

raport roczny

raport roczny
2009/2010







2009/2010

raport roczny Operatora Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A.

Raport

Niniejszy raport obejmuje okres od 1.05.2009 roku do 31.12.2010 roku. Rok obrotowy trwał 20 miesięcy i był wynikiem wyrównania okresu rozliczeniowego spółki z rokiem kalendarzowym.

W raporcie stosuje się następujące skróty i terminy:

GAZ-SYSTEM S.A.	→	Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.
PGNiG SA	→	Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA
URE	→	Urząd Regulacji Energetyki
Rada Ministrów RP	→	Rada Ministrów Rzeczypospolitej Polskiej
LNG	→	Liquefied Natural Gas (Skroplony gaz ziemny)
EBI	→	Europejski Bank Inwestycyjny
POIiŚ	→	Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2007–2013
EEPR	→	European Energy Programme for Recovery (Europejski program energetyczny na rzecz naprawy gospodarczej)
POIG	→	Program Operacyjny Innowacyjna Gospodarka
BEMIP	→	Baltic Energy Market Interconnection Plan (Plan działań w zakresie połączeń międzysystemowych na rynku energii państw bałtyckich)
IRIESP	→	Instrukcja Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej
CSR	→	Corporate Social Responsibility (Społeczna odpowiedzialność biznesu)

		str.
1	Misja firmy	4
2	Rada Nadzorcza	6
3	Zarząd	10
4	Profil firmy	16
5	Rozwój sieci przesyłowej	26
6	Polskie LNG S.A.	42
7	Odpowiedzialny biznes	48
8	Międzynarodowe forum gazu ziemnego	58
9	Sprawozdanie finansowe	60
10	Kontakt	66

GAZ-SYSTEM – system, który łączy

raport

Misja firmy



Misja firmy

Zapewniamy bezpieczny transport gazu ziemnego w Polsce i aktywnie tworzymy zintegrowany system przesyłowy w Europie. W codziennej działalności dbamy o środowisko naturalne i kierujemy się zasadami zrównoważonego rozwoju.

Od strategicznej idei do biznesowego rozwiązania

raport

Rada Nadzorcza

List Przewodniczącego Rady Nadzorczej



Szanowni Państwo,

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. to firma, która od 2004 roku dba o nieprzerwaną pracę polskiego systemu przesyłowego gazu ziemnego. W imieniu Rady Nadzorczej GAZ-SYSTEM S.A. mam przyjemność przedstawić Państwu raport z działalności spółki w latach 2009/2010, którą w ramach swoich kompetencji Rada Nadzorcza nadzorowała i wspierała.

Dzięki podejmowanym przez zespół menedżerski oraz Pracowników spółki GAZ-SYSTEM S.A. wysiłkom ambitne plany dotyczące rozwoju firmy przekładały się na konkretne działania. Były to między innymi intensywna rozbudowa krajowego systemu przesyłowego, koordynacja budowy terminalu LNG w Świnoujściu, prowadzenie analiz, koncepcji integracji polskiej sieci z europejskimi operatorami systemów przesyłowych ze Słowacji, z Danii oraz Litwy, a także aktywny udział firmy na forum unijnym. Poprzez swoje działania GAZ-SYSTEM S.A. umacniał pozycję firmy nowoczesnej, dbającej o bezpieczeństwo energetyczne Polski w ramach realizacji polityki energetycznej Polski, a także zgodnie z zasadami Unii Europejskiej.

W 2010 roku decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki GAZ-SYSTEM S.A. przejął zarządzanie, jako niezależny operator, nad polskim odcinkiem Systemu Gazociągów Tranzytowych Jamał – Europa, stając się tym samym znaczącym partnerem w grupie operatorów nadzorujących przesył gazu ziemnego z Rosji poprzez Białoruś i Polskę do Europy Zachodniej.

W latach 2009/2010 GAZ-SYSTEM S.A. zmierzył się z wyzwaniem, jakim było zarządzanie siecią przesyłową w warunkach szczególnych. Nieprzerwana praca systemu była możliwa dzięki profesjonalizmowi, doświadczeniu i zaangażowaniu Pracowników GAZ-SYSTEM S.A. oraz wdrożonym procedurom. Podejmowane działania zapewniły bezpieczną dostawę gazu ziemnego do Polski.

Warto podkreślić, że działalność GAZ-SYSTEM S.A. prowadzona była zgodnie ze standardami społecznej odpowiedzialności biznesu, które zakładają poszanowanie środowiska naturalnego, wdrażanie efektywnych rozwiązań energetycznych oraz uwzględnianie głosu społeczności lokalnych w procesie realizacji inwestycji.

W raportowanym okresie spółka osiągnęła dobre wyniki finansowe (zysk netto wyniósł 650 mln złotych) oraz efektywnie pozyskiwała dodatkowe źródła finansowania swoich inwestycji z programów unijnych oraz poprzez instytucje bankowe. GAZ-SYSTEM S.A. umocnił swoją pozycję na rynku poprzez wzrost kapitału do ponad 5 mld złotych. Spółka przejęła od Skarbu Państwa majątek przesyłowy o wartości 700 mln złotych. Na podwyższenie wartości spółki wpłynęły także przyjęty Kodeks Etyczny GAZ-SYSTEM S.A., którego zasady etycznego postępowania wyznaczają sposób działania i podejmowania decyzji w spółce.

Dotychczasowe osiągnięcia GAZ-SYSTEM S.A., zaangażowanie w bezpieczną pracę systemu przesyłowego, determinacja w realizacji strategicznych inwestycji w zakresie infrastruktury przesyłowej oraz realny wpływ na rozwój rynku gazu ziemnego w Polsce i Europie, pozwalają zaliczyć spółkę do grona firm zmieniających obraz połączeń sieci przesyłowej o strategicznym znaczeniu dla Europy.

W imieniu Rady Nadzorczej GAZ-SYSTEM S.A., Zarządowi oraz Pracownikom życzę wytrwałości w kontynuowaniu ambitnych projektów oraz wytyczaniu nowych celów, a partnerom biznesowym spółki satysfakcjonującej i długotrwałej współpracy.

Z poważaniem,

Jerzy Molak

Skład Rady Nadzorczej
w okresie sprawozdawczym:

Jerzy Molak	→ Przewodniczący Rady Nadzorczej
Monika Kacprzyk-Wojdyga	→ Wiceprzewodnicząca Rady Nadzorczej
Włodzimierz Wolski	→ Sekretarz Rady Nadzorczej
Agnieszka Godula	→ Członek Rady Nadzorczej
Zbigniew Marek	→ Członek Rady Nadzorczej
Jan Matuszewski	→ Członek Rady Nadzorczej
Rafał Wardziński	→ Członek Rady Nadzorczej



Wzrost konkurencyjności i zintegrowany system przesyłowy

Raport

Zarząd



List Prezesa Zarządu

Szanowni Państwo,

W imieniu Zarządu z przyjemnością przekazuję Państwu Raport Roczny Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. za rok obrotowy 2009/2010 przedstawiający bieżącą działalność spółki oraz podsumowujący realizację działań wpływających na wzrost bezpieczeństwa energetycznego, rozwój infrastruktury przesyłowej oraz podwyższenie konkurencyjności gospodarek zarówno Polski, jak i krajów Unii Europejskiej.

Wzrastające znaczenie gazu dla bezpieczeństwa energetycznego nakłada na podmioty funkcjonujące na rynku gazu dużą odpowiedzialność. Decyzje inwestycyjne i rozwój systemu przesyłowego muszą być prowadzone w sposób zrównoważony, z uwzględnieniem oczekiwań szerokiego grona interesariuszy. Jako strategiczna spółka polskiej gospodarki odpowiedzialna za przesył gazu ziemnego na terenie Polski wpisujemy się w powyższe standardy, wypełniając swoje obowiązki zapewniające nieprzerwane dostawy gazu oraz realizując strategię rozbudowy infrastruktury przesyłowej. Realizacja tej strategii ma nie tylko wpłynąć na bezpieczeństwo energetyczne Polski, ale także podwyższyć konkurencyjność rynku i zintegrować systemy przesyłowe krajów europejskich.

