



poszerzamy horyzonty...

raport roczny 2006/2007



Raport Roczny 2006/2007

Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.





Raport Roczny 2006/2007

Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

Liść Przewodniczącego Rady Nadzorczej	4
Liść Prezesa Zarządu	6
Kalendarium 2006/2007	12
Profil działalności	14
Współpraca z klientami	20
Polityka personalna	24
System przesyłowy gazu ziemnego	28
Organizacja	40
Perspektywy	46
Informacje finansowe	54
Dane do kontaktu	59



Andrzej Herman
Przewodniczący Rady Nadzorczej

Szanowni Państwo,

rok obrotowy 2006/2007 był dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. okresem, w którym następowały zmiany mające wpływ na sprawne zarządzanie i funkcjonowanie spółki. Należy tu wskazać między innymi na przekształcenie przedsiębiorstwa w spółkę akcyjną, zmianę struktury organizacyjnej oraz rozpoczęcie wdrażania strategicznych dla spółki projektów. GAZ-SYSTEM S.A. uzyskał certyfikat Systemu Zarządzania Jakością w zakresie obsługi klienta nadany przez Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. Tym samym spółka usprawniła współpracę z klientami i rozpoczęła świadczenie usługi przesyłania gazu ziemnego dla nowych podmiotów.

Rada Nadzorcza, zgodnie z zakresem swoich kompetencji, prowadziła bezpośredni nadzór nad działalnością spółki, analizowała informacje na temat bieżącej sytuacji oraz stopnia realizacji planu działalności i budżetu. Członkowie Rady Nadzorczej uczestniczyli w pracach zespołów realizujących zadania istotne dla długoterminowego funkcjonowania spółki. Brali między innymi udział w pracach Komitetu ds. Strategii oraz Komisji ds. Ładu Korporacyjnego.

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej

Wspólne działania pozwoliły na rozpoczęcie prac związanych z opracowaniem założeń do długofalowej strategii Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A., która przewiduje wdrożenie w spółce programów funkcjonalnych umożliwiających podniesienie efektywności operacyjnej oraz wypełnienie zadań wynikających z „Polityki dla przemysłu gazu ziemnego” – rządowego programu przyjętego przez Radę Ministrów w dniu 20 marca 2007 roku.

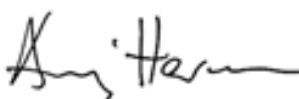
Członkowie Rady Nadzorczej byli zaangażowani w procesy zmiany formy prawnej spółki, negocjacje warunków umów dotyczących użytkowania i administrowania systemem przesyłowym, przekazanie do GAZ-SYSTEM S.A. w formie aportu majątku otrzymanego w ramach dywidendy rzeczowej przez Skarb Państwa od PGNiG S.A. oraz analizowali źródła finansowania opłat leasingowych i zasad korzystania z przekazanej sieci gazociągów. W minionym roku obrotowym kapitał zakładowy spółki został podwyższony z 0,5 mld złotych do ponad 1,2 mld złotych.

Rada Nadzorcza na bieżąco kontrolowała wyłączenia składników majątku z umowy leasingowej,

a także wydawała zgody na realizację kluczowych inwestycji i monitorowała ich przebieg. W roku obrotowym 2006/2007 na inwestycje w infrastrukturę przesyłową, modernizację i remonty przeznaczono kwotę około 200 mln złotych.

Był to rok pełen wydarzeń wymagających dodatkowego wysiłku, dlatego chciałbym podziękować Zarządowi oraz Pracownikom GAZ-SYSTEM S.A. za współpracę i zaangażowanie w działaniu dla dobra spółki.

Mam nadzieję, że rzetelne wypełnianie przez GAZ-SYSTEM S.A. obowiązków w kolejnym roku obrotowym zapewni sprawne funkcjonowanie krajowego systemu przesyłowego, a tym samym bezpieczeństwo dostaw gazu i - co będzie nabierać coraz większego znaczenia – zadowolenie klientów.

Z poważaniem


Andrzej Herman
Przewodniczący Rady Nadzorczej



Igor Wasilewski
Prezes Zarządu



List Prezesa Zarządu

SZANOWNI PAŃSTWO,

Miniony rok obrotowy był dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. okresem zmian i dostosowywania się do rosnących wymagań klientów i otoczenia, w którym funkcjonuje. Dokonałiśmy zmian w strukturze organizacyjnej, dostrzegliśmy potencjał tkwiący w integracji i pracy zespołowej oraz stworzyliśmy solidne podstawy do dalszego rozwoju. Rozpoczęliśmy budowanie wartości spółki poprzez wdrażanie innowacyjnych rozwiązań, promocję pracy zespołowej, zaufania i profesjonalizmu. Odważnie pokonujemy kolejne wyzwania, poszukując nowych możliwości efektywnego funkcjonowania. Podobnie, jak żeglarze, którzy dzięki partnerskiej współpracy wypływają w coraz odleglejsze trasy, zmagając się przy tym z wieloma trudnościami, tak firma GAZ-SYSTEM S.A. poszukuje nowych kierunków rozwoju oraz stale rozbudowuje swoją infrastrukturę umożliwiając korzystanie z usług przesyłowych kolejnym klientom.

W imieniu Zarządu, z przyjemnością przekazuję Państwu informacje dotyczące działalności Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. w roku obrotowym maj 2006 - kwiecień 2007.

Dla naszej spółki był to już drugi pełny rok funkcjonowania na polskim rynku gazu ziemnego jako operatora systemu przesyłowego. Kompetentnie wykonywaliśmy zadania związane z przesyłem gazu ziemnego siecią gazociągów na terenie całego kraju, zapewniając ciągłe i bezpieczne dostawy do sieci dystrybucyjnych oraz do odbiorców końcowych podłączonych do systemu przesyłowego.

W minionym roku obrotowym, oprócz swojej podstawowej działalności, koncentrowaliśmy się także na wdrażaniu rozwiązań umożliwiających efektywne i przejrzyste zarządzanie z optymalnym wykorzystaniem dotychczasowych umiejętności. Dzięki temu rzetelnie przygotowujemy się do funkcjonowania na konkurencyjnym rynku gazu.

Istotnym wydarzeniem dla wszystkich uczestników rynku przesyłu gazu ziemnego w Polsce było zatwierdzenie w czerwcu 2006 roku przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki, przygotowanej przez GAZ-SYSTEM S.A., Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (kodeks sieci). Zadaniem IRIESP jest ustanowienie zasad zapewniających bezpieczne

i niezawodne dostawy paliwa gazowego do odbiorców oraz utrzymanie równowagi pomiędzy dostawami i odbiorami paliwa gazowego z systemu przesyłowego. Ponadto w celu likwidacji barier ograniczających rozwój konkurencyjnego rynku gazu i umożliwienia pełnego korzystania z sieci przesyłowej uprawnionym podmiotom, prowadziliśmy działania związane z rozbudową systemu przesyłowego, wyznaczeniem jednolitych standardów telemetrycznych i informatycznych, opracowaniem systemu wymiany informacji rynkowej oraz wdrażaniem rozwiązań dla zapewnienia niedyskryminacyjnego traktowania użytkowników gazowego systemu przesyłowego. Zamknęliśmy rok obrotowy świadcząc usługi przesyłania gazu ziemnego nowym klientom, których liczba, mamy nadzieję, będzie stale wzrastać.

Przełom 2006 i 2007 roku był dla naszej spółki czasem zmian i dynamicznego rozwoju. W dniu 18 września 2006 roku Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników dokonało zmiany formy prawnej ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. Pozwoliło nam to wypełnić zobowiązania wynikające z Ustawy Prawo energetyczne, a także uzyskać decyzję Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki o wyznaczeniu GAZ-SYSTEM S.A. operatorem systemu przesyłowego do 1 lipca 2014 roku. Ponadto w minionym roku ponad dwukrotnie został podwyższony kapitał zakładowy spółki.

W październiku 2006 roku Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. przyznał GAZ-SYSTEM S.A. certyfikat Systemu Zarządzania Jakością zgodny z normą PN-EN ISO 9001:2001 w zakresie obsługi klienta. Przyznanie certyfikatu jest dla nas ogromnym wyróżnieniem i potwierdzeniem wiarygodności, a także dużym wyzwaniem na przyszłość. Ustawiczne doskonalenie systemu obsługi klienta i podnoszenie efektywności działania, wynika również z przeprowadzanych corocznie audytów nadzoru.

Początek 2007 roku to dla nas okres intensywnych kontaktów międzynarodowych, których konsekwencją było zawarcie porozumień operatorskich z OAO Bieltransgaz na Białorusi oraz Ukrtransgaz NAK Naftogaz Ukrainy. Spółka uregulowała także współpracę z niemieckim operatorem systemu przesyłowego ONTRAS-VNG Gastransport GmbH. GAZ-SYSTEM S.A. brał również aktywny udział w spotkaniach międzynarodowych organizacji branżowych, m.in. Gas Infrastructure Europe (GIE), European Gas Research Group (GERG), Baltic Gas, European Association for the Streamlining of Energy Exchange (EASEE-GAS), International Gas Union (IGU).

Kluczowe zadania, które obecnie realizuje nasza spółka, zostały określone w „Polityce dla przemysłu gazu ziemnego” przyjętej przez Radę Ministrów 20 marca 2007 roku. GAZ-SYSTEM S.A. jako firma

„[...] Spółka poprawia wyniki finansowe i osiąga dobre wskaźniki ekonomiczne, co świadczy o tym, że efektywnie wykorzystuje powierzony majątek i prowadzi rozsądną politykę finansową. [...]”

współodpowiedzialna za bezpieczeństwo energetyczne Polski jest zobowiązana do rozbudowy krajowego systemu przesyłu gazu ziemnego w celu zwiększenia jego przepustowości. Rozpoczęliśmy już przygotowania do przeprowadzania inwestycji w północno-zachodniej Polsce w celu odbioru i przesyłu gazu ziemnego z nowych źródeł: terminalu LNG i bezpośredniego gazociągu ze złóż norweskich. Przygotowujemy się także do wykupienia aktywów przesyłowych będących własnością PGNiG objętych umową leasingową i nie wchodzących w skład dywidendy rzeczowej za lata 2006 i 2007.


W roku obrotowym 2006/2007 wprowadziliśmy rozwiązania informatyczne umożliwiające efektywną pracę. Ujednoliliśmy struktury oddziałów terenowych i wdrożyliśmy nowy regulamin organizacyjny, co pozwoliło na dostosowanie się do nowoczesnych standardów zarządzania.

Z Partnerami Społecznymi uzgodniony został nowy Regulamin Pracy oraz Zakładowy Układ Zbiorowy Pracy, który w sposób szczegółowy określa uprawnienia pracownicze wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa pracy oraz precyzuje uprawnienia i świadczenia dla pracowników GAZ-SYSTEM S.A.

Dotychczasowe osiągnięcia pozwalają z optymizmem patrzeć w przyszłość. Spółka poprawia wyniki finansowe i osiąga dobre wskaźniki ekonomiczne,

co świadczy o tym, że efektywnie wykorzystuje powierzony majątek i prowadzi rozsądną politykę finansową. Wypracowane wyniki pozwolą także na budowanie długofalowej strategii działania dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. i poszukiwanie nowych rozwiązań umożliwiających rozwój firmy i podnoszenie jej wartości. Tak, jak żeglarze z sukcesem odkrywają nowe miejsca, tak GAZ-SYSTEM S.A. będzie poszerzał horyzonty i angażował się w nowe obszary działalności biznesowej. Jestem przekonany, że realizowane przez nas projekty pozytywnie wpłyną na rozwój rynku gazu w Polsce, a naszym klientom umożliwią perspektywiczne prowadzenie biznesu.

Serdecznie dziękuję Klientom i Partnerom Biznesowym za zaufanie, Pracownikom GAZ-SYSTEM S.A. za zaangażowanie i wspólną realizację celów, a Partnerom Społecznym za konstruktywny dialog.

Z WYRAZAMI SZACUNKU


Igor Wasilewski
Prezes Zarządu

Rada Nadzorcza



Na zdjęciu od lewej:

- | | |
|--------------------------|---|
| Jakub Kozera* | - Członek Rady Nadzorczej |
| Andrzej Herman | - Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| Marzanna Kwiecień | - Sekretarz Rady Nadzorczej |
| Michał Kurtyka | - Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej |

* powołany do Rady Nadzorczej 14.08.2007 roku.
Do 14.08.2007 roku Członkiem Rady Nadzorczej był Mariusz Roman.

Zarząd



Na zdjęciu od lewej:

Krzysztof Rogala - Członek Zarządu ds. Finansowych

Igor Wasilewski - Prezes Zarządu

Paweł Stańczak - Członek Zarządu ds. Technicznych

Przyszłość zaczyna się dzisiaj.



