zarządzane przez Battelle Memorial Institut.

GAZ-SYSTEM S.A. w ramach spotkania z przedstawicielami EPA oraz Pacific Northwest National Laboratory, w maju 2008 roku, określił zakres działań przypadających na pierwszy etap współpracy. Obejmuje on m.in.: udoskonalenie stosowanych w GAZ-SYSTEM S.A. współczynników emisji mając na względzie zróżnicowanie charakterystyki elementów sieci przesyłowej, inwentaryzację źródeł emisji, przy uwzględnieniu liczby oraz typów urządzeń występujących w infrastrukturze przesyłowej, oszacowanie wielkości i zalecenie technik odzyskiwania lub redukcji emisji gazu wynikających z zabiegów technologicznych (wydmuchy na tłoczniach gazu, odgazowywanie gazociągów, itp.) oraz oszacowanie wielkości i zalecenie technik redukcji uchodzeń gazu (np. z zaworów, kryz, połączeń gwintowanych, itp.).

W ramach dotychczasowej współpracy z EPA podpisano m.in. umowę o poufności pomiędzy Battelle Memorial Institute, Pacific Northwest Division a GAZ-SYSTEM S.A. oraz porozumienie (MEMORANDUM OF UNDERSTANDING) pomiędzy spółką a amerykańską Agencją ds. Ochrony Środowiska (EPA), mające na celu zmniejszanie emisji metanu do atmosfery przez zastosowanie efektywnych kosztowo technik i procedur. Zebrano także informacje dotyczące sieci przesyłowej w całej spółce, które

przesłano do Pacific Northwest National Laboratory celem analizy. Przekazane materiały obejmowały charakterystykę: m.in. sprzężarek, gazociągów, urządzeń, przyłączy do gazociągów oraz osuszalni. Analiza tych elementów zostanie opracowana w formie raportu, w którym wskazane zostaną metody zmniejszające emisję metanu oraz schemat analizy ekonomicznej.

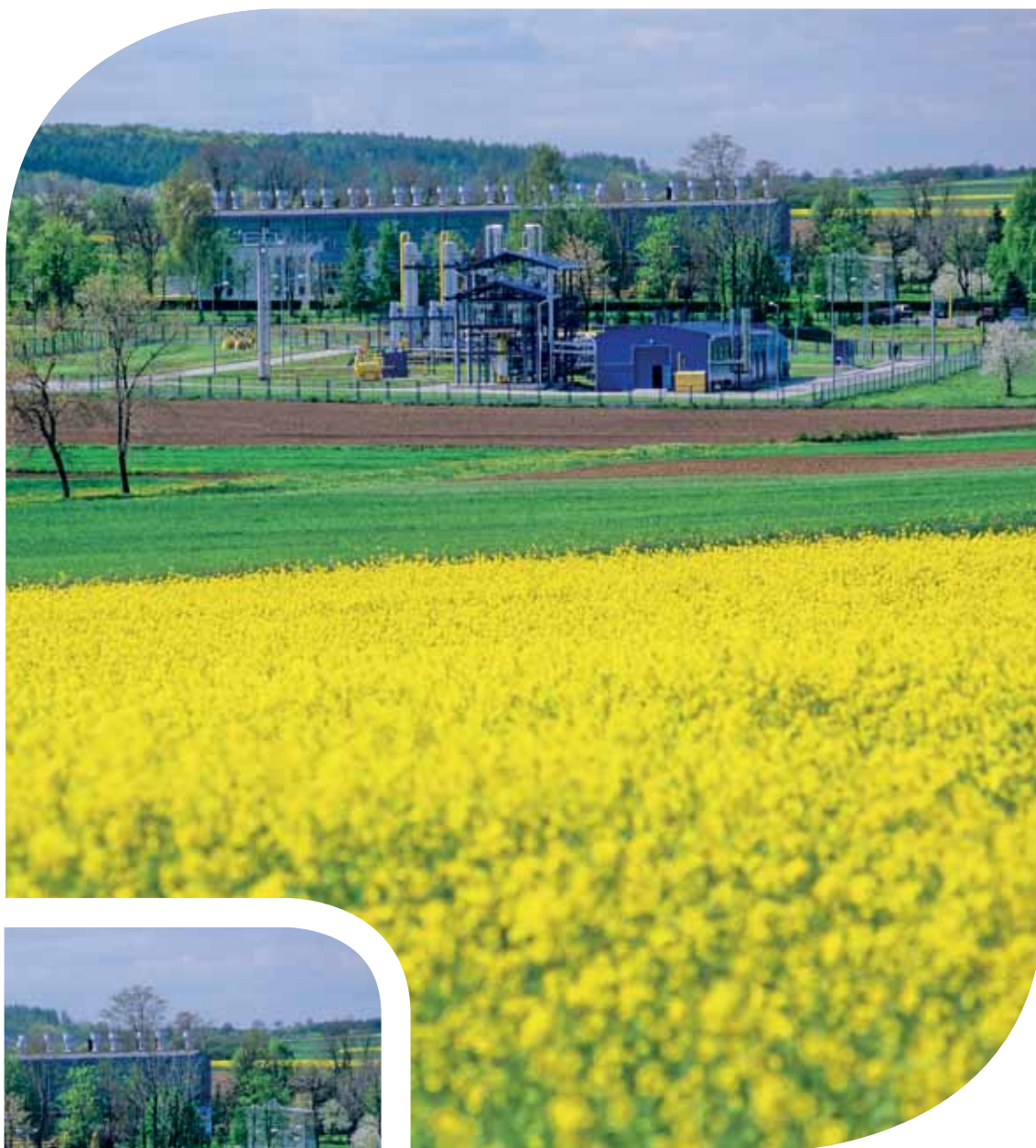
International Gas Union (IGU)