Sprawna i bezpieczna praca systemu przesyłowego oraz terminowa realizacja inwestycji GAZ-SYSTEM S.A. możliwa jest przede wszystkim dzięki zaangażowaniu i wysiłkowi Pracowników naszej spółki, którzy są jej największym kapitałem. To dzięki ich determinacji, wiedzy, pracy zespołowej oraz wysokim kompetencjom możliwy jest ciągły rozwój organizacji, stawianie nowych wyzwań i aktywny wpływ na kształtowanie rynku gazu ziemnego w Polsce i Europie. To zaufanie i dobre opinie Pracowników o GAZ-SYSTEM S.A. pozwoliły naszej firmie na zajęcie trzeciego miejsca w rankingu „Najlepszy pracodawca 2010 roku”.

GAZ-SYSTEM S.A. kontynuuje rozpoczęte w latach ubiegłych projekty oparte na trzech filarach, którymi są: krajowa sieć przesyłowa, terminal do odbioru i regazyfikacji skroplonego gazu ziemnego oraz połączenia transgraniczne.

Terminal umożliwi Polsce odbiór gazu ziemnego drogą morską z dowolnego kierunku na świecie, co istotnie wpłynie na dywersyfikację dostaw gazu ziemnego do Polski. W ramach wzmocnienia połączeń transgranicznych finalizujemy budowę gazociągu Polska – Czechy w okolicach Cieszyna oraz rozbudowujemy połączenie w Lasowie na granicy polsko-niemieckiej, pozwalające na zwiększony import gazu z kierunku zachodniego. Obie inwestycje zakończą się w 2011 roku i połączą systemy przesyłowe Polski i Unii Europejskiej. Na inwestycje realizowane do 2014 roku przeznaczymy ponad 8 mld złotych.

Pracujemy również nad koncepcją nowych projektów międzynarodowych. Plany GAZ-SYSTEM S.A. skupione wokół rozbudowy polskiego systemu przesyłowego oraz jego integracji z innymi operatorami przesyłowymi wpisują się w perspektywy rozwoju europejskiego rynku gazowego. Analizowane połączenia stanowią element Korytarza Północ – Południe, łączącego systemy

gazownicze Polski, Republiki Czeskiej, Słowacji i Węgier z terminalem Adria LNG w Chorwacji, który stworzyłby między innymi możliwość korzystania z terminalu LNG w Świnoujściu Klientom z Europy Środkowej, z wykorzystaniem polskiej infrastruktury przesyłowej.

Opracowujemy możliwości międzysystemowych połączeń z innymi operatorami systemów przesyłowych w rejonie Morza Bałtyckiego. Rozpoczęliśmy prace koncepcyjne związane z fazą przedinwestycyjną dla Gazociągu Bałtyckiego/Baltic Pipe łączącego Polskę z Danią oraz prowadzimy analizę uwarunkowań realizacji projektu dotyczącego utworzenia połączenia gazowego Polska – Litwa.

Zgodnie z oczekiwaniami Komisji Europejskiej 17 listopada 2010 roku decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki zostaliśmy wyznaczeni na niezależnego operatora polskiego odcinka Systemu Gazociągów Tranzytowych (SGT) Jamał – Europa do 31 grudnia 2025 roku. Podstawą dla tej decyzji była umowa definiująca wzajemne relacje pomiędzy operatorem gazociągu a jego właścicielem. W 2011 roku wejść w życie opracowane przez GAZ-SYSTEM S.A. praktyczne procedury (kodeks sieci) umożliwiające realizację umowy i gwarantujące swobodny dostęp do wolnych mocy przesyłowych w gazociągu jamalskim.

Realizacji zaplanowanych przedsięwzięć sprzyjały bardzo dobre wyniki finansowe. Na dzień bilansowy 31 grudnia 2010 roku kapitały własne wyniosły ponad 5 mld złotych. Uzyskaliśmy znacznie lepszy, niż założono, wynik finansowy netto.

Intensywne działania w celu sfinansowania części strategicznych projektów ze środków Unii Europejskiej zaowocowały przyznaniem nam pomocy pieniężnej w wysokości ok. 1,7 mld złotych. Tym samym staliśmy się największym beneficjentem dotacji unijnych w branży energetycznej i trzecim po autostradach oraz kolei w polskiej gospodarce. W ramach Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko otrzymaliśmy 1,2 mld złotych, a łączna wartość dofinansowania inwestycji z Europejskiego programu energetycznego na rzecz naprawy gospodarczej wyniosła 0,5 mld złotych. Znaczną część środków na finansowanie inwestycji spółka przeznaczy ze środków własnych.

Prowadzimy intensywne prace wewnątrz organizacji w celu zwiększenia jej efektywności i skuteczności funkcjonowania. Wdrożyliśmy Korporacyjną Politykę Zakupową oraz kompleksowy program efektywnego zarządzania zakupami, które zoptymalizują strukturę kosztów według najlepszych standardów. Kontynuujemy prace nad kolejnymi projektami, które dotyczą między innymi zintegrowanych systemów informatycznych usprawniających procesy płacowo-kadrowe czy wspierających główne procesy biznesowe spółki.

Aktywnie angażujemy się w inicjatywy z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu. Realizowane przez nas działania dotyczące czterech obszarów – rynku, miejsca pracy, społeczności lokalnych i środowiska naturalnego – wpisują się w strategiczne zarządzanie spółką z perspektywy zrównoważonego rozwoju.

Szanowni Państwo,

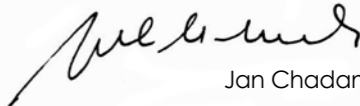
osiągnięte w roku obrotowym 2009/2010 cele i sukcesy napawają nas dumą i jednocześnie mobilizują do podejmowania nowych wyzwań i działań zgodnych z wytycznymi polityki energetycznej kraju i Unii Europejskiej.

Jesteśmy firmą świadomą swojego potencjału i znaczenia. Aktywnie wpływamy na kształtowanie się sektora gazowego w Polsce i Europie. Utrwalona pozycja spółki na rynku przesyłu gazu ziemnego, stabilna sytuacja finansowa, intensywna współpraca z organizacjami branżowymi w ramach Unii Europejskiej, a także podejmowanie działań na rzecz zrównoważonego rozwoju umożliwiają nam wyznaczenie śmiałych kierunków strategicznego funkcjonowania organizacji. GAZ-SYSTEM S.A. będzie dążył przede wszystkim do zapewnienia nieprzerwanej pracy polskiego systemu przesyłowego z poszanowaniem środowiska naturalnego, stworzenia warunków do budowy otwartego i przejrzystego rynku gazowego w Polsce oraz podjęcia działań zwiększających efektywność operacyjną i organizacyjną spółki.

W imieniu Zarządu oraz własnym serdecznie dziękuję wszystkim naszym Pracownikom – to Państwa wsparcie i zaangażowanie pozwalają realizować ambitne cele i osiągać tak wspaniałe wyniki. Dziękuję również naszym Klientom oraz Partnerom biznesowym za okazane zaufanie i współpracę. Jesteśmy przekonani, że podjęte wysiłki staną się realnym odzwierciedleniem dążeń biznesowych i misji naszej firmy.

Życzę Państwu przyjemnej lektury.

Z poważaniem,



Jan Chadam

Skład Zarządu:

- Jan Chadam → Prezes Zarządu*
- Wojciech Kowalski → Członek Zarządu
- Sławomir Śliwiński → Członek Zarządu

* Do 30 czerwca 2009 roku Prezesem Zarządu był Igor Wasilewski.



JAN CHADAM

Doktor nauk ekonomicznych. W okresie swojej pracy zawodowej pełnił między innymi funkcje Dyrektora Finansowego, Wiceprezesa Zarządu i Prezesa Zarządu Pro Futuro S.A. w Warszawie oraz Członka Zarządu Elzab S.A. w Zabrze. Był zatrudniony także na stanowiskach Dyrektora Finansowego w Grupie Kapitałowej SIPMA w Lublinie, Prezesa Zarządu SIP-MOT S.A. w Zamościu oraz Dyrektora Departamentu Audytu Wewnętrznego Polkomtel S.A. (operator sieci Plus). Od lutego 2009 roku członek Zarządu, a od lipca 2009 roku Prezes Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. Autor kilkudziesięciu publikacji krajowych i zagranicznych z zakresu finansów i zarządzania oraz wykładowca uczelni wyższych i studiów MBA.