21 czerwca 2006

Zatwierdzenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (URE) Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP).

25 sierpnia 2006

Zatwierdzenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki „Planu wprowadzania ograniczeń w dostarczaniu i poborze paliw gazowych”.

29 sierpnia 2006

Podpisanie porozumienia operatorskiego z Ukrtransgaz NAK Naftogaz Ukrainy.

31 sierpnia 2006

Podpisanie umów z Polskim Górnictwem Naftowym i Gazownictwem SA (PGNiG) na świadczenie usług przesyłania gazu wysokometanowego i azotowanego przez okres 13 miesięcy na łączną szacunkową wartość około 2,16 mld złotych brutto.

12 września 2006

Wdrożenie systemu bilingowego multiZBYT.CL



Kalendarium

2006/2007

13 września 2006

Podpisanie z Mazowiecką Spółką Gazownictwa Sp. z o.o. umowy o świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego wysokometanowego wydobywanego z zagospodarowanego złoża WILGA.

18 września 2006

Podjęcie uchwały przez Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników w sprawie zmiany formy prawnej spółki: przekształcenie Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM Spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną.

29 września 2006

Uregulowanie współpracy z niemieckim operatorem systemu przesyłowego ONTRAS-VNG Gastransport GmbH.

23 października 2006

Przyznanie GAZ-SYSTEM S.A., przez Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A., ważnego na trzy lata certyfikatu Systemu Zarządzania Jakością w zakresie obsługi klienta.

9 listopada 2006

Podjęcie uchwały przez Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie w sprawie podwyższenia kapitału zakładowego do 1,2 mld PLN.

18 grudnia 2006

Wyznaczenie GAZ-SYSTEM S.A. przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki na operatora gazowego systemu przesyłowego do 1 lipca 2014 roku.

15 marca 2007

Przedłużenie przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki terminu obowiązywania „Taryfy dla usług przesyłania paliw gazowych nr 1 Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.” do 30 czerwca 2007 roku.

22 marca 2007

Zawarcie umowy o świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego z Wielkopolską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o.

26 marca 2007

Zawarcie umowy o świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego z G.EN Trading Sp. z o.o.

31 marca 2007

Podpisanie porozumienia operatorskiego z OAO Bieltransgaz na Białorusi.



Osuszalnia gazu w Maćkowicach.

GAZ-SYSTEM S.A. jest jednoosobową spółką akcyjną Skarbu Państwa wpisaną na listę przedsiębiorstw o znaczeniu strategicznym dla polskiej gospodarki, odpowiadającą za bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego sieciami przesyłowymi.



Profil działalności

Historia

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. powstał 16.04.2004 r., jako PGNiG – Przesył Sp. z o.o. – 100% udziałów spółki objęto wówczas Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA (PGNiG). Od tego momentu GAZ-SYSTEM S.A. przejął nadzór oraz odpowiedzialność za transport gazu ziemnego strategicznymi gazociągami w Polsce. 28 kwietnia 2005 r. PGNiG przekazał Skarbowi Państwa wszystkie udziały w GAZ-SYSTEM S.A.

Wydzielenie działalności związanej z przesyłaniem gazu ziemnego ze struktur PGNiG wynikało z postanowień Dyrektywy Gazowej przyjętej w 2003 roku przez Radę i Parlament Europejski, która zobowiązywała przedsiębiorstwa gazownicze do rozdzielenia technicznego przesyłu gazu od obrotu i umożliwienia innym podmiotom korzystania z sieci przesyłowej na równych zasadach (zasada TPA – Third Party Access). W wyniku tego procesu GAZ-SYSTEM S.A. stał się jedną z pierwszych firm europejskich zapewniającą, zgodnie z unijnymi dyrektywami, rzeczywistą niezależność w obszarze przesyłu.

30 czerwca 2004 – Prezes Urzędu Regulacji Energetyki udzielił spółce koncesji na przesyłanie i dystrybucję gazu na lata 2004 – 2014.

8 czerwca 2005 – Zgromadzenie Wspólników zadecydowało o zmianie nazwy spółki z PGNiG – Przesył Sp. z o.o. na Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM Sp. z o.o.

1 lipca 2005 – Prezes Urzędu Regulacji Energetyki wydał decyzję, na mocy której firma uzyskała status operatora systemu przesyłowego na okres jednego roku.

18 września 2006 – Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło decyzję w sprawie przekształcenia ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. Dzięki temu możliwe było wyznaczenie spółki na operatora systemu przesyłowego na dłuższy okres. Prezes Urzędu Regulacji Energetyki podjął decyzję w tej sprawie 18 grudnia 2006 roku i wyznaczył GAZ-SYSTEM S.A. operatorem gazowego systemu przesyłowego do 1 lipca 2014 roku.



Tłocznia gazu w Rembelszczyźnie.

GAZ-SYSTEM S.A. jest dynamicznie rozwijającą się spółką na polskim rynku gazu ziemnego świadczącą, na zasadzie równoprawnego traktowania wszystkich podmiotów, usługi w zakresie transportu gazu ziemnego sieciami przesyłowymi do ponad 1400 miejsc w Polsce.

Spółka należy do 150 największych podmiotów gospodarczych w Polsce według rankingu przygotowanego przez redakcję „Rzeczpospolitej”.

W rankingu 400 największych przedsiębiorstw produkcyjnych opracowywanym przez redakcję „Home&Market” spółka zajęła 59 miejsce, natomiast w podrankingu „Liderzy rentowności brutto” GAZ-SYSTEM S.A. uplasował się na drugim miejscu.

Wśród 100 firm z sektora paliwowo-energetycznego w rankingu „Gazety Prawnej” GAZ-SYSTEM S.A. zajął 13 miejsce pod względem zyskowności (zysk netto/przychody ze sprzedaży). Spółka znalazła się także w dwudziestce firm o największym zysku netto w 2006 roku.

GAZ-SYSTEM S.A. jest jednoosobową spółką akcyjną Skarbu Państwa wpisaną na listę przedsiębiorstw o znaczeniu strategicznym dla polskiej gospodarki, odpowiadającą za bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego sieciami przesyłowymi.

Profil działalności

Kluczowym zadaniem Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest transport paliw gazowych siecią przesyłową na terenie całego kraju w celu ich dostarczenia do sieci dystrybucyjnych oraz do odbiorców końcowych przyłączonych do systemu przesyłowego.

Do obowiązków spółki należy:

- + prowadzenie ruchu sieciowego w sposób skoordynowany i efektywny z zachowaniem wymaganej niezawodności dostarczania paliw gazowych oraz ich jakości,
- + zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci przesyłowej podmiotom uczestniczącym w rynku gazu,
- + eksploatacja, remonty oraz rozbudowa sieci przesyłowej przy należnym poszanowaniu środowiska naturalnego,
- + dostarczanie każdemu operatorowi systemu: przesyłowego, magazynowego, dystrybucyjnego oraz systemu LNG dostatecznej ilości informacji gwarantujących możliwość prowadzenia transportu i magazynowania gazu ziemnego w sposób właściwy dla bezpiecznego i efektywnego działania połączonych systemów,
- + dostarczanie użytkownikom systemu informacji potrzebnych dla uzyskania skutecznego dostępu do systemu,
- + realizacja innych obowiązków wynikających ze szczegółowych przepisów wykonawczych oraz z Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 roku Prawo energetyczne z późniejszymi zmianami.

Dyrektorzy Pionów



Na zdjęciu od lewej:

Rafał Wittmann - Dyrektor Pionu Rozwoju i Inwestycji

Bożena Mikołajczyk - Dyrektor Pionu Handlowego

Adam Nowakowski - Dyrektor Pionu Eksploatacji

Jerzy Sobczak - Dyrektor Pionu Personalnego

Tadeusz Abramowski - Dyrektor Pionu Krajowa Dyspozycja Gazu





Natura daje siłę, a ludzie kierunek.



GAZ-SYSTEM S.A. jako operator gazowego systemu przesyłowego w Polsce ma szczególne zobowiązania wobec obecnych i przyszłych klientów, wynikające z obowiązujących przepisów prawnych w zakresie usług realizowanych przez spółkę. Tym samym GAZ-SYSTEM S.A. dokłada wszelkich starań, aby klienci spółki byli obsługiwani kompleksowo z zachowaniem najwyższej jakości standardów.

Współpraca z klientami

Przesyłanie gazu

Podstawową usługą świadczoną przez GAZ-SYSTEM S.A. jest usługa przesyłania paliwa gazowego od wybranych przez zleceniodawcę usługi przesyłowej (ZUP) punktów wejścia do wybranych przez niego punktów wyjścia, na podstawie zawartej umowy przesyłowej. Warunkiem zawarcia umowy jest pozytywne rozpatrzenie wniosku o świadczenie usługi przesyłania i przedłożenie dokumentów określonych w Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej.

W przypadku braku przyłącza lub zbyt małej przepustowości istniejącego punktu wyjścia z systemu przesyłowego firma składa wnioski o określenie warunków przyłączenia zgodnie z przepisami Prawa energetycznego. Przyłączenie nowego punktu następuje na podstawie umowy zawartej między GAZ-SYSTEM S.A. a podmiotem, dla którego określone zostały warunki przyłączenia.

W minionym roku GAZ-SYSTEM S.A. realizował usługę przesyłania gazu ziemnego dla Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA,

Mazowieckiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. (ze złoża gazu Wilga) oraz Wielkopolskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. GAZ-SYSTEM S.A. podpisał także umowę na przesyłanie gazu z firmą G.EN Trading Sp. z o.o.

Spółka w roku obrotowym 2006-2007 rozpatrzyła 5 wniosków o świadczenie usług przesyłowych, 103 wnioski o określenie warunków przyłączenia, określiła 99 warunków przyłączenia do gazowej sieci przesyłowej i zawarła 43 umowy o przyłączenie.

System Zarządzania Jakością

23 października 2006 r. Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. przyznał spółce ważny na trzy lata certyfikat jakości. Tym samym potwierdzona została zgodność obowiązujących w GAZ-SYSTEM S.A. procedur i instrukcji postępowania z wymaganiami Polskiej Normy PN-EN ISO 9001:2001 – „Systemy zarządzania jakością. Wymagania” w zakresie obsługi klienta.

Certyfikat obejmuje w szczególności: udzielanie informacji publicznych, wydawanie warunków przyłączenia do sieci przesyłowej, zawieranie umów o przyłączenie i umów przesyłania paliwa gazowego oraz rozliczanie świadczonych usług.

System Zarządzania Jakością gwarantuje wszystkim uprawnionym odbiorcom, na zasadzie równoprawnego traktowania, świadczenie usług polegających na przesyłaniu gazu ziemnego od wybranego przez zleceniodawcę punktu wejścia do systemu do wskazanego punktu wyjścia oraz na dostarczaniu użytkownikom systemu i operatorom innych współpracujących systemów bieżących informacji o warunkach świadczenia usług przesyłowych.

System Zarządzania Jakością, jako narzędzie realizacji koncepcji odpowiedzialnego biznesu, podkreśla wiarygodność spółki we wszystkich działaniach oraz pozwala na budowanie trwałych i przejrzystych relacji z klientami.

Przyznanie certyfikatu Systemu Zarządzania Jakością jest dla GAZ-SYSTEM S.A. dużym wyzwaniem na przyszłość, gdyż niezbędne jest ciągłe doskonalenie systemu i podnoszenie efektywności działania firmy, które będzie corocznie oceniane w drodze audytów nadzoru. Spółka ma świadomość odpowiedzialności wynikającej z przyjętej Polityki Jakości i podejmuje działania umożliwiające zachowanie dotychczasowych standardów potwierdzonych certyfikatem, pozwalające na dalsze doskonalenie obsługi klienta, podnoszenie jakości świadczonych usług oraz budowanie partnerskich relacji z klientami.

System bilingowy

W minionym roku obrotowym GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył nowoczesny system bilingowy, który zapewnia kompleksową obsługę klientów. Dzięki temu możliwa jest automatyzacja procesów przyłączania, przesyłania, rozliczeń i windykacji. System pozwala na zarządzanie relacjami z klientami poprzez zapewnienie pełnej informacji o kliencie i jego historii, monitoring procesu przyłączania i usługi przesyłania, ewidencję

kontaktów oraz budowanie długotrwałych i dobrych relacji z kontrahentami. Jest to także narzędzie, które wspomaga proces podejmowania decyzji, pozwala na przygotowywanie całościowych raportów i sprawozdań, a także umożliwia zachowanie spójności obsługi pomiarów i rozliczeń.