W ramach prac International Gas Union (IGU) GAZ-SYSTEM S.A. uczestniczy w badaniach dotyczących zrównoważonego rozwoju oraz identyfikujących metody i najlepsze praktyki redukowania wpływu działalności operatora systemu przesyłowego na środowisko. Wyniki badań zostaną oficjalnie zaprezentowane w ramach podsumowania prac IGU „2006-2009 Triennial Work Programme” podczas 24 Światowej Konferencji Gazowniczej, która odbędzie się w 2009 roku w Buenos Aires.

24th World Gas Conference

W 2009 roku GAZ-SYSTEM S.A. będzie uczestniczyć w wystawie towarzyszącej konferencji podsumowującej trzyletnie prace IGU, która odbędzie się w centrum wystawowym La Rural w Argentynie.

Udział w wystawie, w której swoją obecność potwierdziły największe firmy branży gazowniczej będzie okazją zapoznania światowego środowiska branżowego z GAZ-SYSTEM S.A. jako przedsiębiorstwem o strategicznym znaczeniu dla polskiej gospodarki oraz jedną z niewielu spółek na europejskim rynku gazu ziemnego, która całościowo odpowiada za zarządzanie majątkiem przesyłowym, rozbudowę systemu przesyłowego i bezpieczny transport gazu ziemnego gazociągami wysokiego ciśnienia.





Informacje ekonomiczne

Taryfy GAZ-SYSTEM S.A.

W trakcie roku obrotowego 2008/2009 GAZ-SYSTEM S.A. opracował i wprowadził nowe Taryfy.

Spółka rozliczała się z klientami na podstawie „Taryfy dla usług przesyłania paliw gazowych nr 2” („Taryfa nr 2”) zatwierdzonej 10 kwietnia 2008 roku decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki. „Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 2” została opracowana zgodnie z zasadami określonymi w Ustawie Prawo energetyczne z 10 kwietnia 1997 roku oraz przepisami Rozporządzenia Ministra Gospodarki z 6 lutego 2008 roku w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń w obrocie paliwami gazowymi.

„Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 2” była drugą samodzielną taryfą

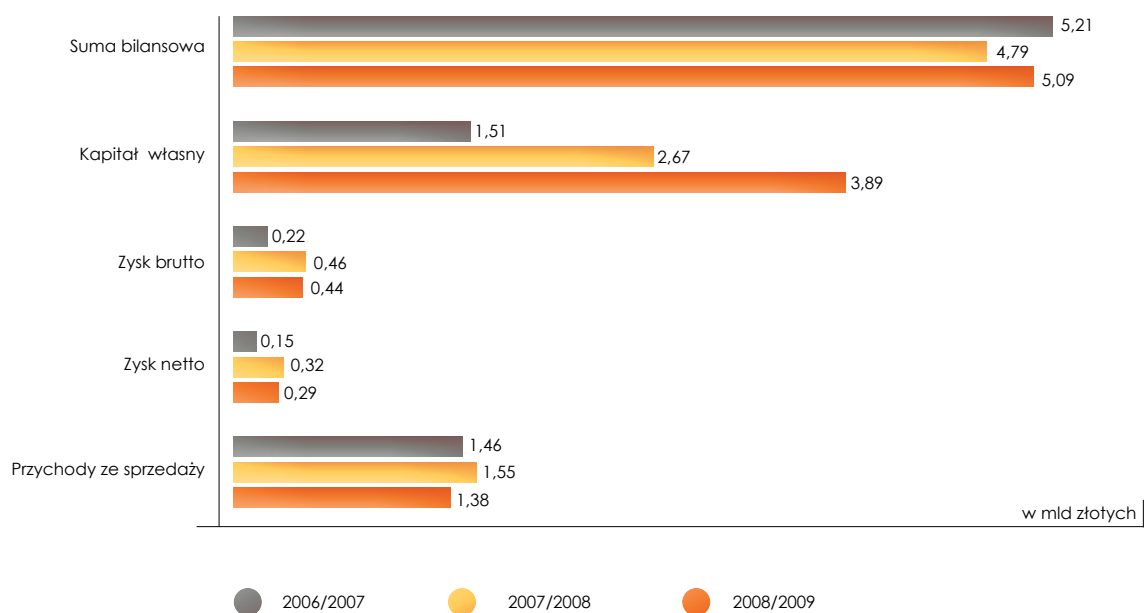
GAZ-SYSTEM S.A. regulującą, zgodnie z wymogami unijnymi, opłaty za świadczenie usług przesyłowych.