WOJCIECH KOWALSKI

Absolwent Wydziału Mechanicznego Politechniki Wrocławskiej. Ma uprawnienia budowlane do pełnienia samodzielnych funkcji technicznych w budownictwie. Ukończył podyplomowe studia z zakresu gazownictwa na Politechnice Warszawskiej oraz zarządzania projektami w Szkole Głównej Handlowej. Brał udział w specjalistycznych kursach z zakresu zarządzania jakością, finansami przedsiębiorstwa oraz oceny opłacalności i ryzyka projektów. Od 25 lat związany jest z branżą gazowniczą. Od 1986 roku pracował w Biurze Studiów i Projektów Gazownictwa Gazoprojekt S.A. Od 1995 roku był Wiceprezesem Zarządu BSiPG Gazoprojekt S.A. odpowiedzialnym za sprawy techniczne, a następnie handlowe. Ma bogate doświadczenie w zarządzaniu firmą, projektowaniu obiektów przemysłowych, zarządzaniu procesem inwestycyjnym w obszarze energetyki i gazownictwa. Od stycznia 2009 roku Członek Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.



SŁAWOMIR ŚLIWIŃSKI

Absolwent Wydziału Prawa i Administracji Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu. Ukończył także podyplomowe studia na Akademii Górniczo-Hutniczej w Krakowie z zakresu zarządzania przedsiębiorstwem dystrybucyjnym gazu. Zdobył kompetencje audytora jakości potwierdzone certyfikatem Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji (PCBC) oraz Europejskiej Organizacji Jakości (EOQ). W 2008 roku uzyskał dyplom MBA. Pełnił funkcję Prezesa Zarządu Pomorskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. (operator systemu dystrybucyjnego z Grupy Kapitałowej PGNiG). Wcześniej pracował w ZRUG Toruń S.A. (wykonawca robót inżynieryjno-budowlanych w branży gazowniczej), gdzie był między innymi pełnomocnikiem Zarządu ds. Zarządzania Jakością, Wiceprezesem, a następnie Prezesem Zarządu. Od kwietnia 2009 roku Członek Zarządu Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

Inwestycje w bezpieczeństwo energetyczne

Profil firmy

Profil firmy

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest strategiczną spółką dla polskiej gospodarki, odpowiedzialną za przesył gazu ziemnego oraz zarządzanie siecią przesyłową na terenie kraju.

W czerwcu 2004 roku Prezes Urzędu Regulacji Energetyki udzielił GAZ-SYSTEM S.A. koncesji na przesyłanie i dystrybucję gazu na lata 2004-2014, a w sierpniu 2010 roku przedłużył koncesję na przesyłanie paliw gazowych do 31 grudnia 2030 roku. Decyzją Prezesa URE GAZ-SYSTEM S.A. został wyznaczony do pełnienia funkcji operatora systemu przesyłowego gazowego do 31 grudnia 2030 roku. W listopadzie 2010 roku Prezes URE wyznaczył spółkę na niezależnego operatora polskiego odcinka gazociągu jamalskiego do 31 grudnia 2025 roku.

Kluczowym zadaniem spółki jest transport paliw gazowych siecią przesyłową w celu ich dostarczenia do sieci dystrybucyjnych oraz do odbiorców końcowych podłączonych do krajowego systemu przesyłowego.

Podstawowym celem działalności GAZ-SYSTEM S.A. jest zapewnienie bezpieczeństwa energetycznego oraz zbudowanie znaczącej pozycji operatora integrującego system przesyłowy w Europie. Wizją spółki jest dążenie do stworzenia warunków rozwoju konkurencyjnego rynku gazu ziemnego w Polsce i firm działających w tym sektorze, budowy połączeń między systemami przesyłowymi z krajami sąsiadującymi w ramach europejskiej sieci gazociągów oraz stworzenie nowoczesnej sieci gazociągów w Polsce i oferowanie usług pozwalających na ich optymalne wykorzystanie.

Działamy na terenie Polski, a siedziba spółki znajduje się w Warszawie. Firmę tworzą centrala i sześć oddziałów: w Gdańsku, Poznaniu, Rembelszczyźnie, Tarnowie, Świerklanach i we Wrocławiu. Ponad 2000 pracowników dba o sprawną i nieprzerwaną pracę sieci przesyłowej.

Organizacja ma w swojej strukturze również Przedstawicielstwo w Brukseli, które zapewnia efektywną reprezentację interesów firmy na forum instytucji unijnych oraz bieżące monitorowanie wydarzeń gazowniczych w Unii Europejskiej i procesów legislacyjnych mających wpływ na sektor energetyczny.

Jesteśmy właścicielem spółki Polskie LNG S.A., która została powołana do budowy terminalu LNG w Świnoujściu. GAZ-SYSTEM S.A. koordynuje powstanie inwestycji realizowanej wspólnie z Urzędem Morskim w Szczecinie, Zarządem Morskich Portów Szczecin i Świnoujście S.A. oraz Polskim LNG S.A.

Zakres zadań GAZ-SYSTEM S.A., pełniącego funkcję koordynatora inwestycji, określają zapisy ustawy z 24 kwietnia 2009 roku o inwestycjach w zakresie terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu. Są to w szczególności: opracowywanie harmonogramu przygotowania i realizacji projektu, monitorowanie wykonywanych zadań zgodnie z harmonogramem, koordynacja obiegu dokumentów i informacji między podmiotami, monitorowanie realizacji inwestycji w zakresie terminalu oraz sporządzanie raportów, a także rekomendowanie działań usprawniających proces realizacji projektu.

Kapitał zakładowy wynosi **3 741 886 442** złotych

Skarb Państwa jest właścicielem **100%** akcji spółki

Infrastruktura

Elementy systemu przesyłowego (wg stanu na dzień 31 marca 2011 roku):

- ponad 9,7 tys. km gazociągów przesyłowych
- 854 stacje gazowe
- 14 tłoczni
- 57 węzłów



W roku obrotowym 2009/2010 siecią przesyłową zarządzaną przez GAZ-SYSTEM S.A. przestano 23,8 mld m³ gazu ziemnego (z uwzględnieniem przesyłu do podziemnych magazynów gazu).

Służby eksploatacyjne oddziałów nadzorowane przez specjalistów Pionu Eksploatacji oraz Pionu Krajowej Dyspozycji Gazu i Oddziałowych Dyspozycji Gazu prowadzą stały monitoring sieci w zakresie właściwego i należytego utrzymania infrastruktury przesyłowej, co umożliwi skoordynowane i efektywne prowadzenie ruchu sieciowego, zarządzanie pracą podziemnych magazynów gazu oraz nieprzerwane i bezpieczne dostawy paliwa gazowego do odbiorców.



13 października 2010 roku decyzją Prezesa URE spółka została wyznaczona na operatora gazowego systemu przesyłowego do 31 grudnia 2030 roku. Eksploatacja systemu opiera się między innymi na aktualizowanych zasadach Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP) regulujących zakres usług przesyłania gazu z uwzględnieniem wymagań prawnych i technicznych. Ponadto w spółce obowiązuje zbiór procedur i instrukcji opisujących metody postępowania przy wykonywaniu czynności eksploatacyjnych dla poszczególnych elementów sieci przesyłowej (SESP – System Eksploatacji Sieci Przesyłowej), na który składają się procedury systemowe, procedury ogólne (pomocnicze) oraz procedury i instrukcje eksploatacyjne.

System Gazociągów Tranzytowych

Decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki z 17 listopada 2010 roku GAZ-SYSTEM S.A. został wyznaczony na niezależnego operatora polskiego odcinka gazociągu jamalskiego do 31 grudnia 2025 roku.

W październiku 2010 roku GAZ-SYSTEM S.A. i EuRoPol GAZ s.a. podpisały umowę operatorską definiującą wzajemne relacje pomiędzy operatorem gazociągu a właścicielem polskiej części Systemu Gazociągów Tranzytowych (SGT) Jamał – Europa. GAZ-SYSTEM S.A. finalizuje prace związane z przygotowaniem procedur między innymi kodeksu sieci, zapewniających niedyskryminujące warunki dostępu do wolnych mocy przesyłowych w gazociągu jamalskim.