System Wymiany Informacji (SWI)

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. przygotowuje się do wdrożenia platformy informatycznej tzw. Systemu Wymiany Informacji (SWI). Głównym zadaniem SWI będzie publikacja oraz wymiana informacji technicznych i handlowych pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. jako operatorem systemu przesyłowego (OSP) a uczestnikami rynku (m.in. zleceniodawcą usługi przesyłowej, operatorem systemu dystrybucyjnego, operatorem punktu rozliczeniowego eksporterem/importerem, odbiorcą końcowym).

„Spółka corocznie przeprowadza badania satysfakcji klienta, dzięki którym możliwe jest dostosowywanie jakości świadczonych usług do zmieniających się potrzeb klientów oraz współpraca z uwzględnieniem wzajemnych oczekiwań.”

Łatwy dostęp do informacji: www.gaz-system.pl

Spółka ułatwia wszystkim zainteresowanym podmiotom dostęp do informacji związanych z prowadzoną działalnością gromadząc je na portalu www.gaz-system.pl

Portal zawiera informacje na temat świadczonych przez spółkę usług podstawowych i dodatkowych, wykaz punktów wejścia i wyjścia z systemu przesyłowego oraz informacje dotyczące dostępnej przepustowości. Na stronie www.gaz-system.pl opublikowana jest również obowiązująca „Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych”. Zainteresowane podmioty, korzystając z dostępnych na stronie internetowej kalkulatorów, mogą wyliczyć opłaty za usługę przesyłania paliw gazowych i nawiania paliwa gazowego na zlecenie. Na witrynie internetowej www.gaz-system.pl dostępne są także wzory oraz instrukcje wypełniania wniosków o określenie warunków przyłączenia, świadczenie usługi przesyłania, jak również projekt wzorcowej umowy przesyłowej.



Nowe plany i przyszły sukces łączy właściwa informacja.



Pracownicy to jeden z najważniejszych kapitałów firmy, dlatego GAZ-SYSTEM S.A. przywiązuje dużą wagę do prowadzenia polityki personalnej uwzględniającej oczekiwania pracowników, stwarzającej możliwości rozwoju zawodowego i oferującej odpowiedni system motywacyjny.

Polityka personalna

Z doświadczonymi i odpowiedzialnymi pracownikami GAZ-SYSTEM S.A. jest w stanie zapewnić długofalowy rozwój spółki, a tym samym krajowego systemu przesyłowego gazu ziemnego.

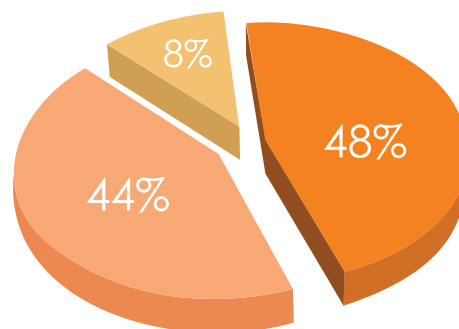
Zespół Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. to 2174 pracowników zatrudnionych w centrali i oddziałach terenowych spółki.

Profesjonalizm i różnorodność kompetencji pracowników GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają spółce lepiej poznać klientów i partnerów biznesowych. Wiedza pracowników GAZ-SYSTEM S.A., ich wykształcenie, motywacja i zaangażowanie stanowią klucz do sukcesu i umacniania pozycji spółki na rynku gazu ziemnego.

Spółka wspiera kulturę pracy zespołowej i konstruktywnego, otwartego dialogu oraz współpracy zorientowanej na osiągnięcie celów.

GAZ-SYSTEM S.A. chce być dla swoich pracowników atrakcyjnym pracodawcą. Ciekawa, wymagająca szczególnej odpowiedzialności praca oraz anga-

żujące zadania i wyzwania pozwalają pracownikom GAZ-SYSTEM S.A. wykorzystać swój potencjał, wiedzę i doświadczenie. Firma docenia inicjatywę, kreatywność, zaangażowanie i odpowiedzialność każdego pracownika. Przez to może kreatywnie i szybciej rozwiązywać problemy i zmierzyć się z nowymi wyzwaniami.

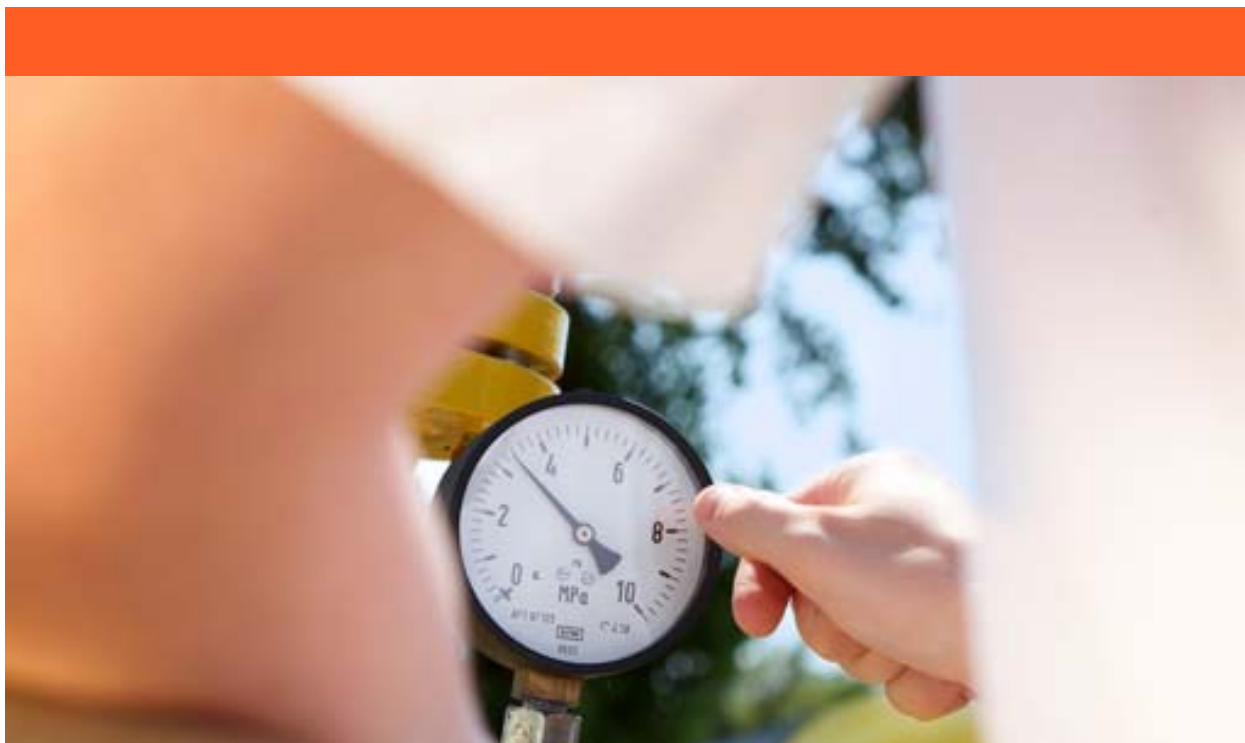


- Stanowiska robotnicze
- Stanowiska kierownicze
- Stanowiska nierobotnicze

W zakresie zarządzania personelem GAZ-SYSTEM S.A. realizował następujące projekty:

- + opracowanie i wdrożenie Systemu Okresowych Ocen Pracowniczych (SOOP) w połączeniu z kompleksowym cyklem szkoleń dla kadry kierowniczej oraz komunikacją do pracowników,
- + opracowanie listy modelowych stanowisk pracy oraz ich wycena w oparciu o kryteria wartościowania dostosowane do specyfiki firmy,
- + opracowanie spójnej polityki wynagradzania oraz wartościowania stanowisk pracy,
- + przeprowadzenie z organizacjami związkowymi negocjacji Zakładowego Układu Zbiorowego Pracy oraz podpisanie uzgodnionej wersji Układu,
- + uzgodnienie z organizacjami związkowymi nowego Regulaminu Pracy Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.,
- + opracowanie jednolitych procedur rekrutacji i zatrudniania oraz rozwoju i szkoleń.

GAZ-SYSTEM S.A. oferuje swoim pracownikom bogaty pakiet świadczeń dodatkowych, który obejmuje między innymi organizację oraz dofinansowanie wypoczynku wakacyjnego dla dzieci i młodzieży oraz różnych form wypoczynku urlopowego dla pracowników. GAZ-SYSTEM S.A. pamięta także o pomocy finansowej dla rodzin znajdujących się w najtrudniejszej sytuacji materialnej, udziela również pożyczek na cele mieszkaniowe. Spółka udostępnia pracownikom bogaty pakiet świadczeń medycznych.



Nasi pracownicy gwarantują bezpieczny przesył gazu.

Konkurs „Siedmiu Wspaniałych” o tytuł Pracownika Roku

W roku 2006 zainaugurowany został konkurs „Siedmiu Wspaniałych” o tytuł Pracownika Roku. Do konkursu zostało wytypowanych siedmiu pracowników GAZ-SYSTEM S.A. - jeden z centrali i sześciu z oddziałów. W wyniku przeprowadzonego głosowania Pracownikiem Roku 2006 został Wojciech Łuszcz z Oddziału GAZ-SYSTEM S.A. w Tarnowie, który kieruje oddziałową dyspozycją gazu i odpowiada za bardzo ważny obszar funkcjonowania spółki. Podejmując trafne decyzje w profesjonalny sposób dba o bezpieczeństwo pracy systemu przesyłowego.



Od lewej stoją: Marcin Czub – Centrala w Warszawie, Hanna Federowicz – Oddział w Poznaniu, Renata Jakubas – Oddział w Świerklanach, Wojciech Łuszcz – Oddział w Tarnowie, Waldemar Schielmann – Oddział w Gdańsku, Roman Stryjek – Oddział w Rembelszczyźnie oraz Marek Tyniec – Oddział we Wrocławiu.



Zespół filtrów.

Wartość majątku będącego własnością GAZ-SYSTEM S.A. według stanu na dzień 30 kwietnia 2007 roku wynosiła 1,2 mld złotych. Pozostała część majątku jest użytkowana przez GAZ-SYSTEM S.A. na podstawie długoletniej umowy leasingowej z PGNiG.

System przesyłowy gazu ziemnego



GAZ-SYSTEM S.A. według stanu na 30 kwietnia 2007 roku zarządzał siecią gazociągów o długości około 14 tys. km, która umożliwia transport gazu ziemnego do większości rejonów Polski. W systemie przesyłowym gazu ziemnego pracuje 15 tłoczni, 60 węzłów gazowych i ponad 1250 stacji redukcyjno-pomiarowych.

Wartość majątku będącego własnością GAZ-SYSTEM S.A. według stanu na dzień 30 kwietnia 2007 roku wynosiła 1,2 mld złotych. Pozostała część majątku jest użytkowana przez GAZ-SYSTEM S.A. na podstawie długoterminowej umowy leasingowej z PGNiG.

Obecnie GAZ-SYSTEM S.A. przygotowuje się do wykupienia aktywów przesyłowych objętych umową leasingową i nie wchodzących w skład dywidendy rzeczowej za lata 2006 i 2007.

Inwestycje

Jednym z podstawowych obowiązków GAZ-SYSTEM S.A. jako operatora systemu przesyłowego jest zapewnienie ciągłości i bezpieczeństwa przesyłu gazu, kreowanie warunków dla konkurencyjnego rynku gazu ziemnego w Polsce oraz zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci dla wszystkich dostawców i odbiorców gazu. W tym celu niezbędne jest realizowanie inwestycji, które umożliwią dostosowanie systemu przesyłowego do świadczenia usług przesyłowych i przyłączeniowych dla jak największej liczby odbiorców oraz prowadzenie ruchu i rozliczanie kontrahentów w sposób ciągły i wiarygodny.

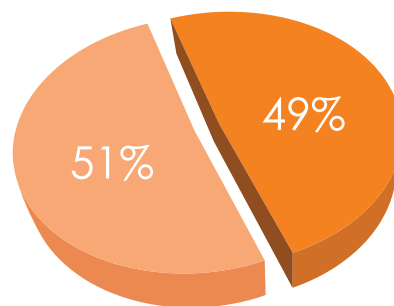
GAZ-SYSTEM S.A. realizuje te zadania poprzez modernizację oraz rozbudowę elementów systemu przesyłowego, a w szczególności:

- + gazociągów przesyłowych,
- + obiektów systemu przesyłowego: tłoczni, węzłów, stacji gazowych,

- + układów pomiarowych zainstalowanych w punktach wejścia do systemu,
- + układów pomiarowych wraz z systemem łączności służących do sterowania pracą systemu przesyłowego oraz bilansowania gazu,
- + systemu ciągłej kontroli jakości gazu,
- + systemów zbierania, wymiany i udostępniania informacji związanych z funkcjonowaniem systemu przesyłowego oraz świadczonymi usługami.