Obowiązująca w roku obrotowym 2008/2009 „Taryfa nr 2” umożliwiała zawieranie umów krótkoterminowych oraz wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów wprowadziła nową na polskim rynku gazu możliwość świadczenia usług na zasadach przerywanych. Zasady stosowania oraz sposób rozliczania kontraktów przerywanych oferowanych przez GAZ-SYSTEM S.A. zostały opracowane na podstawie analiz rozwiązań stosowanych przez innych operatorów europejskich, przy uwzględnieniu specyfiki rozwiązań rynku polskiego.

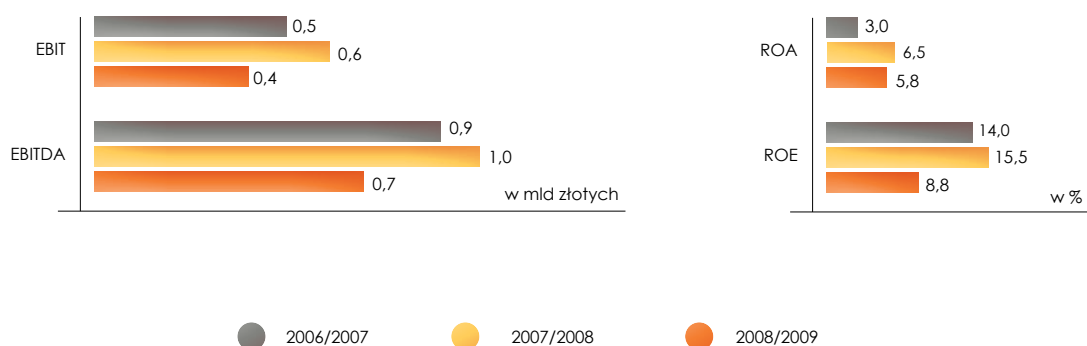
1 czerwca 2009 roku GAZ-SYSTEM S.A. wprowadził „Taryfę dla usług przesyłania paliw gazowych nr 3” zatwierdzoną 7 maja 2009 roku decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki.



Porównanie podstawowych danych finansowych



Podstawowe wskaźniki finansowe







Odpowiedzialny biznes

Polityka odpowiedzialnego biznesu prowadzona przez GAZ-SYSTEM S.A. wpisuje się w europejskie standardy dotyczące strategicznych i długofalowych decyzji oraz projektów uwzględniających interesy społeczne i ochronę środowiska.

W strategii rozwoju GAZ-SYSTEM S.A. polityka ta jest przede wszystkim wyrazem zaangażowania całej kadry kierowniczej i pracowników spółki w kształtowanie jak najlepszych relacji z otoczeniem (klientami, decydentami, partnerami) oraz troską o stosowanie przejrzystych praktyk biznesowych opartych na rozumieniu wzajemnych oczekiwań w działaniach podejmowanych, w różnych obszarach funkcjonowania spółki.

Na szczególną uwagę zasługuje budowanie przez GAZ-SYSTEM S.A. silnych, opartych na długotrwałym dialogu i otwartości relacji ze społecznościami lokalnymi. Prowadzone przez spółkę inwestycje w zakresie rozbudowy systemu przesyłowego, służące dywersyfikacji dostaw gazu ziemnego oraz bezpieczeństwu energetycznemu kraju, wzmacniają poczucie odpowiedzialności GAZ-SYSTEM S.A. za mieszkańców regionów oraz wykorzystywane zasoby naturalne. Spółka dokłada wszelkich starań, aby podejmowane działania były w pełni rozumiane i akceptowane, realizowane z poszanowaniem środowiska oraz stwarzały szansę na to, by dany region stał się znaczącym beneficjentem wdrażanych projektów.