Pracownicy

Kluczowym elementem funkcjonowania i rozwoju GAZ-SYSTEM S.A. są pracownicy dbający o niezawodne funkcjonowanie systemu przesyłowego.

To dzięki wiedzy, pracy zespołowej oraz wysokim kompetencjom ponad 2000 pracowników możliwy jest ciągły rozwój organizacji i stawianie nowych wyzwań. Zaufanie i dobre opinie pracowników o GAZ-SYSTEM S.A. pozwoliły na zajęcie wysokiego, trzeciego miejsca w rankingu „Najlepszy pracodawca 2010 roku” w Polsce i piątego miejsca wśród pracodawców Europy Wschodniej i Środkowej. Zarządzanie kapitałem ludzkim odbywa się poprzez tworzenie możliwości rozwoju zawodowego, mobilności wewnętrznej oraz zagwarantowanie szerokiego pakietu socjalnego. Pracownicy korzystają ze szkoleń obligatoryjnych, zawodowych, kompetencyjnych, warsztatów, kursów językowych, studiów wyższych, podyplomowych i studiów MBA. Mają także możliwość bezpłatnego udziału w branżowych konferencjach zarówno krajowych, jak i zagranicznych.

Ścisłe przestrzegamy praw pracowniczych. Procedury rekrutacji i zatrudnienia określają jasne zasady gwarantujące równe prawa i eliminujące wszelkie praktyki dyskryminacyjne.

Zasady wynagradzania pracowników są określone w wewnętrznych regulacjach, dzięki czemu zachowana jest przejrzystość przyznawania świadczeń pieniężnych.

Konkurs o tytuł Pracownika Roku

Wzorem lat ubiegłych w 2009 i 2010 roku w spółce przeprowadzono konkurs o tytuł Pracownika Roku. Do konkursu wytypowanych zostało siedmiu pracowników reprezentujących oddziały oraz centralę. Pracownikiem Roku 2009 został pan Stanisław Węsierski z Oddziału w Gdańsku, natomiast w 2010 roku zwycięzcą został pan Marek Ryznar z Oddziału w Świerklanach. Kryterium wyboru były osiągnięcia i cechy pracownika oceniane przez pryzmat wartości zawartych w Kodeksie Etycznym spółki: profesjonalizmu, szacunku, odpowiedzialności, pracy zespołowej oraz zaangażowania.



Klienci

Partnerskie relacje z klientami oparte na zaufaniu i wzajemnym poszanowaniu interesów towarzyszą działalności GAZ-SYSTEM S.A. od momentu powstania spółki i wyznaczają standardy współpracy z obecnymi i przyszłymi partnerami biznesowymi.

Zachowania te determinują nie tylko regulacje prawne, zawarte w IRiESP, czy zapisy zawieranych umów, ale także Kodeks Etyczny GAZ-SYSTEM S.A. definiujący zasady etycznego postępowania pracowników wobec interesariuszy, opartego na takich wartościach, jak między innymi odpowiedzialność, zaangażowanie oraz profesjonalizm. Potwierdza to przeprowadzane co roku Badanie Satysfakcji Klienta, które pozwala na bieżąco poznawać oczekiwania partnerów biznesowych naszej spółki oraz podnosić standardy świadczonych usług. W badaniach w 2009 i 2010 roku klienci po raz kolejny docenili wysoką jakość obsługi przejawiającą się przede wszystkim w kompetencjach i zaangażowaniu pracowników naszej firmy.

Usługi

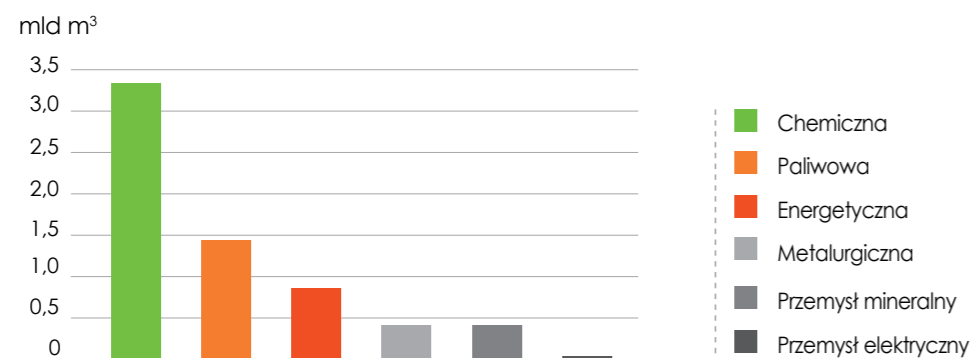
Efektywne i skoordynowane zarządzanie ruchem sieciowym, zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci przesyłowej zainteresowanym podmiotom, zachowanie przejrzystości w dostarczanych informacjach oraz prowadzenie działalności w sposób niezagrażający środowisku naturalnemu i lokalnym społecznościom, w których sąsiedztwie działa GAZ-SYSTEM S.A., to zadania, które na co dzień realizujemy.

Podstawową usługą świadczoną przez spółkę jest usługa przesyłania paliwa gazowego od wybranych przez Zleceniodawcę Usługi Przesyłowej (ZUP) punktów wejścia do wybranych przez niego punktów wyjścia. Oprócz tego świadczymy także inne usługi, w tym między innymi: nawanianie paliwa gazowego, eksploatacja, konserwacja i remonty w obrębie sieci i instalacji klienta oraz wstrzymywanie lub wznawianie dostaw paliwa gazowego do punktów systemu na zlecenie klienta.

Usługi w liczbach (2009/2010)

- 92 wydane warunki o określenie warunków przyłączenia
- 28 zawartych umów o przyłączenie do sieci przesyłowej
- 24 wnioski o świadczenie usługi przesyłania
- 14 klientów korzystających z usługi nawaniania paliwa gazowego
- 23,8 mld m³ przestanego paliwa gazowego

Największymi odbiorcami paliwa gazowego przesyłanego przez GAZ-SYSTEM S.A. są przedsiębiorstwa z następujących branż: chemicznej, paliwowej, energetycznej, metalurgicznej oraz przemysłu mineralnego i elektrycznego.



Wolumen przestanego gazu ziemnego do 20 największych odbiorców paliwa gazowego poszczególnych branż od maja 2009 roku do grudnia 2010 roku.



System Wymiany Informacji (SWI)

W celu doskonalenia jakości współpracy oraz wprowadzania wyższych standardów obsługi klienta wdrożyliśmy System Wymiany Informacji. Jest to platforma umożliwiająca publikację oraz bezpieczną wymianę informacji technicznych i handlowych pomiędzy GAZ-SYSTEM S.A. a naszymi partnerami biznesowymi. Dostęp online do platformy (<https://swi.gaz-system.pl/swi/>) zapewnia bieżące przekazywanie klientom danych dotyczących między innymi: realizacji ich kontraktów przesyłowych, spraw związanych z przyłączeniem do sieci przesyłowej oraz rozliczaniem świadczonych dla nich usług. Dodatkowo za pomocą SWI na stronie internetowej spółki www.gaz-system.pl publikowane są informacje dotyczące dostępnej zdolności przesyłowej czy parametrów jakościowych paliwa gazowego, mapy systemu przesyłowego oraz planowanych prac w systemie przesyłowym.

Bezpieczeństwo informacji

GAZ-SYSTEM S.A. jest organizacją, która przykłada dużą wagę między innymi do ochrony zasobów informacyjnych powierzanych spółce przez partnerów handlowych. Dzięki podejmowanym działaniom, mającym na celu stałe podnoszenie standardów w zakresie na przykład ochrony danych osobowych czy tajemnic handlowych, dołączyliśmy do grona polskich firm o najwyższych standardach ochrony takich zasobów.

Tworzymy zintegrowany system przesyłowy

transport

Rozwój sieci przesyłowej

Rozwój sieci przesyłowej

Implementacja unijnej legislacji oraz krajowych regulacji przekłada się na konkretne inwestycje i projekty biznesowe GAZ-SYSTEM S.A. w zakresie rozbudowy sieci przesyłowej gazociągów.