W latach 2006/2007 GAZ-SYSTEM S.A. koncentrował się przede wszystkim na utrzymaniu bezpieczeństwa i niezawodności dostaw gazu do odbiorców poprzez poprawę stanu technicznego oraz usprawnienie funkcjonowania istniejących elementów systemu przesyłowego.

Środki przeznaczone na inwestycje w latach 2006/2007 na majątku własnym GAZ-SYSTEM S.A. oraz na majątku leasingowanym od Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA (PGNiG) wyniosły łącznie 205 mln zł.



- Realizacja planu inwestycyjnego dla majątku leasingowego (104 mln zł)
- Realizacja planu inwestycyjnego dla majątku GAZ-SYSTEM S.A. (101 mln zł)

Istotne inwestycje zrealizowane i rozpoczęte



Dyrektorzy Oddziałów



Na zdjęciu od lewej:

Eugeniusz Berwald

- Dyrektor Oddziału w Gdańsku

Franciszek Maciejewski

- Dyrektor Oddziału w Poznaniu

Ryszard Ryba

- Dyrektor Oddziału w Tarnowie

Krzysztof Kalinowski

- Zastępca Dyrektora ds. Technicznych Oddziału w Rembelszczyźnie

Andrzej Lisowski

- p.o. Dyrektor Oddziału we Wrocławiu

Jerzy Leszczyński

- Dyrektor Oddziału w Świerklanach



Eksploatacja

Eksploatacją sieci przesyłowej zajmuje się sześć oddziałów GAZ-SYSTEM S.A. na terenie całej Polski.

Bezpieczny przesył gazu ziemnego wymaga niezawodności i integralności systemu przesyłowego. W roku obrotowym 2006/2007 na inwestycje w infrastrukturę przesyłową, modernizacje i remonty przeznaczono kwotę około 200 mln złotych.

Sprawny system monitorowania sieci gazowej z wykorzystaniem nowoczesnych metod i wyspecjalizowani pracownicy GAZ-SYSTEM S.A. dokonujący oceny stanu technicznego systemu są gwarancją, że przesyłanie gazu odbywa się w sposób ciągły i bezpieczny.

System Eksploatacji Sieci Przesyłowej (SESP)

GAZ-SYSTEM S.A. opracował zasady postępowania przy prowadzeniu eksploatacji gazociągów wysokiego ciśnienia – System Eksploatacji Sieci Przesyłowej. Jest to zbiór wzajemnie powiązanych dokumentów szczegółowo opisujących metody postępowania, przy wykonywaniu czynności eksploatacyjnych dla poszczególnych elementów sieci gazociągów wysokiego ciśnienia.

SESP został opracowany na podstawie wymagań przepisów prawnych, norm europejskich i krajowych. Dużą rolę przy tworzeniu systemu odegrało doświadczenie zawodowe i wiedza techniczna pracowników GAZ – SYSTEM S.A.

Zbiór procedur i instrukcji eksploatacyjnych SESP podzielony jest na bloki tematyczne:

- ✦ aparatura kontrolno-pomiarowa i telemetria,
- ✦ urządzenia i instalacje elektryczne na stacjach gazowych wysokiego ciśnienia,
- ✦ układy technologiczne stacji gazowych wysokiego ciśnienia,
- ✦ część liniowa i zespoły technologiczne gazociągów przesyłowych,

- ✦ agregaty sprężarkowe,
- ✦ instalacje i systemy tłoczni gazu,
- ✦ ochrona przeciwkorozyjna.

Koncepcja Systemu Eksploatacji Sieci Przesyłowej zawarta jest w dokumencie zatytułowanym „Procedury i instrukcje – forma oraz zawartość”, który opracowany został zgodnie z wymaganiami norm dotyczących systemów zarządzania jakością, w tym normy PN-EN ISO 9000:2001.

System Eksploatacji Sieci Przesyłowej zapewnia poprawne, bezpieczne i zgodne z obowiązującymi przepisami użytkowanie obiektów i gazociągów wysokiego ciśnienia.

Remonty

W roku obrotowym 2006/2007 na remonty infrastruktury przesyłowej przeznaczono 71,6 mln zł. Wielkość nakładów i udział procentowy remontów w poszczególnych grupach zadań kształtowały się następująco:

Lp.	Grupa zadań	Wykonanie 2006/2007 [mln zł]	Udział [%]
1.	Gazociągi przesyłowe	42,9	59,9
2.	Stacje redukcyjno-pomiarowe	16,0	22,3
3.	Tłocznie gazu	5,2	7,3
4.	Węzły rozdzielczo-pomiarowe	4,8	6,7
5.	Zaplecza techniczne	2,7	3,8

W ramach remontów gazociągów wykonywano następujące prace:

- ✦ remonty układów zaporowo-upustowych i armatury upustowej,
- ✦ likwidacje wyłyceń gazociągów,
- ✦ remonty stacji ochrony katodowej,
- ✦ remonty rur ochronnych gazociągu i zabezpieczeń przeciwkorozyjnych,

- + remonty odcinków gazociągu,
- + remonty punktów pomiaru potencjału elektrycznego na gazociągach.

Do typowych prac remontowych przeprowadzonych na stacjach redukcyjno-pomiarowych zaliczają się:

- + remonty części technologicznej,
- + remonty stacji nawaniania,
- + remonty układu pomiarowego i urządzeń aparatury kontrolno-pomiarowej,
- + remonty instalacji elektrycznej i przewodu awaryjnego zasilania,
- + remonty budynków stacji,
- + remonty dróg i placów wewnętrznych,
- + remonty instalacji podgrzewu gazu.

Na obiektach tłoczni gazu prowadzone były następujące prace remontowe:

- + remonty sieci ciepłej i kanalizacyjnej,
- + remonty pompowni obiegowej układu chłodzenia,
- + remonty gazociągów wewnątrzzakładowych wraz z armaturą,
- + remonty urządzeń rozdzielczych prądu zmiennego i stałego,
- + remonty agregatów sprężających,
- + remonty budynków technologicznych.

System Ewidencji Stacji Gazowych (Ewista)

W minionym roku obrotowym GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył centralnie zlokalizowany system Ewista pozwalający na gromadzenie informacji o infrastrukturze i urządzeniach zainstalowanych na stacjach gazowych.

W obecnej wersji Ewista służy do prowadzenia ewidencji stacji gazowych na potrzeby eksploatacji. Ewidencja ta obejmuje stacje gazowe jako całość oraz wszystkie elementy wchodzące w ich skład. Opisywane w systemie urządzenia połączone są w grupy tematyczne, a w każdej z nich możliwe jest tworzenie struktury hierarchicznej, co pozwala na precyzyjny opis organizacji urządzeń. Dla każdego urządzenia można wskazać dowolną liczbę parametrów oraz dołączyć dokumenty i zdjęcia.

Wdrożenie systemu Ewista umożliwiło gromadzenie informacji na temat stanu sieci w jednej, centralnej bazie danych (do której dostęp mają uprawnieni pracownicy), a także pozwoliło na rozdzielanie odpowiedzialności za wprowadzanie danych do systemu na poszczególne oddziały lub podmioty zewnętrzne, świadczące usługi na podstawie podpisanych umów eksploatacyjnych. System Ewista pozwala także na generowanie zestawień i raportów wykorzystywanych w innych obszarach funkcjonowania firmy, np. jako załączniki techniczne do umów przesyłowych.

Najważniejsze zadania remontowe zrealizowane w roku obrotowym 2006/2007:

- + remont ciągów technologicznych węzła Tworzeń,
- + remont stacji Wrocław Zgorzelisko Union,
- + remont armatury zaporowo-upustowej na gazociągu Pogórska Wola-rzeka Raba,
- + remont armatury zaporowo-upustowej na gazociągu Jarosław-Puławy.

Krajowa Dyspozycja Gazu

Za zagwarantowanie bezpieczeństwa przesyłu gazu ziemnego w zakresie sterowania pracą sieci gazociągów zgodnie z parametrami technicznymi systemu przesyłowego oraz za równowagę bilansu paliw gazowych w ramach realizowanych usług przesyłowych odpowiedzialna jest Krajowa Dyspozycja Gazu (KDG). Wieloletnie doświadczenie, wykwalifikowani pracownicy i sprawny system monitorowania gwarantują, że gaz ziemny jest przesyłany do odbiorców w sposób ciągły i bezpieczny. Do głównych zadań KDG należy sterowanie ruchem systemu przesyłowego, monitorowanie przepływu gazu w systemie przesyłowym oraz koordynowanie - ze służbami dyspozytorskimi podmiotów zlecających usługi przesyłowe oraz z operatorami systemów współpracujących - pracy systemu w celu bezpiecznej realizacji usługi przesyłowej. GAZ-SYSTEM S.A. współpracuje także ze służbami dyspozytorskimi dostawców i odbiorców gazu ziemnego.

W minionym roku obrotowym służby dyspozytorskie brały aktywny udział w przygotowaniu i realizacji szeregu umów dotyczących pracy krajowego systemu przesyłowego w szczególności umów świadczenia przez GAZ-SYSTEM S.A. usługi przesyłania paliwa gazowego oraz sterowania strumieniami gazu.

GAZ-SYSTEM S.A. opracował Instrukcję Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRIESP) oraz przeprowadził konsultacje z użytkownikami systemu przesyłowego dotyczące jej zapisów. Dokument ten został zatwierdzony w czerwcu 2006 r. przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (URE). Instrukcja stanowi regulamin w zakresie świadczenia i korzystania z usługi przesyłania paliwa gazowego, uwzględniając przy tym wszelkie wymagania prawne i tech-

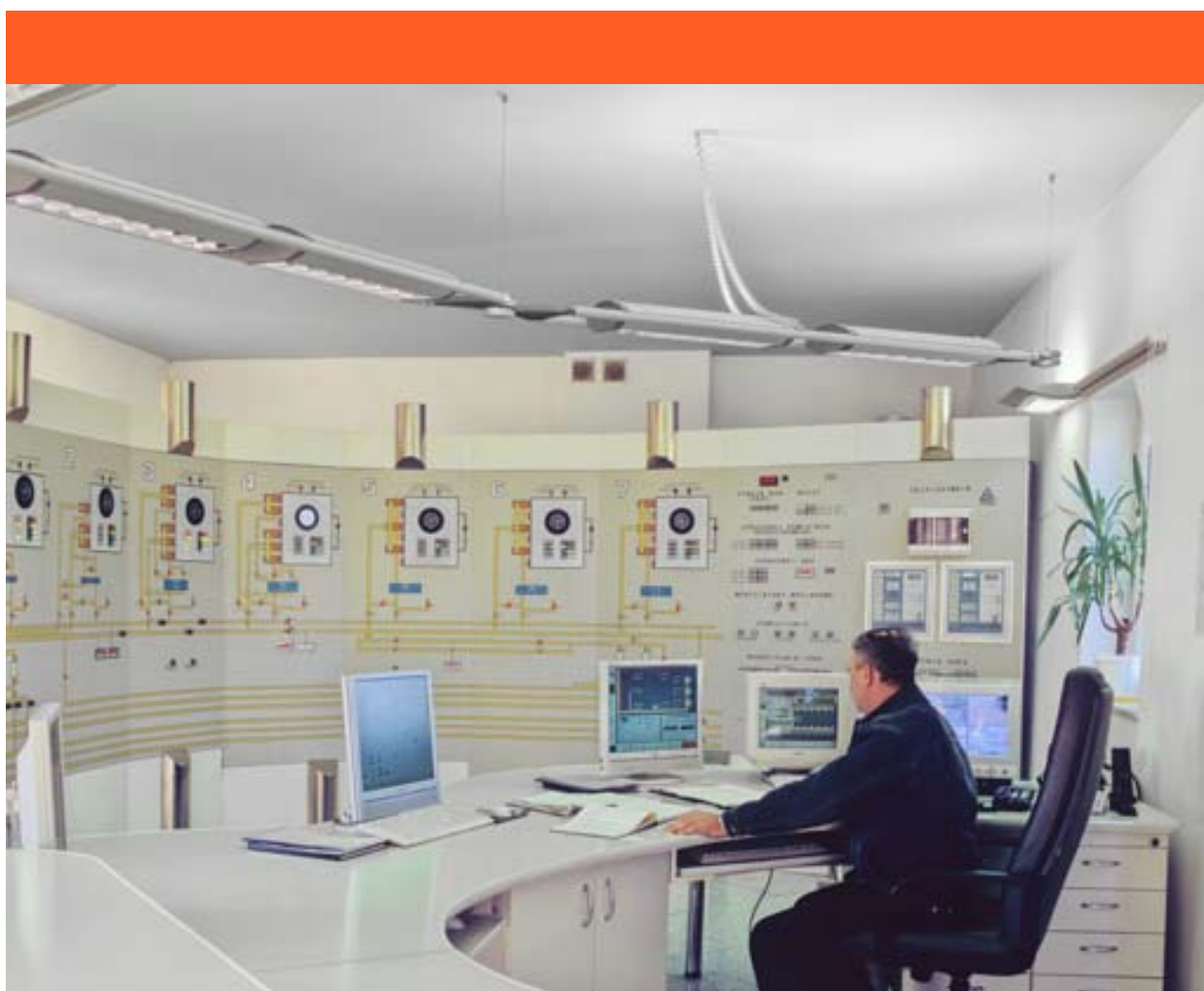
niczne zawarte w regulacjach i przepisach dotyczących przesyłu gazu ziemnego. Zadaniem IRIESP jest ustanowienie zasad zapewniających bezpieczne i niezawodne dostawy paliwa gazowego do odbiorców oraz utrzymanie równowagi pomiędzy dostawami i odbiorami gazu z systemu przesyłowego. IRIESP obejmuje zasięgiem całą infrastrukturę techniczną zarządzaną przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. oraz określa prawa i obowiązki podmiotów uczestniczących w procesie przesyłania paliwa gazowego.