Realizując powyższe założenia GAZ-SYSTEM S.A. był pomysłodawcą spotkań regionalnych (w Szczecinie, Gdańsku, Poznaniu oraz Wro-

clawiu), w których uczestniczyli przedstawiciele władz lokalnych. Na spotkaniach tych przedstawiano plany rozbudowy sieci rurociągów do przesyłania gazu ziemnego w danym regionie oraz wysłuchano opinii i oczekiwań bezpośrednich interesariuszy działań GAZ-SYSTEM S.A.

Uzyskane przez spółkę m.in. certyfikaty: PN-EN ISO 14001:2005, PN-N-18001:2004, PN-EN ISO 9001:2001 w zakresie: zarządzania środowiskowego, zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy oraz zarządzania jakością są dowodem na utrzymywanie przez GAZ-SYSTEM S.A. wysokich standardów prowadzonej działalności.

GAZ-SYSTEM S.A. przygotował także projekt Corporate Social Responsibility, zawierający szereg działań (projekty ekologiczne, program edukacyjno-informacyjny) skierowanych do środowisk lokalnych, różnych grup odbiorców, a także pracowników spółki, dzięki któremu firma wzmocni swój wizerunek przedsiębiorstwa społecznie odpowiedzialnego, zaangażowanego oraz nastawionego na otwartą, proaktywną komunikację z otoczeniem zewnętrznym.

Przeprowadzane corocznie Badania Satysfakcji Klienta oraz wprowadzenie nowej aplikacji Konsultant on-line pozwoliło na poznawanie i spełnianie oczekiwań klientów w zakresie komunikacji z GAZ-SYSTEM S.A., w tym udzielanie profesjonalnych i rzetelnych informacji.

Kodeks Etyczny GAZ-SYSTEM S.A.

GAZ-SYSTEM S.A. chce być postrzegany jako spółka z wyraźnie określonym systemem wartości i zdefiniowanymi zasadami postępowania. Dzięki temu bowiem firma staje się bardziej przewidywalna i wiarygodna zarówno dla klientów, inwestorów, partnerów biznesowych, jak i dla swoich pracowników. Wyznaczone i obowiązujące standardy postępowania powinny dotyczyć najważniejszych obszarów, w jakich funkcjonuje spółka i jej pracownicy. Jednocześnie każdy pracownik powinien się z nimi identyfikować i przestrzegać w codziennej pracy, niezależnie od zajmowanego stanowiska.

Mając na uwadze powyższe założenia GAZ-SYSTEM S.A. powołał zespół, którego prace przyczyniły się do powstania Kodeksu Etycznego spółki. Dokument ten zawiera m.in. przejrzyste zdefiniowane wartości oraz podstawowe kwestie etyczne, które określają postawy i zachowania pracowników GAZ-SYSTEM S.A. wobec otoczenia zewnętrznego i wewnętrznego.

W ramach powierzonych prac, Zespół ds. opracowania Kodeksu Etycznego przeprowadził wewnętrzne konsultacje, podczas których pracownicy GAZ-SYSTEM S.A. mieli możliwość zapoznania się z projektem kodeksu oraz zgłoszenia uwag. Po analizie zgłoszonych sugestii opracowano ostateczną wersję dokumentu. Określono w nim następujące kluczowe wartości etyczne:

- odpowiedzialność wobec interesariuszy i otoczenia, w którym funkcjonuje GAZ-SYSTEM S.A.;
- zaangażowanie w działalność spółki;
- profesjonalizm oraz ciągłe doskonalenie umiejętności;
- praca zespołowa, w tym wiara we współdziałanie oraz wzajemne zaufanie;

- szacunek względem otoczenia zewnętrznego poprzez prowadzenie przejrzystego i konstruktywnego dialogu z interesariuszami.

GAZ-SYSTEM S.A. wśród najlepszych

Prowadzona przez spółkę strategia podwyższania standardów usług i budowania dialogu z partnerami biznesowymi firmy znajduje odzwierciedlenie w wyróżnieniach i nagrodach uzyskanych przez GAZ-SYSTEM S.A.

W 2008 roku, sumą zdobytych punktów, wyliczanych według kryteriów ekonomicznych ustanowionych przez Instytut Nauk Ekonomicznych PAN, firma powtórzyła sukces w prestiżowym rankingu Perel Polskiej Gospodarki, zajmując 2. miejsce w branży infrastruktury.