Dzięki podejmowanym inicjatywom wpływamy na podwyższenie bezpieczeństwa energetycznego Polski w aspekcie przesyłowym poprzez stworzenie technicznych możliwości dywersyfikacji dostaw gazu ziemnego. W znaczący sposób przyczyniamy się do liberalizacji polskiego rynku gazu, podnosimy jego konkurencyjność oraz zmieniamy obraz europejskiej infrastruktury przesyłowej.

Strategiczne inwestycje GAZ-SYSTEM S.A.

Główne inwestycje firmy GAZ-SYSTEM S.A. realizowane są w obszarach:

- Krajowy system przesyłowy
- Terminal do odbioru skroplonego gazu ziemnego LNG w Świnoujściu
- Połączenia transgraniczne



KRAJOWY SYSTEM PRZESYŁOWY

→ budowa ponad 1000 km nowych gazociągów przesyłowych

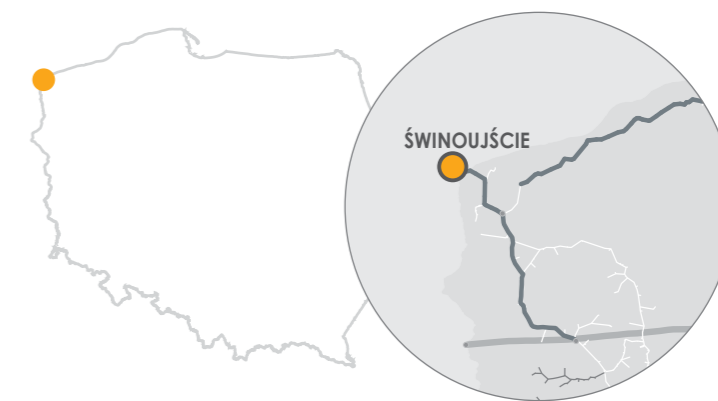
Termin realizacji	Koszt	Dofinansowanie z Unii Europejskiej	
		EEPR	POIiŚ
do 2014 roku	3 mld zł	200 mln zł (50 mln euro)	782 mln zł

Do 2014 roku GAZ-SYSTEM S.A. wybuduje ponad 1000 km nowych gazociągów przesyłowych. Najważniejsze z nich powstaną w północno-zachodniej i środkowej Polsce. Będą to gazociągi:

- Szczecin – Lwówek
- Świnoujście – Szczecin
- Szczecin – Gdańsk
- Włocławek – Gdynia
- Rembelszczyzna – Gustorzyn
- Gustorzyn – Odolanów

Oddana do eksploatacji w 2011 roku łącznica gazu w Goleniowie pełnić będzie ważną funkcję w rejonie województwa zachodniopomorskiego, umożliwiając dostarczanie gazu do nowych klientów.

Rozbudowa sieci gazociągów pozwoli na dostawy gazu ziemnego z różnych kierunków, otworzy możliwości przyłączenia się do systemu oraz stworzy nowe perspektywy biznesowe dla spółki. Polska sieć gazociągów stanie się integralną częścią europejskiej infrastruktury przesyłowej.



TERMINAL DO ODBIORU SKROPLONEGO GAZU ZIEMNEGO W ŚWINOUJŚCIE

Przepustowość	Termin realizacji	Koszt	Dofinansowanie z Unii Europejskiej	
			EEPR	POIiŚ
5 mld m ³	2014 rok	ok. 2,6 mld zł	220 mln zł (55 mln euro)	456 mln zł

Terminal do odbioru i regazyfikacji skroplonego gazu ziemnego LNG to największa i najważniejsza inwestycja GAZ-SYSTEM S.A., która ma poprawić bezpieczeństwo energetyczne Polski. Uznana przez Radę Ministrów RP za inwestycję strategiczną dla naszego kraju umożliwi odbiór gazu ziemnego drogą morską z dowolnego kierunku na świecie. Jest to pierwszy tego typu projekt w Europie Środkowo-Wschodniej i regionie Morza Bałtyckiego. Polski operator systemu przesyłowego odpowiada za koordynację projektu i przyłączenie terminalu do krajowej sieci przesyłowej, uczestniczy także w finansowaniu przedsięwzięcia. Ponadto GAZ-SYSTEM S.A. jest odpowiedzialny za wybudowanie i eksploatację gazociągu przyłączeniowego przy powstającym terminalu oraz gazociągu przesyłowego Świnoujście – Szczecin.

Terminal pozwoli na odbiór w pierwszym etapie ok. 5 mld m³ gazu ziemnego rocznie, co stanowi ok. 35% krajowego zużycia gazu. W ramach inwestycji planowana jest budowa dwóch zbiorników o pojemności 160 tys. m³. W miarę wzrostu zapotrzebowania możliwe będzie zwiększenie zdolności odbioru terminalu nawet do 7,5 mld m³.

Terminal LNG z krajowym systemem przesyłowym połączy gazociąg Świnoujście – Szczecin. Gazociąg o długości ok. 80 km i średnicy 800 mm przebiegać będzie przez tereny pięciu gmin (Świnoujście, Międzyzdroje, Wolin, Stepnica i Goleniów) – od terminalu LNG do okolic łączni gazu w Goleniowie, gdzie zostanie włączony do krajowego systemu przesyłowego.

Budowę terminalu LNG w Świnoujściu realizuje spółka zależna GAZ-SYSTEM S.A. – Polskie LNG S.A. W inwestycję zaangażowane są także Urząd Morski w Szczecinie i Zarząd Portów Morskich Szczecin i Świnoujście S.A., które przygotowują infrastrukturę portową do przyjmowania tankowców o pojemności do 216 tys. m³. Termin zakończenia budowy i oddania do użytku planowany jest na 30 czerwca 2014 roku.



POŁĄCZENIA TRANSGRANICZNE
budowa interkonektora z Czechami

Przepustowość	Termin realizacji	Koszt	Dofinansowanie z Unii Europejskiej	
			EEPR	POIiŚ
0,5 mld m ³	2011 rok	90 mln zł	42 mln zł (10,5 mln euro)	

Połączenie gazowych systemów przesyłowych Polski i Czech w okolicach Cieszyna/Český Těšín podniesie poziom bezpieczeństwa energetycznego regionu Podbeskidzia oraz przyczyni się do rozbudowy zintegrowanego systemu przesyłowego gazu w Europie. Interkonektor, uruchomiony w IV kwartale 2011 roku, umożliwi odbiór 0,5 mld m³ gazu ziemnego rocznie.

W sytuacjach awaryjnych gazociąg pozwoli również na transport gazu w kierunku przeciwnym z wykorzystaniem częściowej przepustowości połączenia. Długość gazociągu po polskiej stronie wynosi ok. 22 km, po stronie czeskiej ok. 10 km. Dla punktu wejścia Cieszyn przeprowadzono procedurę Open Season, która pozwoliła ocenić zapotrzebowanie rynku na moce przesyłowe. Dzięki przeprowadzonej procedurze alokacji przepustowości GAZ-SYSTEM S.A. zawarł umowę o świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego z trzema podmiotami.



POŁĄCZENIA TRANSGRANICZNE
→ rozbudowa gazociągów na Dolnym Śląsku i węzła w Lasowie

Aktualna przepustowość	Docelowa przepustowość	Termin realizacji	Koszt	Dofinansowanie z Unii Europejskiej	
				EEPR	POIiŚ
0,9 mld m ³	1,5 mld m ³	2011 rok	267 mln zł	ok. 57,6 mln zł (ponad 14,4 mln euro)	90,7 mln zł

W ramach planu inwestycyjnego GAZ-SYSTEM S.A. rozbudowuje infrastrukturę przesyłową w Lasowie na granicy polsko-niemieckiej, która pozwoli na zwiększony import gazu z kierunku zachodniego. Prognozowane dostawy wyniosą ponad 10% ogólnego zapotrzebowania kraju na gaz ziemny. W 2011 roku rozpoczęto konsultacje z Urzędem Regulacji Energetyki „Regulaminu procedury udostępnienia dodatkowych przepustowości w punkcie wejścia Lasów” na granicy polsko-niemieckiej, który pozwoli na zawarcie umów o świadczenie usługi przesyłania. Zakończenie inwestycji nastąpi w 2011 roku. W planie rozbudowy sieci w tym regionie jest także powstanie ok. 100 km nowych gazociągów. Modernizacją zostaną objętych ponad 50 km gazociągów na Dolnym Śląsku, w tym gazociągów relacji Jeleniów – Dziwiszów oraz Taczalin – Radakowice – Gałów.