GAZ-SYSTEM S.A. opracował i uzgodnił z odbiorcami pobierającymi gaz bezpośrednio z systemu przesyłowego oraz z podmiotami prowadzącymi działalność dystrybucyjną plan wprowadzania ograniczeń w poborze gazu ziemnego. Prezes URE zatwierdził 23 sierpnia 2006 r. „Plan wprowadzania ograniczeń w dostarczaniu i poborze paliw gazowych” opracowany przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A., który obowiązywał od 1 września 2006 roku do 31 sierpnia 2007 roku. Plany wprowadzania ograniczeń przygotowywane są na wypadek wystąpienia zagrożenia energetycznego kraju, zagrożenia bezpieczeństwa osób lub zagrożenia wystąpienia znacznych strat materialnych. Ograniczenia są wprowadzane na podstawie Rozporządzenia Rady Ministrów.

Wynikiem współpracy GAZ-SYSTEM S.A. z międzynarodowymi firmami branżowymi było zawarcie porozumień operatorskich z Ukrtransgaz NAK Naftogaz Ukrainy oraz OAO Bieltransgaz na Białorusi. Porozumienie z ukraińskim operatorem dotyczy współpracy dyspozytorskiej w zakresie kontroli nad przepływami gazu w punkcie połączenia systemów gazowniczych Polski i Ukrainy – Drozdowicze, a z operatorem białoru-

skim w punktach połączenia systemów gazowniczych Polski i Białorusi – Wysokoje i Tietierowka. GAZ-SYSTEM S.A. uregulował także współpracę operatorską z niemieckim operatorem systemu przesyłowego ONTRAS – VNG Gastransport GmbH dla punktów Lasów, Gubin oraz Kamminke.

W roku obrotowym 2006/2007 siecią gazociągów zarządzanych przez GAZ-SYSTEM S.A. zostało przesłane ponad 14,3 mld metrów sześciennych gazu ziemnego (z uwzględnieniem przesyłu gazu do podziemnych magazynów gazu).



Stanowisko dyspozytorskie.

Dyrektorzy Pionów



Na zdjęciu od lewej:

Sławomir Hinc - Dyrektor Pionu Finansowego

Anna Bednarek - Dyrektor Pionu Wsparcia

Grzegorz Sępniak - Dyrektor Pionu Informatyki

Marzena Piotrowska - Radca Prawny – Koordynator

Andrzej Gregorczyk - Dyrektor Pionu Audytu, Ochrony i BHP





Przewidując zmiany łatwiej trzymać się celu.

Wdrożenie funkcjonalnej struktury zarządzania pozwala spółce na szybkie reagowanie na zmiany, koncentrację na zadaniach, pełne korzystanie z wiedzy wyspecjalizowanych pracowników, elastyczność działania oraz szybką, bezpośrednią komunikację.

Organizacja

Finanse

GAZ-SYSTEM S.A. stosuje zasady rachunkowości w sposób, zapewniający rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej spółki.

Podstawowe dane finansowe GAZ-SYSTEM S.A. na 30.04.2007 r.

Przychody ze sprzedaży	1,46 mld zł
Zysk netto	0,15 mld zł
Zysk brutto	0,2 mld zł
Suma bilansowa	5,2 mld zł
Kapitały własne	1,5 mld zł

Podstawowe wskaźniki finansowe GAZ-SYSTEM S.A. na 30.04.2007 r.

EBIT	0,5 mld zł
EBITDA	0,8 mld zł
ROE	13,7%
ROA	2,9%

GAZ-SYSTEM S.A. od początku działania poprawia swoje wyniki finansowe, umożliwiając jednocześnie transport gazu po stabilnych cenach. Osiągnięte przez spółkę dobre wskaźniki finansowe oznaczają, że GAZ-SYSTEM S.A. efektywnie wykorzystuje powierzony mu majątek i prowadzi racjonalną politykę finansową.

Taryfa

Od 1 kwietnia 2006 r. spółka świadczy usługi przesyłowe na podstawie „Taryfy dla usług przesyłania paliw gazowych nr 1”. Jest to pierwsza samodzielna taryfa GAZ-SYSTEM S.A. Zawiera ona możliwe do zaimplementowania w polskim otoczeniu prawnym nowoczesne rozwiązania wymagane przez Dyrektywę Gazową 2003/55/EC, m.in. kontrakty krótkoterminowe, usługi na zasadach przerywanych oraz wydzielenie ze stawek opłat za nawanianie.

Taryfa Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. została sporządzona zgodnie z zapisami Ustawy Prawo energetyczne z dnia 10 kwietnia 1997 r. oraz Rozporządzenia Ministra Gospodarki i Pracy z dnia 15 grudnia 2004 roku w sprawie szczegółowych zasad kształtowania i kalkulacji taryf oraz rozliczeń w obrocie paliwami gazowymi.

„Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 1” została opracowana w sposób zapewniający:

- + pokrycie kosztów uzasadnionych w zakresie określonym w art. 45 Ustawy Prawo energetyczne,
- + ochronę interesów odbiorców przed nieuzasadnionym poziomem cen,
- + eliminowanie subsydiowania skrośnego.

Stawki opłat przesyłowych zostały obliczone na podstawie:

- + kosztów uzasadnionych w podziale na koszty stałe i zmienne,
- + mocy umownej zamówionej na okres obowiązywania taryfy i planowanych wolumenów przesyłanego gazu.

Zgodnie z „Taryfą dla usług przesyłania paliwa gazowego nr 1” GAZ-SYSTEM S.A. pobiera w punktach wyjścia z systemu przesyłowego następujące rodzaje opłat:

- + opłatę stałą (zależną od mocy umownej),
- + opłatę zmienną (zależną od ilości przesłanego paliwa gazowego),
- + opłatę abonamentową.

Opłata abonamentowa została ustalona na podstawie kosztów uzasadnionych obsługi handlowej klienta, a w szczególności: odczytywania wskazań układów pomiarowych, obliczania i pobierania należności za dostarczone paliwo gazowe, wystawiania faktur, a także czynności związanych z kontrolą układów pomiarowych, dotrzymywaniem warunków umów i prawidłowości rozliczeń.

Dywidenda rzeczowa

Jednym z ważnych zadań w minionym roku obrotowym były prace związane z przejęciem dywidendy rzeczowej za rok 2005 dotyczące ustalenia zakresu majątku, przeprowadzenia jego weryfikacji i wyceny, przejęcia majątku do ksiąg spółki oraz rejestracji podwyższenia kapitału. GAZ-SYSTEM S.A. przejął w 2006 roku – jako aport wniesiony przez Skarb Państwa – dotychczas leasingowany majątek przesyłowy o wartości ponad 681 mln złotych. Wcześniej majątek ten został przekazany Skarbowi Państwa przez PGNiG jako dywidenda rzeczowa.

W latach 2006/2007 GAZ-SYSTEM S.A. przeprowadził projekt dotyczący wyłączenia części gazociągów z majątku leasingowanego. Analiza ekonomiczna odcinków systemu przesyłowego proponowanych do wyłączenia uwzględniała ponoszone przez GAZ-SYSTEM S.A. koszty związane z utrzymaniem oraz eksploatacją fragmentów sieci, realizowane przychody oraz zobowiązania z tytułu rat leasingowych.

Spójna ewidencja księgową

GAZ-SYSTEM S.A. realizował również zadania związane z wprowadzeniem spójnej i jednolitej dla całej spółki ewidencji księgowej majątku systemu przesyłowego. Przeprowadzone prace polegały na:

- + stworzeniu wzorcowych list środków trwałych mogących wchodzić w skład poszczególnych obiektów technologicznych, jakimi są stacje gazowe, tłocznie, węzły, gazociągi, osuszalnia (Ewidencyjne Modele Obiektów Technologicznych),
- + przeprowadzeniu identyfikacji w terenie środków trwałych faktycznie występujących w poszczególnych obiektach technologicznych zgodnie z przyjętym Modelem,



Sprawnie współpracująca grupa sięga dalej niż pojedynczy człowiek.

- + przeprowadzeniu wyceny (aport) lub alokacji wartości (leasing) polegającej na ustaleniu wartości poszczególnych środków trwałych,
- + przyjęciu do ksiąg rachunkowych składników majątkowych stanowiących obiekty technologiczne zgodnie z Modelami w wartości wynikającej z ich wyceny lub alokacji wartości leasingowej,
- + prowadzeniu identyfikacji i ewidencji księgowej środków trwałych systemu przesyłowego zgodnie z przyjętymi Modelami.

Prace nad zmianą klasyfikacji księgowej i podatkowej trwały cały rok obrotowy 2006/2007 i doprowadziły do wdrożenia jednolitej klasyfikacji środków trwałych posiadanych przez spółkę i środków leasingowanych.

W GAZ-SYSTEM S.A. opracowano również zasady, procedury i wzory dokumentów służące prawidłowemu i zgodnemu z zasadami bilansowania identyfikowaniu modernizacji.

Projekty informatyczne

GAZ-SYSTEM S.A. przywiązuje dużą wagę do rozwoju i udoskonalania systemów informatycznych, ponieważ sprawne i nowoczesne rozwiązania informatyczne decydują o efektywnym świadczeniu usług na rzecz klientów. W tym obszarze funkcjonowania realizowana jest „Strategia i architektura systemów teleinformatycznych w spółce GAZ-SYSTEM S.A. w latach 2006-2009”, której wdrożenie w pełni pozwoli na odpowiednie zabezpieczenie potrzeb informatycznych, wdrożenie innowacyjnych rozwiązań i usprawnienie procesów realizowanych przez GAZ-SYSTEM S.A.

W latach 2006/2007 uruchomiony został system transmisji danych WAN, wdrożono nową platformę sprzętową służącą do transmisji danych, wprowadzono odpowiednie zabezpieczenia sieci. Służby teleinformatyczne aktywnie uczestniczyły we wdrażaniu rozwiązań w wielu obszarach funkcjonowania spółki, takich jak wdrożenie jednolitego systemu środków trwałych, systemu ewidencji stacji redukcyjno-pomiarowych EWISTA, systemu billingowego i obsługi klienta oraz systemu wspomagania zarządzania informatyką.

W celu usprawnienia komunikacji wewnętrznej spółka dokonała wymiany systemu telefonicznego i wdrożyła system telefonii IP, a także system wideokonferencji i współpracy zdalnej. Uruchomiono jednolity system poczty elektronicznej oraz system identyfikacji użytkowników ujednociający sposób logowania się do sieci.

Na przełomie roku 2006/2007 GAZ-SYSTEM S.A. przygotowywał się do rozpoczęcia realizacji projektów informatycznych o znaczeniu strategicznym dla spółki, do których należy zaliczyć budowę:

✦ **Systemu ERP** wspomagającego zarządzanie przedsiębiorstwem i wspierającego realizację zadań związanych z takimi obszarami jak: zarządzanie finansami, zarządzanie środkami trwałymi, księgowość, zarządzanie zasobami ludzkimi oraz controlling.

✦ **Systemu kolekcji danych pomiarowych** zwiększającego bezpieczeństwo i umożliwiającego całkowicie automatyczne pozyskiwanie danych z punktów pomiarowych dla celów rozliczeniowych, w ramach wiarygodnego procesu, w którym wszelkie zmiany danych są rejestrowane przez system. Dane pomiarowe będzie można pozyskać w dowolnym czasie i z dowolną częstotliwością, bez konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów.