W 2009 roku spółka została wyróżniona Mazowiecką Nagrodą Jakości, zwyciężając w kategorii organizacji gospodarczych. Nagroda ta przyznawana jest firmom i organizacjom, które w praktyce stosują ideę Zarządzania przez Jakość (Total Quality Management). Dzięki niej GAZ-SYSTEM S.A. został doceniony za utrzymywanie odpowiednich relacji pomiędzy produktywnością i konkurencyjnością a jakością oferowanych usług, a także za odpowiedzialny stosunek do kwestii ochrony środowiska, bezpieczeństwa i higieny pracy. GAZ-SYSTEM S.A. przeszedł pozytywnie kilkuetapowy proces oceny, w którym oceniono pozytywnie takie aspekty działalności firmy jak: strategia, zarządzanie zasobami ludzkimi, satysfakcję klientów czy relacje między firmą a społeczeństwem.

Pracownicy GAZ-SYSTEM S.A. doceniają satysfakcję z pracy w spółce oraz synergii stosowanych w niej systemów i praktyk. Dzięki tej ocenie GAZ-SYSTEM S.A. znalazł się w czołówce Najlepszych Pracodawców 2009 roku. Na 126 firm uczestniczących w rankingu firma



Statuetka
Mazowieckiej
Nagrody
Jakości

zajęła 8. miejsce w kategorii „Duże firmy” i 25. miejsce w rankingu ogólnym.

Dobre 15. miejsce GAZ-SYSTEM S.A. zajął w rankingu „50 najbardziej zyskownych przedsiębiorstw 2008 r.” w sektorze przemysłu, handlu i usług według tygodnika „Polityka”, natomiast w zestawieniu „100 najcenniejszych firm” w Polsce, którego współautorem był tygodnik „Newsweek”, spółka uplasowała się na 27. pozycji.

Systemy Zarządzania

Władze spółki przywiązują dużą wagę do zapewnienia bezpieczeństwa zasobów informacyjnych i materialnych spółki. Dlatego wprowadzone zostały regulacje wewnętrzne, będące istotnym elementem przygotowania spółki do wdrożenia europejskich standardów bezpieczeństwa ISO 27001.

System Zarządzania Jakością

W 2008 roku odbył się audyt nadzoru Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji SA, który wykazał poprawność funkcjonującego w GAZ-SYSTEM S.A. od 2006 roku Systemu Zarządzania Jakością (certyfikat Nr 1869/1/2006) w zakresie obsługi klienta obejmującej w szczególności: udzielanie informacji publicznych, wydawanie warunków przyłączenia do sieci przesyłowej, zawieranie umów o przyłączenie i umów przesyłania paliwa gazowego oraz rozliczanie świadczonych usług. Audyt nadzoru potwierdził zgodność obowiązujących w spółce procedur i instrukcji postępowania z wymaganiami normy PN-EN ISO 9001:2001 – „Systemy zarządzania jakością. Wymagania”. Legitymowanie się tym certyfikatem oznacza, że GAZ-SYSTEM S.A. jest firmą, dla której jednym z priorytetów w zakresie prowadzonej działalności jest ciągłe podwyższanie standardów świadczonych usług.

Zintegrowany System Zarządzania

W 2008 roku odbył się audyt nadzoru Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji SA, który wykazał poprawność funkcjonowania w GAZ-SYSTEM S.A. od 2007 roku Zintegrowanego Systemu Zarządzania (certyfikat Nr BS-10/1/2007) w zakresie organizacji i zabezpieczenia transportu gazu ziemnego siecią gazociągów wysokiego ciśnienia w skali całego kraju, a także równoważenie bilansu pracy sieci przesyłowej, w tym zapewnienie bezpieczeństwa funkcjonowania systemu przesyłowego gazu ziemnego w sposób przyjazny dla środowiska naturalnego w całej spółce. Audyt nadzoru potwierdził zgodność obowiązujących w GAZ-SYSTEM S.A. procedur i instrukcji postępowania z wymaganiami norm PN-EN ISO 14001:2005 – „Systemy zarządzania środowiskowego. Wymagania i wytyczne stosowania” oraz PN-N-18001:2004 – „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Wymagania”. Legitymowanie się tym certyfikatem oznacza bezpieczeństwo prawne firmy oraz zwiększenie kredytu zaufania urzędów administracji publicznej do spółki właściwie stosującej przepisy prawne z zakresu ochrony środowiska i prawa pracy oraz innych branżowych regulacji.

Korporacyjny system zarządzania ryzykiem

W minionym roku obrotowym spółka kontynuowała działania, wynikające z przyjętej przez Zarząd „Polityki Zarządzania Ryzykiem w GAZ-SYSTEM S.A.”.