Zarządzanie projektami

Realizacja projektów inwestycyjnych wymaga umiejętnego planowania i koordynacji na poziomie zarządczym. GAZ-SYSTEM S.A. posługuje się metodologią wspomagającą zarządzanie projektami (TenStep oraz GazStep). Narzędzia te pozwalają na efektywniejsze wykorzystywanie zasobów i realizację działań zwiększających bezpieczeństwo energetyczne. Do realizacji projektów powoływane są specjalne zespoły projektowe, złożone ze specjalistów odpowiedzialnych za sprawny przebieg poszczególnych działań i etapów inwestycji. Spółka dba o wysoki poziom wiedzy kadry zespołów projektowych, organizując dodatkowe szkolenia oraz kursy specjalistyczne.

Inwestycje i ich wpływ na środowisko

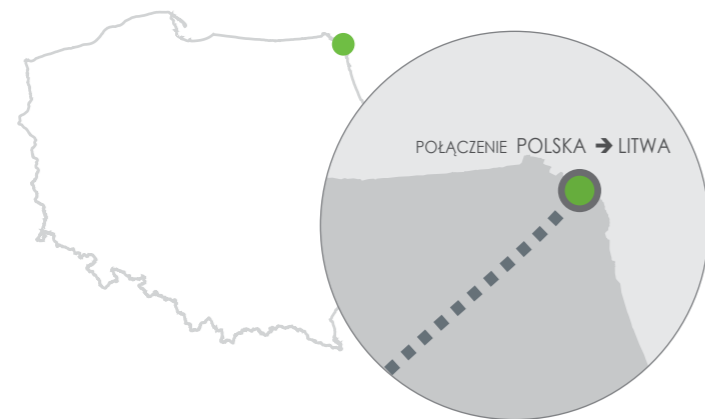
Odpowiedzialność naszej organizacji przejawia się w stosowaniu kryteriów środowiskowych już na etapie planowania inwestycji. Rozpatrywane warianty lokalizacyjne oraz sposoby realizacji planowanych przedsięwzięć na poszczególnych odcinkach oceniane są z punktu widzenia przewidywanych skutków dla środowiska oraz oddziaływania na obszary Natura 2000. W sytuacjach, w których istnieje prawdopodobieństwo wystąpienia negatywnego oddziaływania projektów inwestycyjnych na środowisko naturalne, zakłada się wykonanie odpowiednich działań minimalizujących. Trasy planowanych przez GAZ-SYSTEM S.A. gazociągów wybierane są tak, aby nie naruszyć miejsc występowania cennych gatunków roślin i zwierząt, a także nie niszczyć chronionych siedlisk. Przed rozpoczęciem budowy prowadzone są wielomiesięczne obserwacje, tzw. inwentaryzacje przyrodnicze, w celu zidentyfikowania potencjalnego wpływu inwestycji na faunę i florę. Doskonałym przykładem jest gazociąg relacji Szczecin – Lwówek, który całkowicie omija zwarte kompleksy Puszczy Barłińskiej chronionej w ramach Europejskiej Sieci Ekologicznej „Natura 2000”. Ponadto budowa gazociągów i obiektów towarzyszących realizowana jest z wykorzystaniem nowoczesnych materiałów oraz rozwiązań technologicznych spełniających zasady bezpiecznego transportu.



Integracja systemów przesyłowych w Europie

Aktywnie uczestniczymy w tworzeniu zintegrowanej sieci gazociągów w Europie Środkowej oraz wpływamy na kształtowanie się europejskiego sektora gazowego.

Nasze propozycje rozbudowy infrastruktury przesyłowej w Polsce wpisują się w unijne plany tworzenia nowych połączeń zwiększających bezpieczeństwo energetyczne oraz umożliwiających dywersyfikację dostaw gazu ziemnego z nowych źródeł.



Połączenie Polska – Litwa

GAZ-SYSTEM S.A. współuczestniczy w inicjatywach Unii Europejskiej zmierzających do rozwoju infrastruktury gazowej w naszej części Europy. Badane są możliwości zintegrowania rynków energetycznych krajów położonych w rejonie Morza Bałtyckiego poprzez utworzenie nowych połączeń międzysystemowych, zgodnie z koncepcją Baltic Energy Markets Interconnection Plan. W 2010 roku spółka podpisała z AB Lietuvos Dujos dokument o współpracy w zakresie prowadzenia prac analitycznych dotyczących utworzenia gazowego połączenia Polska – Litwa. W 2011 roku rozpoczęto prace nad wykonaniem analizy biznesowej, która będzie zawierać informacje na temat rynku gazu w Polsce i krajach bałtyckich (Litwa, Łotwa, Estonia), w tym dotyczące aktualnego i przewidywanego zapotrzebowania na gaz ziemny w regionie, źródeł dostaw gazu, cen na rynkach energii oraz możliwości zapewnienia bezpieczeństwa dostaw, również w kontekście nowych regulacji prawnych Unii Europejskiej w sprawie środków zapewniających bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego. Analiza dostarczy partnerom informacji na temat możliwości i perspektyw budowy połączenia gazowego Polska – Litwa.

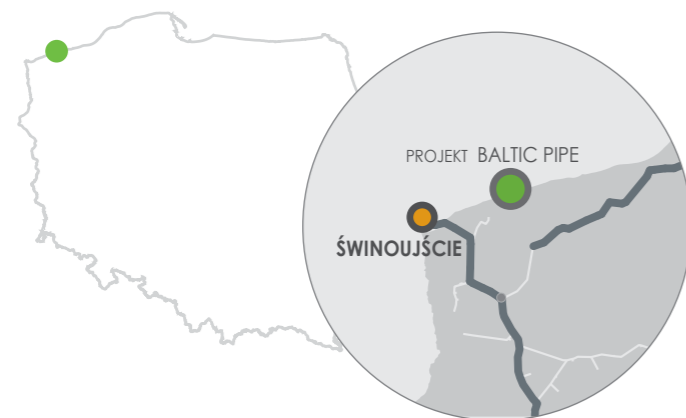


Połączenie Polska – Słowacja

W 2010 roku GAZ-SYSTEM S.A. oraz słowacki operator eustream a.s. podpisały list intencyjny w zakresie współpracy dotyczącej możliwości budowy gazociągu Polska – Słowacja.

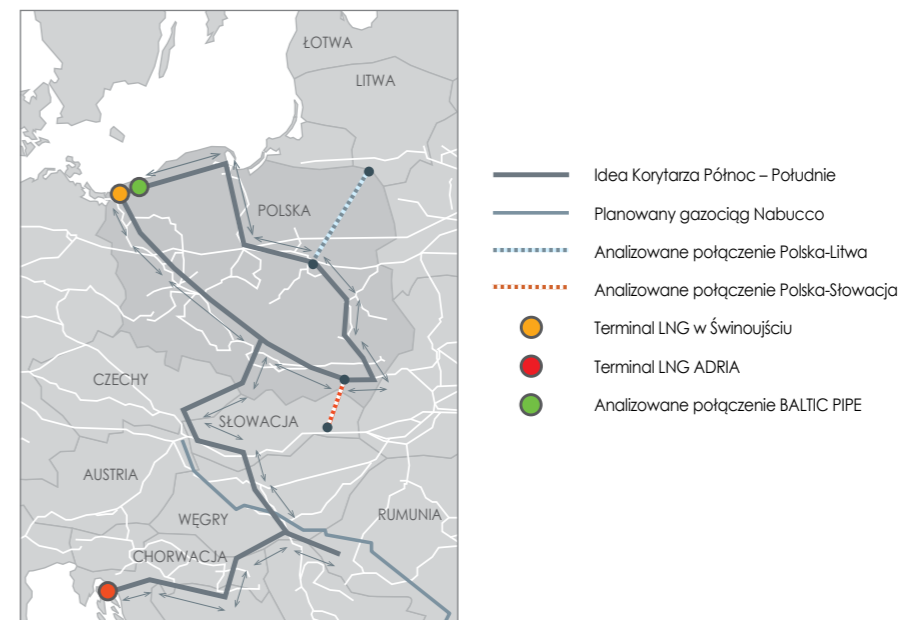
Powołana grupa robocza z udziałem przedstawicieli obydwu operatorów przygotowuje techniczne, ekonomiczne, środowiskowe i prawne analizy dotyczące budowy połączenia pomiędzy oboma krajami. Efektem tych prac będzie opracowanie studium wykonalności i określenie warunków biznesowych dla realizacji połączenia Polska – Słowacja.