✦ **Systemu paszportyzacji** służącego do ewidencji elementów infrastruktury gazowej i wspomagania zarządzania eksploatacją. Poprzez zapewnienie dostępu do danych dotyczących konfiguracji infrastruktury gazowej system stanowi istotny element dla wielu innych procesów w spółce m.in.: procesów eksploatacji infrastruktury gazowej, procesów planowania rozwoju, czy procesów inwestycyjnych.

✦ **Systemu zarządzania strumieniami gazu SCADA** wspomagającego pracę służb dyspozytorskich. Dzięki temu systemowi możliwe jest podejmowanie natychmiastowych reakcji w nagłych, nieprzewidzianych sytuacjach oraz przeprowadzanie analiz wspomagających podejmowanie decyzji dotyczących sposobu kierowania strumieniami gazu.

✦ **Systemu Wymiany Informacji SWI**, który stanowi jednolity interfejs umożliwiający wymianę informacji z klientami. Dzięki wdrożeniu systemu klient będzie mógł: złożyć nominację i renominację, uzyskać informacje dotyczące rozliczeń i faktur, złożyć dokumenty dotyczące przyłączeń oraz umów o przesył gazu, uzyskać informacje o aktualnej konfiguracji i możliwościach infrastruktury gazowej oraz planowanych pracach na infrastrukturze gazowej lub awariach. System stanowi również realizację obowiązków prawnych wynikających z zapisów regulacji Unii Europejskiej i prawa polskiego.

Funkcjonalny model zarządzania

Na początku 2007 roku Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył nową strukturę organizacyjną, dostosowaną do wymagań otoczenia i nowoczesnych standardów zarządzania. Nową strukturę organizacyjną GAZ-SYSTEM S.A. tworzy centrala oraz sześć oddziałów na terenie całej Polski.

Wdrożenie funkcjonalnej struktury zarządzania pozwala spółce na szybkie reagowanie na zmiany, koncentrację na zadaniach, pełne korzystanie z wiedzy wyspecjalizowanych pracowników, elastyczność działania oraz szybką, bezpośrednią komunikację.

Dzięki wprowadzeniu jednolitej struktury organizacyjnej możliwe było wdrożenie metody zarządzania przez cele (MBO). Taki model zarządzania pozwala na sprawną weryfikację realizacji założonych celów, ocenę efektywności oraz na sprawiedliwe wynagradzanie pracowników.

Zamówienia i zakupy

Spółka wdrożyła procedury zakupowe przyjmując do stosowania „Instrukcję udzielania zamówień w Operatorze Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.” Dla ujednoczenia procedur zamówień GAZ-SYSTEM S.A. rozpoczął współpracę z firmą Otwarty Rynek Elektroniczny S.A. w celu wprowadzenia kompleksowego narzędzia informatycznego, jakim jest Portal Zakupowy. Aplikacja ułatwi spółce planowanie, realizację i raportowanie udzielanych zamówień. Portal pozwoli GAZ-SYSTEM S.A. na stosowanie najlepszych praktyk zakupowych

przy użyciu narzędzi informatycznych. Umożliwi także planowanie zamówień, wnioskowanie w przypadku potrzeb zakupowych, realizację postępowań, rejestrację i publikację wyników postępowań przetargowych, raportowanie bazy postępowań oraz zarządzanie wiedzą w tym obszarze. Ponadto eksploatacja Portalu umożliwi spółce budowanie systemu oceny dostawców oraz koordynowanie procesu zakupowego i ocenę jego efektywności.

Bezpieczeństwo i ochrona informacji oraz infrastruktury przesyłowej

W GAZ-SYSTEM S.A. ważną rolę odgrywa bezpieczeństwo oraz ochrona informacji i infrastruktury. W minionym roku obrotowym wdrożono w GAZ-SYSTEM S.A. szereg procedur, które usprawniły przepływ informacji oraz zabezpieczyły we właściwy sposób zarządzany majątek. Wszystkie podjęte w spółce działania, związane z bezpieczeństwem sprawiły, że obecnie funkcjonujący system zabezpieczeń gwarantuje ochronę infrastruktury przesyłowej oraz ochronę informacji niejawnych na wysokim poziomie, zgodnie z normami krajowymi i unijnymi.

Jednym z głównych założeń efektywnego działania jest stałe podnoszenie jakości świadczonych usług. Spółka osiąga ten cel także poprzez monitorowanie wszystkich realizowanych procesów i działań zachodzących w organizacji stałymi audytami w centrali oraz wszystkich oddziałach.

Istotną inicjatywą zrealizowaną w ubiegłym roku było stworzenie archiwum zakładowego, w którym zgromadzono i zarchiwizowano dokumenty wytworzone przez spółkę w latach 2004-2006. Dzięki temu przedsięwzięciu z należytą starannością zabezpieczono korespondencję i dokumentację z partnerami biznesowymi z ubiegłych lat.



Doskonale wiemy, co to znaczy - chwytać wiatr w pełne żagle.

Dotychczasowe osiągnięcia GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają z optymizmem planować dalszy rozwój. Wypracowane wyniki umożliwiają budowanie długofalowej strategii działania i poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań służących rozwojowi firmy i podnoszących jej wartość.



Perspektywy...

GAZ-SYSTEM S.A., jako jedna z niewielu spółek na europejskim rynku gazu ziemnego, całościowo odpowiada zarówno za zarządzanie majątkiem przesyłowym, rozbudowę systemu przesyłowego jak i bezpieczny transport gazu ziemnego gazociągami wysokiego ciśnienia. Pozwala to spółce długoterminowo i kompleksowo planować swoje działania związane z zapewnieniem bezpiecznego transportu gazu i rozbudową krajowego systemu przesyłowego.

Kluczowe zadania, które obecnie realizuje GAZ-SYSTEM S.A., zostały określone w „Polityce dla przemysłu gazu ziemnego” przyjętej przez Radę Ministrów 20 marca 2007 roku. GAZ-SYSTEM S.A. jako firma współodpowiedzialna za bezpieczeństwo energetyczne Polski jest zobowiązana do rozbudowy krajowego systemu przesyłu gazu ziemnego w celu zwiększenia jego przepustowości. Spółka rozpoczęła już przygotowania do przeprowadzania inwestycji w północno-zachodniej Polsce w celu odbioru i przesyłu gazu ziemnego z nowych źródeł: terminalu LNG i bezpośredniego gazociągu ze złóż norweskich.

GAZ-SYSTEM S.A. przygotowuje się także do wykupienia aktywów przesyłowych będących własnością PGNiG objętych umową leasingową i nie wchodzących w skład dywidendy rzeczowej za lata 2006 i 2007.

W programie rządowym zostało także określone, że Skarb Państwa podwyższy kapitał zakładowy spółki GAZ-SYSTEM S.A. poprzez wniesienie aportem aktywów przesyłowych otrzymanych w drodze dywidendy z zysku PGNiG za lata 2006 i 2007, którymi obecnie GAZ-SYSTEM S.A. zarządza na podstawie umowy leasingowej.

Dotychczasowe osiągnięcia GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają z optymizmem planować dalszy rozwój. Wypracowane wyniki umożliwiają także budowanie długofalowej strategii działania dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. i poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań służących rozwojowi firmy i podnoszących jej wartość. Spółka jest przygotowana, aby zmierzyć się z nowymi wyzwaniami, angażować się w nowe obszary działalności biznesowej – poszerzać horyzonty...

Główne inwestycje rozpoczęte i planowane



Plany inwestycyjne

Przy planowaniu przez GAZ-SYSTEM S.A. zadań inwestycyjnych kluczowymi kryteriami są:

- + bezpieczeństwo – utrzymanie dobrego stanu technicznego systemu przesyłowego,
- + funkcjonalność – modernizacja i rozbudowa systemu w celu obniżenia kosztów jego eksploatacji,
- + rozwój – zwiększanie przepustowości sieci przesyłowej.

Gazociągi systemowe

Rozbudowa gazociągów przesyłowych wysokiego ciśnienia uwzględnia przede wszystkim inwestycje kontynuowane oraz przygotowanie i rozpoczęcie realizacji projektów ujętych w Programie Operacyjnym Infrastruktura i Środowisko – Narodowa Strategia Spójności 2007-2013, priorytet XI - Bezpieczeństwo energetyczne.

Należą do nich:

- + **gazociąg Płoty – Karlino – Koszalin – Słupsk – Wiczlino** („magistrala północna”) – inwestycja ta jest kontynuacją budowy gazociągu wysokiego ciśnienia Goleniów – Nowogard – Płoty i stanowi element planowanej północnej sieci magistralnej łączącej aglomeracje Gdańsk i Szczecin. Realizacja projektu pozwoli również na operatywne przesyłanie gazu na odcinku Gdańsk – Szczecin i wzrost bezpieczeństwa zaopatrzenia w gaz obecnych odbiorców. Budowa gazociągu pozwoli na pozyskanie nowego kierunku dostawy gazu do Trójmiasta, zwiększenie przesyłanych ilości gazu do zgazyfikowanych obszarów Wybrzeża, dostawę gazu w obszary dotąd niezgazyfikowane oraz stworzenie warunków odbioru i transportu gazu z terminalu LNG;
- + **gazociąg Włocławek – Gdynia** – inwestycja jest elementem układu przesyłowego wysokiego ciśnienia, którego wykonanie pozwoli na zwiększenie dostaw gazu do istniejących odbiorców na odcinku Włocławek – Gdańsk – Gdynia oraz przyłączenie do systemu przesyłowego dużych odbiorców;
- + **gazociąg Polkowice – Żary** – budowa tego gazociągu jest konsekwencją wzrostu ilości przesyłanego gazu zaazotowanego Lw i ma na celu zagwarantowanie stabilnej pracy systemu w tym rejonie;
- + **gazociąg Szczecin – Lwówek** – budowa gazociągu przesyłowego stanowi modernizację istniejącego układu zasilania Kotowo – Lwówek – Police. W związku z planowanym odbiorem gazu z kierunku północnego w Świnoujściu konieczne będzie wprowadzenie gazu z nowego punktu zasilania i jego przesłanie między innymi do podziemnych magazynów gazu w południowej części Polski. W przyszłości inwestycja ta może stanowić element układu zasilania europejskiego systemu przesyłowego na osi północ-południe;
- + **gazociąg Świnoujście – Szczecin** – budowa gazociągu podłączeniowego terminalu LNG zlokalizowanego w okolicach Świnoujścia. Gazociąg ten umożliwi wprowadzenie do systemu przesyłowego gazu importowanego w postaci LNG (po jego regazyfikacji), zapewniając jednocześnie zwiększenie bezpieczeństwa dostaw gazu dla Polski;
- + **gazociąg Gostynin – Płońsk** – wzmocnienie magistrali przesyłowej Włocławek – Rembelszczyzna. Jego budowa pozwoli na poprawę bezpieczeństwa przesyłu gazu do odbiorców zlokalizowanych na trasie gazociągów Włocławek – Rembelszczyzna (m.in. PKN ORLEN S.A.). Umożliwi również wzmocnienie układów zasilania w kierunku węzła Uniszki, co jest niezwykle istotne w okresie zimowym, a ponadto stworzy warunki dla przesyłu większych strumieni paliwa gazowego w tym rejonie Polski;
- + **gazociąg Kawernowy Podziemny Magazyn Gazu Mogilno – Odolanów** umożliwi bezpośrednie połączenie magazynu gazu w Mogilnie (magazyn szczytowy) z PMG Wierzchowice (magazyn sezonowy) i będzie modernizacją istniejącego układu przesyłowego Odolanów – Gustorzyn – Mogilno. Budowa gazociągu pozwoli na zwiększenie wykorzystania KPMG Mogilno w szczycie poboru gazu.

Stworzony w ten sposób układ zwiększy możliwości przesyłu gazu, szczególnie w rejonie Polski północnej, przyczyniając się tym samym do poprawy bezpieczeństwa energetycznego kraju;

- + **gazociąg Piotrków Trybunalski – Tworóg** – projekt obejmuje budowę gazociągu stanowiącego modernizację połączenia pomiędzy Śląskiem a aglomeracją warszawską;
- + **gazociąg Jarosław – Głuchów** poprawi bezpieczeństwo dostaw gazu dla odbiorców rejonu południowej Polski i Śląska oraz funkcjonalność systemu przesyłowego w południowej części krajowego systemu przesyłowego.

Tłocznie gazu

- + rozbudowa tłoczni Jeleniów ma zagwarantować ciągłość odbioru zakontraktowanych ilości gazu z punktu wejścia w Lasowie w sytuacjach planowanych przeglądów sprężarek lub awarii,
- + budowa tłoczni gazu Goleniów ma na celu zwiększenie możliwości przesyłu gazu do odbiorców północno – zachodniej Polski,
- + kompleksowa modernizacja węzła rozdzielczo-pomiarowego w części technologicznej i tłoczni Jarosław.