Kluczowym działaniem w tym okresie było pozyskanie i wdrożenie narzędzia informatycznego wspierającego korporacyjny proces zarządzania ryzykiem. Wybrane rozwiązanie umożliwia komunikację, zbieranie danych, analizę i kontrolę ryzyka, zgodnie z przyjętym w spółce modelem oraz najlepszymi praktykami ERM (Enterprise Risk Management).

W ramach prowadzonych prac m.in. przeanalizowano obszary występowania ryzyk operacyjnych i przygotowano nową klasyfikację ryzyk GAZ-SYSTEM S.A., która odpowiada bieżącym procesom biznesowym. Zebrane informacje stanowią podstawę do opracowania Mapy Ryzyk, przedstawiającej obecną ekspozycję spółki na ryzyko.

Wyniki analizy ryzyka (Mapy Ryzyka) stanowią bazę do tworzenia planu audytu. Podejście to jest zgodne z dobrymi praktykami w zakresie planowania prac audytowych i standardami opublikowanymi przez Institute of Internal Auditors (IIA).

Dzięki wdrożonemu narzędziu GAZ-SYSTEM S.A. jest w stanie zautomatyzować szereg czynności składających się na proces zarządzania ryzykiem i w skuteczny sposób gromadzić oraz komunikować informacje o jego poziomie. Oznacza to, iż w oparciu o przyjęty model zarządzania ryzykiem kluczowe ryzyka będą systematycznie identyfikowane, analizowane i oceniane. Wykorzystanie tego systemu będzie wspomagać wdrażanie solidnych metod postępowania z różnymi zagrożeniami, przy jednoczesnej minimalizacji kosztów i strat wystąpienia danego ryzyka.





Opinia audytora

Do Akcjonariusza i Rady Nadzorczej Spółki OGP GAZ-SYSTEM S.A.

Przeprowadziliśmy badanie sprawozdania finansowego Spółki OGP GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie, ulica Mszczonowska 4, obejmującego:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans sporządzony na dzień 30 kwietnia 2009 roku, który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 5.090.094.718,49 zł,
- rachunek zysków i strat za okres od 1 maja 2008 roku do 30 kwietnia 2009 roku wykazujący zysk netto w kwocie 288.588.064,51 zł,
- zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 1 maja 2008 roku do 30 kwietnia 2009 roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego w kwocie 1.219.382.178,51 zł,
- rachunek przepływów pieniężnych za okres od 1 maja 2008 roku do 30 kwietnia 2009 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych w kwocie 657.181.310,74 zł,
- dodatkowe informacje i objaśnienia,

przygotowanego zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz.U. z 2002 r. Nr 76, poz. 694) i z dniem 2 lipca 2009 roku wydaliśmy o nim opinię bez zastrzeżeń.

Za sporządzenie załączonego skróconego sprawozdania finansowego odpowiedzialność ponosi Zarząd Spółki. Naszym zadaniem było wyrażenie opinii o zgodności skróconego sprawozdania finansowego z pełnym sprawozdaniem finansowym.

W naszej opinii załączone skrócone sprawozdanie finansowe jest zgodne, we wszystkich istotnych aspektach, z pełną wersją sprawozdania finansowego, z którego zostało zaczerpnięte. Pełna wersja sprawozdania finansowego, która była przedmiotem naszego badania, zawiera informację dodatkową, która nie została przedstawiona w pełnym zakresie w załączonym skróconym sprawozdaniu finansowym. Pełne sprawozdanie finansowe Spółki za okres 12 miesięcy zakończony 30 kwietnia 2009 roku wraz z naszą opinią o nim jest udostępniane w siedzibie Spółki OGP GAZ-SYSTEM S.A.

Deloitte Audit Sp. z o.o.

podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych wpisany na listę podmiotów uprawnionych pod nr ewidencyjnym 73 prowadzoną przez KRBR