Nawiązanie współpracy ze słowackim operatorem systemu przesyłowego jest elementem strategii realizowanej przez GAZ-SYSTEM S.A. w zakresie aktywnego uczestnictwa naszej spółki w tworzeniu zintegrowanej sieci gazociągów w Europie Środkowej. Analizowane połączenie Polska – Słowacja mogłoby stanowić element Korytarza Północ – Południe.



Gazociąg Bałtycki/Baltic Pipe

GAZ-SYSTEM S.A. rozpatruje możliwości budowy połączenia gazowego między polskim a duńskim systemem przesyłu gazu ziemnego. Spółka prowadzi badania związane z fazą przedinwestycyjną dla Gazociągu Bałtyckiego/Baltic Pipe. Połączenie to traktowane jest jako projekt o znaczeniu europejskim, który w przyszłości może przyczynić się do realizacji kluczowych założeń BEMIP. Projekt Baltic Pipe jest prowadzony w koordynacji z duńskim operatorem Energinet.dk. Gazociąg Bałtycki pozwoliłby na dostawy gazu z norweskiego szelfu kontynentalnego. Poprzez polski system przesyłowy gazociąg ten zostałby połączony z terminalem LNG w Świnoujściu, co w przyszłości umożliwiłoby krajom skandynawskim dostęp do globalnego rynku skroplonego gazu ziemnego za pomocą polskiej infrastruktury przesyłowej.



Korytarz Północ – Południe

Idea Korytarza Północ – Południe zakłada połączenie terminalu LNG w Świnoujściu, z planowanym terminalem LNG Adria w Chorwacji poprzez systemy przesyłowe Polski, Republiki Czeskiej, Słowacji i Węgier. Ma on szansę umożliwić polskim podmiotom dostęp do gazociągu Nabucco.

Projekt gazowego Korytarza Północ – Południe pozwoliłby na stworzenie nowej drogi transportu gazu w Europie i efektywne wykorzystanie wewnętrznych gazociągów przesyłowych w poszczególnych krajach. Korytarz Północ – Południe w pierwszej kolejności pozwoli na rozwój wewnętrznych systemów przesyłowych w Europie Środkowej i ich połączenie w zintegrowaną sieć. W ten sposób możliwy byłby przesył gazu z północy na południe lub w odwrotnym kierunku, ale bez konieczności budowania oddzielnego gazociągu.

Dzięki Korytarzowi zwiększy się integracja regionalnych rynków gazu, wzrośnie bezpieczeństwo dostaw, możliwy także będzie dostęp do nowych źródeł dostaw (LNG, Norwegia) dla Europy Wschodniej i Środkowej. Inwestycja pozwoli na koordynację regionalnych projektów infrastrukturalnych, harmonizację i ujednoczenie zasad obowiązujących na rynku oraz umożliwi wdrożenie regionalnych procedur prewencyjnych i awaryjnych w przypadku sytuacji kryzysowych.

Finansowanie inwestycji

Na realizację planu inwestycyjnego do 2014 roku GAZ-SYSTEM S.A. przeznaczy **8 mld** złotych.

Duża część nakładów inwestycyjnych na realizację strategicznych projektów GAZ-SYSTEM S.A. pochodzi ze środków własnych spółki oraz kredytów pozyskanych z banków komercyjnych. Spółka otrzymała także dofinansowanie od instytucji europejskich, takich jak Europejski Bank Inwestycyjny.

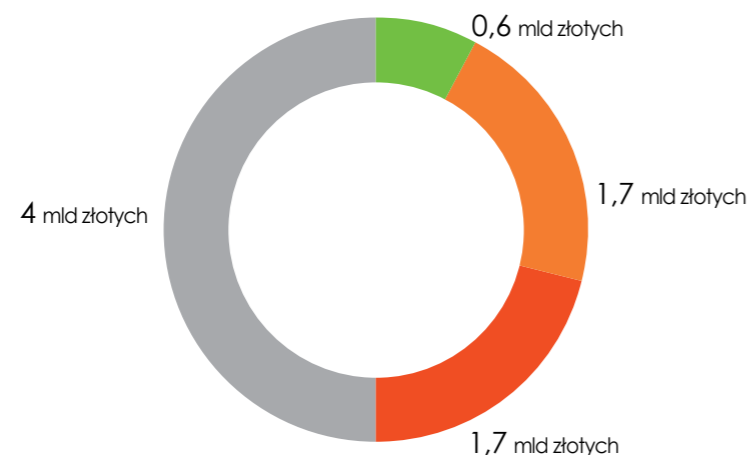
GAZ-SYSTEM S.A. jest beneficjentem następujących projektów unijnych:

- Programu Operacyjnego Infrastruktura i Środowisko 2007–2013 (POIiŚ)
- Programu Operacyjnego Innowacyjna Gospodarka (POIG)
- Europejskiego programu energetycznego na rzecz naprawy gospodarczej (EPR)



Łącznie z funduszy unijnych GAZ-SYSTEM S.A. uzyska dofinansowanie w wysokości ponad **1,7 mld** złotych.

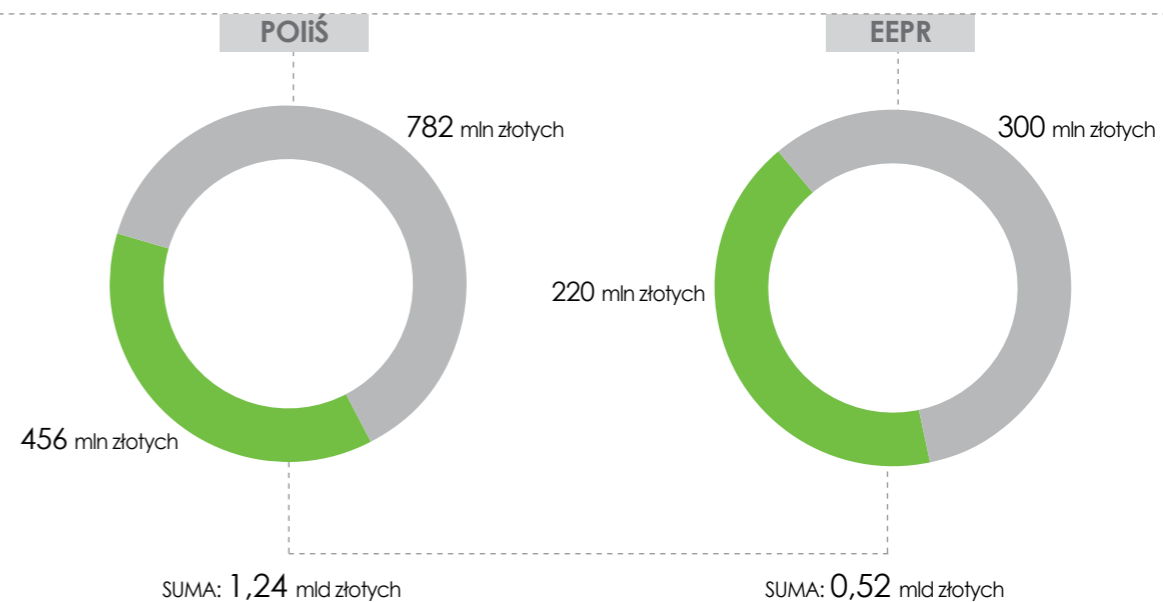
NAKŁADY INWESTYCYJNE NA REALIZACJĘ STRATEGICZNYCH PROJEKTÓW GAZ-SYSTEM S.A.