Węzły systemowe

- + modernizacja węzłów Mory, Meszcze, Tworzeń, Zarzekowice, Rozwadów i Odolanów, dzięki której elementy te uzyskają dodatkową funkcjonalność w zakresie rozdziału, przesyłu i opomiarowania strumienia gazu.



Dbamy o przygotowanie się do zadań, które niesie przyszłość.

Realizacja inwestycji umożliwi poprawę poziomu bezpieczeństwa i niezawodności przesyłu gazu z uwzględnieniem przyszłych potrzeb odbiorców.

Układy pomiarowe – pomiary strumienia i jakości gazu

W planowaniu zadań inwestycyjnych GAZ-SYSTEM S.A. kładzie nacisk na realizację projektów związanych z opomiarowaniem zarówno strumienia, jak i jakości przesyłanego paliwa gazowego oraz z wdrożeniem narzędzi informatycznych pozwalających na wypełnienie wymogów nakładanych przez Ustawę Prawo energetyczne oraz Rozporządzenie (WE) nr 1775/2005 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 28 września 2005 r.

Przyłączenia do sieci przesyłowej obiektów i miejscowości

Inwestycje związane z przyłączaniem nowych podmiotów do sieci przesyłowej, od chwili rozpoczęcia działalności operacyjnej GAZ-SYSTEM S.A. finansowane są wyłącznie ze środków własnych.

Do największych planowanych w roku 2007/2008 realizacji należą:

- + przyłączenie sieci operatorów systemów dystrybucyjnych (m.in. na terenie miejscowości Brzozowice, Stanowice w gminie Oława, Kraków),
- + przyłączenia odbiorców końcowych do sieci przesyłowej (m.in. firmy Saint – Gobain Glass Polska Sp. z o.o.),
- + przyłączenia związane z budową i rozbudową podziemnych magazynów gazu (m.in. PMG Wlerzchowice),
- + przygotowania do przyłączenia nowych źródeł dostaw gazu ziemnego (m.in. terminal LNG).

Realizacja wymienionych inwestycji umożliwi przede wszystkim poprawę poziomu bezpieczeństwa i niezawodności przesyłu gazu z uwzględnieniem przyszłych potrzeb odbiorców.

GAZ-SYSTEM S.A. na europejskim rynku gazu ziemnego

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest członkiem wielu międzynarodowych organizacji branżowych, wśród których wymienić należy GIE - Gas Infrastructure Europe, EASEE-GAS - European Association for the Streamlining of Energy Exchange, GERG – European Gas Research Group oraz BALTIC GAS.

Organizacje te są aktywnymi podmiotami powstałymi w celu wspierania rozwoju gospodarczego państw UE poprzez promocję stabilnych, niezawodnych i spójnych ram regulacyjnych, rozwój korzystnego klimatu inwestycyjnego oraz bezpieczeństwa dostaw gazu ziemnego, a także doradztwa i udzielania pomocy szkoleniowej.

Przedstawiciele GAZ-SYSTEM S.A. biorą aktywny udział w pracach grup roboczych, grup zadaniowych oraz sesjach plenarnych poszczególnych organizacji, co pozwala na poszerzenie wiedzy w zakresie nowych technologii, rozwiązań i inwestycji oraz zapewnia wymianę doświadczeń pomiędzy operatorami systemów przesyłowych. Zdobyta wiedza i wykorzystywanie jej w praktyce, umożliwia rozwój polskiej sieci przesyłowej i dostosowanie polskich standardów do obowiązujących na europejskim rynku gazu. Dzięki dostępowi do informacji, spółka stara się znaleźć się wśród firm stosujących najnowocześniejsze rozwiązania technologiczne.

W ramach współpracy z GERG – European Gas Research Group przedstawiciele spółki koordynują dwa duże projekty badawcze – „Pomiar zawartości pyłów i mgły aerozolowej w gazie” oraz „System redukcji emisji metanu”.

Współpraca z branżowymi organizacjami międzynarodowymi umożliwia GAZ-SYSTEM S.A. rozwiązywanie problemów istotnych dla spółki korzystając z wiedzy międzynarodowych ekspertów ds. gazownictwa oraz dofinansowywania niektórych projektów przez UE. Pomaga w nawiązywaniu i rozwijaniu kontaktów

z zagranicznymi firmami sektora gazowego, wypracowywaniu wspólnej polityki europejskich operatorów systemów przesyłowych, co daje możliwość udziału w tworzeniu wspólnego rynku gazu opartego na zasadach bezpieczeństwa. Ułatwia również dostęp do informacji o najnowocześniejszych rozwiązaniach technicznych w gazownictwie europejskim.



Zawsze do przodu – ku nowym wyzwaniom.

Odpowiedzialny biznes

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. prowadzi działalność zgodnie z ideą biznesu społecznie odpowiedzialnego dzięki stosowaniu przejrzystych zasad funkcjonowania przedsiębiorstwa, rzetelnej komunikacji oraz kształtowaniu efektywnych relacji z partnerami biznesowymi i społecznymi.

Społeczna odpowiedzialność biznesu przejawia się w codziennej praktyce gospodarczej w dwóch wymiarach – wewnętrznym i zewnętrznym.

W wymiarze wewnętrznym GAZ-SYSTEM S.A. realizuje następujące działania:

- ✦ w zakresie zarządzania zasobami ludzkimi pracownicy mogą korzystać z szerokiego pakietu szkoleń, bezpłatnych zajęć sportowych i dodatkowych świadczeń;
- ✦ w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy pracownikom przysługuje rozszerzona opieka medyczna;
- ✦ w zakresie dostosowywania się do zmian spółka uwzględnia interesy wszystkich stron i prowadzi dialog z partnerami społecznymi;
- ✦ w zakresie zarządzania ochroną środowiska GAZ-SYSTEM S.A. prowadzi program gospodarowania odpadami oraz rozpoczął proces opracowania i wdrożenia Zintegrowanego Systemu Zarządzania tj. Systemu Zarządzania Środowiskiem na podstawie normy PN-EN ISO 14001 oraz Systemu Zarządzania Bezpieczeństwem i Higieną pracy na podstawie normy PN-N 18001.

W wymiarze zewnętrznym Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.:

- ✦ prowadzi dialog z partnerami biznesowymi – spółka była Partnerem XVI Forum Ekonomicznego w Krynicy, podczas którego zorganizowała dyskusję panelową zatytułowaną „Operator systemu przesyłowego a bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego”. Podczas dyskusji zaprezentowana została sytuacja operatorów działających w Niemczech i Holandii oraz współpraca mię-

dzynarodowych firm transportujących gaz, która umożliwia zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego poszczególnym państwom;

- ✦ traktuje uczciwie klientów oraz udziela im rzetelnej informacji na temat świadczonych usług. Z myślą o klientach został wdrożony system zarządzania jakością w oparciu o normę PN-EN ISO 9001:2001 – „Systemy Zarządzania Jakością. Wymagania”, a spółka otrzymała certyfikat przyznany przez Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. w zakresie obsługi klienta obejmującej w szczególności: udzielanie informacji publicznych, wydawanie warunków przyłączenia do sieci przesyłowej, zawieranie umów o przyłączenie i umów przesyłania paliwa gazowego oraz rozliczanie świadczonych usług;
- ✦ jest członkiem stowarzyszeń: Gas Infrastructure Europe (GIE), European Gas Research Group (GERG), Baltic Gas, European Association for the Streamlining of Energy Exchange (EASEE-GAS), International Gas Union (IGU), Izba Gospodarcza Gazownictwa (IGG), Prolinea oraz Polskie Zrzeszenie Inżynierów i Techników Sanitarnych;
- ✦ promuje zachowania konkurencyjne poprzez świadczenie usługi przesyłowej zgodnie z zasadami TPA oraz stosuje się do wytycznych „Programu zgodności operatora systemu przesyłowego”, który zapobiega uprzywilejowanemu traktowaniu klientów;
- ✦ co roku wspiera Dom Dziecka w Komarnie przekazując darowiznę w postaci przyborów szkolnych oraz sprzętu sportowego i zabawek;
- ✦ jako spółka niepozostająca obojętna na tragiczne wydarzenia przekazała darowiznę finansową na rzecz rodzin ofiar wybuchu w kopalni węgla „Halemba” w Rudzie Śląskiej.

OPINIA NIEZALEŻNEGO BIEGŁEGO REWIDENTA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO NA 30.04.2007

Do Akcjonariuszy i Rady Nadzorczej
Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

Przeprowadziliśmy badanie załączonego sprawozdania finansowego Spółki Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie, ulica Bohomolca 21 obejmującego:

- wprowadzenie do sprawozdania finansowego,
- bilans sporządzony na dzień 30 kwietnia 2007 roku, który po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumę 5.205.799.756,06 zł,
- rachunek zysków i strat za okres od 29 września 2006 roku do 30 kwietnia 2007 roku wykazujący zysk netto w kwocie 149.093.212,20 zł,
- zestawienie zmian w kapitale własnym za okres od 29 września 2006 roku do 30 kwietnia 2007 roku wykazujące zwiększenie kapitału własnego w kwocie 822.887.330,80 zł,
- rachunek przepływów pieniężnych za okres od 29 września 2006 roku do 30 kwietnia 2007 roku wykazujący zwiększenie stanu środków pieniężnych w kwocie 131.285.860,63 zł,
- dodatkowe informacje i objaśnienia.

Za sporządzenie wymienionego sprawozdania finansowego odpowiedzialność ponosi Zarząd Spółki. Naszym zadaniem było zbadanie i wyrażenie opinii o rzetelności, prawidłowości i jasności tego sprawozdania oraz prawidłowości ksiąg rachunkowych stanowiących podstawę jego sporządzenia.

Informacje finansowe

Badanie sprawozdania finansowego zaplanowaliśmy i przeprowadziliśmy stosownie do postanowień:

- rozdziału 7 ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. z 2002 r. Nr 76, poz. 694 z późn. zmianami),
- norm wykonywania zawodu biegłego rewidenta, wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce

w taki sposób, aby uzyskać racjonalną, wystarczającą podstawę do wyrażenia opinii, czy sprawozdanie finansowe nie zawiera istotnych błędów. Badanie obejmowało w szczególności sprawdzenie – w dużej mierze metodą weryfikową – dowodów i zapisów księgowych, z których wynikają kwoty i informacje zawarte w sprawozdaniu finansowym, a także ocenę zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości, dokonanych przez Zarząd Spółki znaczących szacunków oraz ogólną ocenę prezentacji sprawozdania finansowego. Jesteśmy przekonani, że przeprowadzone przez nas badanie zapewniło nam wystarczającą podstawę do wyrażenia opinii.

W naszej opinii zbadane sprawozdanie finansowe Spółki Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. za okres od 29 września 2006 do 30 kwietnia 2007 roku, zostało sporządzone we wszystkich istotnych aspektach:

- zgodnie co do formy i treści z wymogami ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości i umową Spółki,
- zgodnie z zasadami rachunkowości określonymi tą ustawą i polityką rachunkowości przyjętą przez Spółkę,
- na podstawie prawidłowo prowadzonych ksiąg rachunkowych

i odzwierciedla ono rzetelnie i jasno wszystkie informacje istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej badanej Spółki na dzień 30 kwietnia 2007 roku, jak też jej wyniku finansowego za okres od 29 września 2006 do 30 kwietnia 2007 roku.

Nie zgłaszając zastrzeżeń do prawidłowości i rzetelności zbadanego sprawozdania finansowego zwracamy uwagę na Notę, nr 16, w której Zarząd opisał niepewność związaną z możliwymi zobowiązaniami Spółki wobec Lasów Państwowych i indywidualnych właścicieli z tytułu korzystania z gruntów, pod którymi przebiegają gazociągi. Ze względu na niepewny zakres i wielkość roszczeń oraz okres, którego ewentualne roszczenia mogłyby dotyczyć, Spółka nie jest w stanie wiarygodnie określić ewentualnego zobowiązania z tego tytułu.

Sprawozdanie z działalności Spółki za okres od 29 września 2006 do 30 kwietnia 2007 roku jest kompletne w rozumieniu art. 49 ust. 2 ustawy o rachunkowości, a zawarte w nim informacje, zaczerpnięte bezpośrednio ze zbadanego sprawozdania finansowego, są z nim zgodne.