Piotr Sokołowski

Biegły rewident nr ewid. 9752/7281

Warszawa, 17 lipca 2009 roku

Rachunek zysków i strat – wersja porównawcza

Dane w mln PLN

	2008/2009	2007/2008
A Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	1.382,35	1.555,47
I Przychody netto ze sprzedaży produktów	1.376,28	1.538,42
II Zmiana stanu produktów (zwiększenie – wartość dodatnia, zmniejszenie – wartość ujemna)	5,06	16,29
III Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,78	0,35
IV Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	0,23	0,41
B Koszty działalności operacyjnej	986,17	974,37
I Amortyzacja	329,18	365,52
II Zużycie materiałów i energii	125,27	102,75
III Usługi obce	224,34	211,09
IV Podatki i opłaty	104,43	128,90
V Wynagrodzenia	138,95	110,85
VI Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	47,14	40,65
VII Pozostałe koszty rodzajowe	16,63	14,29
VIII Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0,23	0,31
C Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	396,18	581,10
D Pozostałe przychody operacyjne	100,49	99,75
I Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	2,15	0,31
II Dotacje	0,01	0,00
III Inne przychody operacyjne	98,33	99,44
E Pozostałe koszty operacyjne	28,36	64,95
I Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,54
II Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	10,13	4,47
III Inne koszty operacyjne	18,23	59,94
F Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	468,31	615,90
G Przychody finansowe	64,48	33,56
I Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II Odsetki	64,24	33,55
III Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V Inne	0,24	0,01
H Koszty finansowe	97,75	190,88
I Odsetki	0,13	0,11
II Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV Inne – odsetki z tyt. leasingu finansowego	97,62	190,77
I Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	435,04	458,59
J Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	(0,01)	(0,02)
I Zyski nadzwyczajne	0,07	0,04
II Straty nadzwyczajne	0,08	0,06
K Zysk (strata) brutto (I±J)	435,03	458,56
L Podatek dochodowy	91,27	80,88
M Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	55,17	53,41
N Zysk (strata) netto (K-L-M)	288,59	324,28

Rachunek przepływów pieniężnych (metoda pośrednia)

Dane w mln PLN

	2008/2009	2007/2008
A Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I Zysk (strata) netto	288,59	324,28
II Korekty razem	337,29	601,42
1 Amortyzacja	329,18	365,52
2 Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	0,00	0,01
3 Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	171,01	265,34
4 Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	(114,20)	(97,05)
5 Zmiana stanu rezerw	30,29	51,09
6 Zmiana stanu zapasów	(14,16)	(2,00)
7 Zmiana stanu należności	49,23	9,96
8 Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(125,22)	32,77
9 Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	1,17	(22,73)
10 Inne korekty	9,99	(1,49)
III Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	625,88	925,70
B Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I Wpływy	540,97	0,19
1 Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	15,13	0,19
2 Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3 Z aktywów finansowych	498,57	0,00
4 Inne wpływy inwestycyjne	27,27	0,00
II Wydatki	256,62	482,85
1 Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	200,94	71,08
2 Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00
3 Na aktywa finansowe	55,49	411,37
4 Inne wydatki inwestycyjne	0,19	0,40
III Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	284,35	(482,66)
C Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I Wpływy	0,00	0,00
1 Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00
2 Kredyty i pożyczki	0,00	0,00
3 Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
4 Inne wpływy finansowe	0,00	0,00
II Wydatki	253,04	423,76
1 Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00
2 Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	73,50	75,63
3 Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	12,17	11,40
4 Spłaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00
5 Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00
6 Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00
7 Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	71,81	152,85
8 Odsetki	95,56	183,88
9 Inne wydatki finansowe	0,00	0,00
III Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(253,04)	(423,76)
D Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	657,19	19,28
E Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	227,25	19,27
F Środki pieniężne na początek okresu	231,43	212,16
G Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	888,62	231,43

Bilans – Aktywa

Dane w mln PLN

	2008/2009	2007/2008
A AKTYWA TRWAŁE	3.704,69	3.613,44
I Wartości niematerialne i prawne	13,99	6,79
II Rzeczowe aktywa trwałe	3.592,10	3.551,21
III Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV Inwestycje długoterminowe	54,98	0,00
V Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	43,62	55,44
B AKTYWA OBROTOWE	1.385,40	1.173,28
I Zapasy	49,73	35,57
II Należności krótkoterminowe	142,64	134,18
III Inwestycje krótkoterminowe	1.147,31	971,49
IV Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	45,72	32,04
AKTYWA RAZEM	5.090,09	4.786,72

Bilans – Pasywa

Dane w mln PLN

	2008/2009	2007/2008
A KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	3.889,68	2.670,30
I Kapitał (fundusz) podstawowy	3.019,39	2.069,40
II Należne wpłaty na kapitał podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00
III Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00
IV Kapitał (fundusz) zapasowy	314,77	276,63
V Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00
VI Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	266,93	0,00
VII Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VIII Zysk (strata) netto	288,59	324,28
IX Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00
B ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	1.200,41	2.116,41
I Rezerwy na zobowiązania	136,20	105,91
II Zobowiązania długoterminowe	659,41	1.595,19
III Zobowiązania krótkoterminowe	359,68	373,23
IV Rozliczenia międzyokresowe	45,12	42,08
PASYWA RAZEM	5.090,09	4.786,72

Kontakt

Adres siedziby:

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Mszczonowska 4
02-337 Warszawa

tel. 022 220 18 00
faks 022 220 16 06

e-mail: pr@gaz-system.pl
www.gaz-system.pl

Zarząd:	telefon:	faks:	e-mail:
Prezes Zarządu	022 220 18 07	022 220 17 10	sekretariat.p@gaz-system.pl
Członek Zarządu ds. Technicznych	022 220 18 05	022 220 17 98	sekretariat.t@gaz-system.pl
Członek Zarządu ds. Inwestycji	022 220 18 31	022 220 17 98	sekretariat.i@gaz-system.pl

Piony:	telefon:	faks:	e-mail:
Pion Finansowy	022 220 18 19	022 220 16 94	sekretariat.pf@gaz-system.pl
Pion Handlowy	022 220 18 27	022 220 16 38	sekretariat.ph@gaz-system.pl
Pion Krajowa Dyspozycja Gazu	022 532 49 44	022 532 49 42	sekretariat.pk@gaz-system.pl
Pion Eksploatacji	022 220 18 25	022 220 16 61	sekretariat.pe@gaz-system.pl
Pion Rozwoju i Inwestycji	022 220 18 22	022 220 17 45	sekretariat.pr@gaz-system.pl
Pion Personalny	022 220 18 15	022 220 17 44	sekretariat.pp@gaz-system.pl
Pion Wsparcia	022 220 18 09	022 220 17 70	sekretariat.pw@gaz-system.pl
Pion Informatyki	022 220 18 13	022 220 17 63	sekretariat.pi@gaz-system.pl
Pion Audytu i Bezpieczeństwa	022 220 17 59	022 220 17 16	sekretariat.pa@gaz-system.pl
Rzecznik Prasowy	022 220 17 55	022 220 16 06	pr@gaz-system.pl

Oddziały:	telefon:	faks:	e-mail:
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Gdańsku ul. Podstoczna 10/11 80-860 Gdańsk (adres do korespondencji) ul. Wałowa 41/43 80-858 Gdańsk	058 323 05 00	058 323 05 01	sekretariat.gdansk@gaz-system.pl
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Poznaniu ul. Grobla 15 61-859 Poznań	061 854 43 10	061 854 43 12	sekretariat.poznan@gaz-system.pl
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Rembelszczyźnie ul. Jana Kazimierza 3 05-126 Nieporęt, Rembelszczyna	022 767 08 01	022 767 09 52	sekretariat.rembelszczyna@gaz-system.pl
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Świerklanach ul. Wodzisławska 54 44-266 Świerklany	032 439 25 00	032 439 25 60	sekretariat.swierklany@gaz-system.pl
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Tarnowie ul. Bandrowskiego 16A 33-100 Tarnów	014 622 53 00	014 621 37 31	sekretariat.tarnow@gaz-system.pl
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział we Wrocławiu ul. Gazowa 3 50-513 Wrocław	071 335 31 00	071 335 31 01	sekretariat.wroclaw@gaz-system.pl

Przedstawicielstwo w Brukseli:	telefon:	faks:	e-mail:
Gas Transmission Operator GAZ-SYSTEM S.A. – Brussels Office Boulevard Saint-Michel 47 1040 Brussels	+32 2 400 00 52	+32 2 400 00 32	brussels.office@gaz-system.pl

Spółki Zależne:	telefon:	faks:	e-mail:
-----------------	----------	-------	---------



Siedziba Spółki:

Polskie LNG sp. z o.o.
 ul. Bunkrowa 1
 72-602 Świnoujście
www.polskielng.pl

biuro@polskielng.pl

Biuro w Szczecinie:

ul. Energetyków 3/4
 70-950 Szczecin

091 489 90 20

091 489 90 21

Biuro w Warszawie:

ul. Mszczonowska 4
 02-337 Warszawa

022 589 84 00

022 589 84 01

Notatki

[illegible]

Wydawca:

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Mszczonowska 4, 02-337 Warszawa
tel. 022 220 18 00, faks 022 220 16 06
e-mail: pr@gaz-system.pl
www.gaz-system.pl

Materiał przekazano do druku: sierpień 2009 rok

Autorzy zdjęć:

Masterfile (okładka), Andrzej Tyszko (9, 10, 11, 42, 53), Ryszard Nater (12, 14, 15, 16, 23, 24, 37, 38, 50, 51, 52, 55, 56, 61),
Andrzej Mroczek (16), Marcin Chimiczewski (31, 37, 38, 42, 45), iStockphoto LP (32, 62),
archiwum własne (41, 44, 46), Agnieszka Ozga (59)