Deloitte Audyt Sp. z o.o.

podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych wpisany na listę podmiotów uprawnionych pod nr ewidencyjnym 73 prowadzoną przez KRBR

Piotr Sokołowski
Biegły rewident
nr ewid. 9752/7281

Warszawa, 27 czerwca 2007 roku

Informacje finansowe

		Pasywa		
		w zł		
Lp.	Tytuł	Stan na 30.04.2007	Stan na 28.09.2006	Stan na 30.04.2006
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	1 510 828 341,09	688 206 401,22	697 356 787,74
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	1 219 401 218,00	537 920 000,00	537 920 000,00
II	Należne wpłaty na kapitału podstawowy (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
III	Udziały (akcje) własne (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
IV	Kapitał (fundusz) zapasowy	148 136 787,74	148 136 787,74	0,00
V	Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny	0,00	0,00	0,00
VI	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	0,00	0,00	0,00
VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	(5 802 876,85)	0,00	(3 475 302,92)
VIII	Zysk (strata) netto	149 093 212,20	2 149 613,48	162 912 090,66
IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0,00	0,00	0,00
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	3 694 971 414,97	4 259 541 615,01	4 576 915 795,49
I	Rezerwy na zobowiązania	54 826 820,07	47 482 451,97	48 997 467,92
II	Zobowiązania długoterminowe	3 241 317 591,53	3 827 707 917,82	4 069 954 183,31
III	Zobowiązania krótkoterminowe	365 914 711,58	357 703 447,64	443 533 255,06
IV	Rozliczenia międzyokresowe	32 912 291,79	26 647 797,58	14 430 889,20
	PASYWA RAZEM	5 205 799 756,06	4 947 748 016,23	5 274 272 583,23

		Aktywa		
		w zł		
Lp.	Tytuł	Stan na 30.04.2007	Stan na 28.09.2006	Stan na 30.04.2006
A	AKTYWA TRWAŁE	4 520 791 928,59	4 503 912 457,98	4 781 585 038,89
I	Wartości niematerialne i prawne	4 767 279,18	3 862 444,60	3 391 315,07
II	Rzeczowe aktywa trwałe	4 474 810 471,98	4 472 949 090,08	4 758 751 512,33
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	41 214 177,43	27 100 923,30	19 442 211,49
B	AKTYWA OBROTOWE	685 007 827,47	443 835 558,25	492 687 544,34
I	Zapasy	33 573 383,52	24 400 087,50	32 406 072,76
II	Należności krótkoterminowe	112 906 552,37	101 912 095,39	169 846 619,56
III	Inwestycje krótkoterminowe	523 589 003,88	310 922 658,38	284 203 316,37
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	14 938 887,70	6 600 716,98	6 231 535,65
	AKTYWA RAZEM	5 205 799 756,06	4 947 748 016,23	5 274 272 583,23

Rachunek zysków i strat - wersja porównawcza

w zł

Lp.	Tytuł	Za okres 29.09.2006 – 30.04.2007	Za okres 01.05.2006 – 28.09.2006	Za okres 01.05.2005 – 30.04.2006
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	949 644 012,91	505 463 912,91	1 443 510 313,56
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	949 025 806,87	502 659 776,96	1 478 462 207,70
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	280 470,36	2 572 584,80	(35 124 129,32)
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	150 020,65	66 216,78	68 152,11
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	187 715,03	165 334,37	104 083,07
B	Koszty działalności operacyjnej	619 499 661,38	394 113 145,84	955 419 130,47
I	Amortyzacja	223 984 297,03	149 455 057,49	289 017 452,27
II	Zużycie materiałów i energii	70 493 210,59	36 863 684,90	92 101 709,77
III	Usługi obce	146 135 189,90	94 535 273,29	326 660 451,02
IV	Podatki i opłaty, w tym:	80 499 788,21	51 007 994,29	107 460 949,21
V	Wynagrodzenia	65 394 918,78	44 230 225,96	94 249 658,39
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	25 275 914,67	13 827 426,14	35 202 902,70
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	7 447 077,73	3 942 192,47	10 660 084,19
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	269 264,47	251 291,30	65 922,92
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	330 144 351,53	111 350 767,07	488 091 183,09
D	Pozostałe przychody operacyjne	19 137 784,16	5 743 997,77	4 757 849,68
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	6 046,10	63 560,40	2 332,79
II	Dotacje	0,00	0,00	
III	Inne przychody operacyjne	19 131 738,06	5 680 437,37	4 755 516,89
E	Pozostałe koszty operacyjne	5 927 703,90	3 842 983,43	10 769 000,15
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	8 910,87	243 953,41	225 634,13
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	5 053 010,39	3 237 042,62	4 013,07
III	Inne koszty operacyjne	865 782,64	361 987,40	10 539 352,95
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	343 354 431,79	113 251 781,41	482 080 032,62
G	Przychody finansowe	9 135 140,83	4 499 262,58	3 319 788,68
I	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0,00	0,00	
II	Odsetki, w tym:	9 129 259,35	4 490 470,23	3 301 914,26
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	
V	Inne	5 881,48	8 792,35	17 874,42
H	Koszty finansowe	135 482 501,91	110 868 721,78	245 625 944,23
I	Odsetki, w tym:	451 398,63	22 881,12	589 043,62
II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00	
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00	37,85
IV	Inne	135 031 103,28	110 845 840,66	245 036 862,76
I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	217 007 070,71	6 882 322,21	239 773 877,07
J	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I. - J.II.)	166 646,23	(102 170,56)	(138 836,88)
I	Zyski nadzwyczajne	370 708,44	213 792,93	79 498,19
II	Straty nadzwyczajne	204 062,21	315 963,49	218 335,07
K	Zysk (strata) brutto (I±J)	217 173 716,94	6 780 151,65	239 635 040,19
L	Podatek dochodowy	43 086 198,34	2 245 606,07	48 432 039,30
	L1. Podatek dochodowy	50 545 008,00	12 310 283,00	51 723 412,00
	L2. Podatek odroczoney	(7 458 809,66)	(10 064 676,93)	(3 291 372,70)
M	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	24 994 306,40	2 384 932,10	28 290 910,23
N	Zysk (strata) netto (N-O-P)	149 093 212,20	2 149 613,48	162 912 090,66

Rachunek przepływów pieniężnych
(metoda pośrednia)

w zł

Lp.	Tytuł	Za okres 29.09.2006 – 30.04.2007	Za okres 01.05.2006 – 28.09.2006	Za okres 01.05.2005 – 30.04.2006
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej			
I	Zysk (strata) netto	149 093 212,20	2 149 613,48	162 912 090,66
II	Korekty razem	364 659 778,19	235 889 450,66	552 005 195,35
1	Amortyzacja	223 984 297,03	149 455 057,49	289 017 452,27
2	Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych	(1 979,15)	(1 292,74)	(3 223,68)
3	Odsetki i udziały w zyskach (dywidendy)	163 379 090,87	113 029 750,21	273 787 362,11
4	Zysk (strata) z działalności inwestycyjnej	(12 867 380,89)	(3 320 679,87)	382 121,92
5	Zmiana stanu rezerw	7 344 368,10	(1 515 015,95)	45 919 308,95
6	Zmiana stanu zapasów	(9 173 296,02)	8 005 985,26	(25 237 405,37)
7	Zmiana stanu należności	12 967 025,05	66 783 257,39	(157 755 069,17)
8	Zmiana stanu zobowiązań krótkoterminowych, z wyjątkiem pożyczek i kredytów	(21 665 227,91)	(100 367 687,17)	136 012 917,07
9	Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych	(16 186 930,64)	4 189 015,24	(9 765 455,06)
10	Inne korekty	16 879 811,75	(368 939,20)	(352 813,69)
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I ± II)	513 752 990,39	238 039 064,14	714 917 286,01
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej			
I	Wpływy	2 369,87	314 647,10	51 877,10
1	Zbycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	2 369,87	314 647,10	51 877,10
2	Zbycie inwestycji w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3	Z aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00	0,00
4	Inne wpływy inwestycyjne	0,00	0,00	0,00
II	Wydatki	118 659 339,86	241 233 208,55	20 648 719,90
1	Nabycie wartości niematerialnych i prawnych oraz rzeczowych aktywów trwałych	43 507 023,98	12 498 982,00	20 640 906,16
2	Inwestycje w nieruchomości oraz wartości niematerialne i prawne	0,00	0,00	0,00
3	Na aktywa finansowe, w tym:	75 151 515,88	228 513 755,93	0,00
4	Inne wydatki inwestycyjne	800,00	220 470,62	7 813,74
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(118 656 969,99)	(240 918 561,45)	(20 596 842,80)
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej			
I	Wpływy	0,00	0,00	156 010 778,17
1	Wpływy netto z wydania udziałów (emisji akcji) i innych instrumentów kapitałowych oraz dopłat do kapitału	0,00	0,00	0,00
2	Kredyty i pożyczki	0,00	0,00	156 010 778,17
3	Emisja dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
4	Inne wpływy finansowe	0,00	0,00	0,00
II	Wydatki	263 810 159,77	200 448 705,51	571 046 822,46
1	Nabycie udziałów (akcji) własnych	0,00	0,00	0,00
2	Dywidendy i inne wypłaty na rzecz właścicieli	30 268 481,40	2 384 932,10	36 014 650,50
3	Inne, niż wypłaty na rzecz właścicieli, wydatki z tytułu podziału zysku	0,00	8 999 988,73	0,00
4	Splaty kredytów i pożyczek	0,00	0,00	156 010 778,17
5	Wykup dłużnych papierów wartościowych	0,00	0,00	0,00
6	Z tytułu innych zobowiązań finansowych	0,00	0,00	0,00
7	Płatności zobowiązań z tytułu umów leasingu finansowego	109 837 155,31	87 565 691,56	168 319 845,94
8	Odsetki	123 704 523,06	101 498 093,12	210 701 547,85
9	Inne wydatki finansowe	0,00	0,00	0,00
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(263 810 159,77)	(200 448 705,51)	(415 036 044,29)
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III ± B.III ± C.III)	131 285 860,63	(203 328 202,82)	279 284 398,92
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	131 287 839,78	(203 326 910,08)	279 287 622,60
F	Środki pieniężne na początek okresu	80 871 889,87	284 200 092,69	4 915 693,77
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	212 157 750,50	80 871 889,87	284 200 092,69

Dane do kontaktu

ADRES SIEDZIBY	TELEFON:	FAX:
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.	022 560 18 00	022 560 16 06
ul. Bohomolca 21, 01-613 Warszawa	www.gaz-system.pl e-mail: pr@gaz-system.pl	

ZARZĄD:	TELEFON:	FAX:
Prezes Zarządu	022 560 18 01	022 560 17 10
Członek Zarządu ds. Technicznych	022 560 18 05	022 560 17 98
Członek Zarządu ds. Finansowych	022 560 18 07	022 560 17 98

PION:	TELEFON:	FAX:
Finansowy	022 560 18 19	022 560 16 94
Handlowy	022 560 18 27	022 560 16 38
Krajowa Dyspozycja Gazu	022 532 49 44	022 532 49 42
Eksploatacji	022 560 16 02	022 560 16 61
Rozwoju i Inwestycji	022 560 18 22	022 560 17 45
Personalny	022 560 18 15	022 560 17 44
Wsparcia	022 560 18 09	022 560 17 70
Informatyki	022 560 18 13	022 560 17 63
Audytu, Ochrony i BHP	022 560 17 59	022 560 17 16
Rzecznik Prasowy	022 560 17 55	022 560 17 44
Radca Prawny – Koordynator	022 560 17 94	022 560 17 70

ODDZIAŁ:	TELEFON:	FAX:
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Gdańsku	058 323 05 00	058 323 05 01
ul. Podstoczna 10/11, 80-860 Gdańsk ul. Wałowa 41/43, 80-858 Gdańsk (do korespondencji)	sekretariat.gdansk@gaz-system.pl	
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Poznaniu	061 854 43 10	061 854 43 12
ul. Grobla 15, 61-859 Poznań	sekretariat.poznan@gaz-system.pl	
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Rembelszczyźnie	022 767 08 01	022 767 09 52
ul. Jana Kazimierza 3, 05-126 Nieporęt, Rembelszczyzna	sekretariat.rembelszczyzna@gaz-system.pl	
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Świerklanach	032 439 25 00	032 439 25 60
ul. Wodzisławska 54, 44-266 Świerklany	sekretariat.swierklany@gaz-system.pl	
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Tarnowie	014 622 53 00	014 621 37 31
ul. Bandrowskiego 16 A, 33-100 Tarnów	sekretariat.tarnow.@gaz-system.pl	
Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Oddział we Wrocławiu	071 335 31 00	071 335 31 01
ul. Gazowa 3, 50-513 Wrocław	sekretariat.wroclaw@gaz-system.pl	

Wydawca:

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Bohomolca 21

01-613 Warszawa

tel. 022 560 18 00, fax 022 560 16 06

e-mail: pr@gaz-system.pl

Materiał przekazano do druku 07.09.2007



poszerzamy horyzonty...



Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.
ul. Bohomolca 21, 01-613 Warszawa
tel. 022 560 18 00, fax 022 560 16 06
www.gaz-system.pl