WARTOŚĆ INWESTYCJI: **8 MLD ZŁOTYCH**

- Finansowanie przez instytucje europejskie (EBI)
- Dofinansowanie z UE
- Kredyty z banków komercyjnych
- Środki własne spółki

POZYSKANIE ŚRODKÓW Z UNII EUROPEJSKIEJ DLA GRUPY KAPITAŁOWEJ GAZ-SYSTEM



WARTOŚĆ POZYSKANYCH ŚRODKÓW: **1,76 MLD ZŁOTYCH**

- Polskie LNG S.A.
- GAZ-SYSTEM S.A.



Umożliwiamy dostęp do globalnego rynku LNG

raport

Polskie LNG S.A.

Polskie LNG S.A.

Polskie LNG S.A. jest spółką zależną GAZ-SYSTEM S.A. powołaną w 2007 roku (jako Polskie LNG sp. z o.o.) do budowy terminalu do odbioru i regazyfikacji skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu.

Budowa terminalu została uznana przez Radę Ministrów RP za inwestycję strategiczną dla zróżnicowania kierunków dostaw gazu ziemnego, co wpłynie na poprawę bezpieczeństwa energetycznego kraju. Na mocy ustawy z 24 kwietnia 2009 roku GAZ-SYSTEM S.A. pełni funkcję koordynatora prac związanych z budową terminalu LNG i portu zewnętrznego w Świnoujściu. Zadania spółki skupione są wokół opracowywania harmonogramu przygotowania i realizacji projektu, monitorowania wykonywania zadań zgodnie z harmonogramem, koordynacji obiegu dokumentów i informacji między podmiotami, monitorowania realizacji inwestycji w zakresie terminalu oraz sporządzania raportów, a także rekomendowania działań usprawniających proces realizacji projektu.

Polskie LNG S.A. jest podmiotem odpowiedzialnym za realizację inwestycji, w tym wykonanie dokumentacji techniczno-ekonomicznej, uzyskanie zgód i pozwoleń administracyjnych, wybór generalnego wykonawcy oraz monitoring i koordynację działań związanych z budową terminalu. W ramach ogłoszonej w czerwcu 2009 roku procedury Open Season, której celem było ustalenie zapotrzebowania rynku na usługi regazyfikacji, przeprowadzono konsultacje z uczestnikami procedury, przyjęto instrukcję terminalu oraz dokonano wstępnej alokacji zdolności instalacji terminalu.

Komisja Europejska przyznała Polskiemu LNG S.A. dotację w wysokości 55 mln euro w ramach programu EEPR. Spółka złożyła także do Instytutu Nafty i Gazu, pełniącego funkcję Instytucji Wdrażającej, wniosek o dofinansowanie projektu w ramach POIiŚ.

Terminal LNG w Świnoujściu

To instalacja do odbioru i regazyfikacji skroplonego gazu ziemnego (ang. LNG – Liquefied Natural Gas) dostarczanego drogą morską do portu w Świnoujściu.

Elementami projektu są nowy falochron na Morzu Bałtyckim, infrastruktura portowa do obsługi statków LNG, gazociąg przyłączeniowy Szczecin – Świnoujście oraz terminal LNG.

Stosowana na całym świecie technologia LNG polega na transporcie gazu ziemnego w postaci skroplonej specjalnymi tankowcami, tzw. metanowcami, do terminali, gdzie surowiec poddawany jest procesowi regazyfikacji (czyli ponownego przekształcenia w gaz poprzez ogrzanie). W takiej postaci surowiec przesyłany jest krajową siecią gazociągów do odbiorców. W pierwszym etapie eksploatacji terminal LNG pozwoli na odbiór 5 mld m³ gazu ziemnego rocznie. W kolejnym etapie, w zależności od wzrostu zapotrzebowania na surowiec, możliwe będzie zwiększenie zdolności regazyfikacyjnej do 7,5 mld m³, co stanowi ok. 50% obecnego rocznego zapotrzebowania na gaz w Polsce (obecnie nasz kraj zużywa ok. 14 mld m³ gazu rocznie).

Terminal LNG w Świnoujściu w budowie



Podstawowe zalety wykorzystania LNG:

- elastyczność dostaw – LNG sprawdza się zarówno jako sposób na dywersyfikację dostaw gazu dla niektórych krajów, jak i pokrycie szczytowych zapotrzebowań na gaz
- wydajność – podczas skraplania gazu ziemnego jego objętość zmniejsza się około 600 razy. Oznacza to, że po regazyfikacji ze 100 m³ LNG otrzymujemy 60 tys. m³ gazu ziemnego
- ekologia – gaz ziemny jest ekologicznym paliwem. Podczas spalania emituje do atmosfery znacznie mniej zanieczyszczeń niż węgiel, ropa lub inne paliwa kopalniane
- bezpieczeństwo – w przypadku kontaktu z powietrzem LNG odparowuje i rozrzedza się. Jest więc znacznie mniej szkodliwym i niebezpiecznym paliwem niż na przykład ropa naftowa czy LPG

Elementy projektu budowy terminalu LNG i portu zewnętrznego w Świnoujściu

Terminal LNG – powstanie w Świnoujściu na terenie przeznaczonym pod rozwój portu, na prawym (tj. wschodnim) brzegu Świny. Terminal zlokalizowany będzie na powierzchni 48 ha. W jego skład wchodzić będą: urządzenia do przyjmowania LNG ze statku, dwa kriogeniczne zbiorniki o pojemności 160 tys. m³ każdy oraz instalacje służące do regazyfikacji LNG wraz z urządzeniami do przekazania gazu do gazociągu łączącego terminal z krajowym systemem przesyłowym.

Nowy falochron na Morzu Bałtyckim – zlokalizowany na wschód od istniejącego falochronu przy ujściu Świny oraz infrastruktury zapewniającej dostęp do nowego portu zewnętrznego: toru podejściowego, obrotnicy dla statków i ostrogi, dobudowanej do istniejącego falochronu. Nowy falochron będzie miał długość ok. 3 km i wykonany zostanie ze stali, betonu i kamienia. Po wybudowaniu falochronu i ostrogi, które utworzą wejście do nowego portu, a także po wykonaniu niezbędnych prac pogłębiarskich powstanie basen portowy będzie miał parametry wystarczające do zlokalizowania w nim nowego nabrzeża przystosowanego do przyjmowania jednostek LNG oraz – w przyszłości – innych nabrzeży portowych.

Nowa infrastruktura portowa do obsługi metanowców LNG. W celu umożliwienia cumowania i rozładunku wpływających do portu metanowców z LNG powstanie nabrzeże, którego główną częścią będzie stanowisko statkowe, a także platforma ujęcia wody przeciwpożarowej oraz estakada pod rurociągi technologiczne. Stanowisko statkowe wyposażone będzie we wszelkie niezbędne urządzenia, takie jak urządzenia nawigacyjne, cumownicze etc. Nabrzeże służyć będzie wyłącznie do rozładunku jednostek transportujących LNG.

Połączenie terminalu LNG z krajowym systemem przesyłowym – gazociąg Świnoujście – Szczecin. Gazociąg o długości ok. 80 km i średnicy 800 mm połączy terminal LNG z krajowym systemem przesyłowym. Gazociąg przebiegać będzie przez tereny pięciu gmin (Świnoujście, Międzyzdroje, Wolin, Stępnica i Goleniów) – od terminalu LNG do okolic tłoczni gazu w Goleniowie, gdzie zostanie włączony do krajowego systemu przesyłowego.

PRZEBIEG GAZOCIĄGU Z PODZIAŁEM NA GAZOCIĄG PRZYŁĄCZENIOWY I GAZOCIĄG SYSTEMOWY



Kierujemy się zasadami zrównoważonego rozwoju

raport

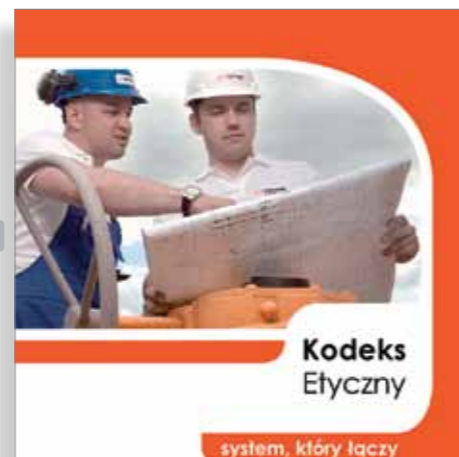
Odpowiedzialny biznes

Odpowiedzialny biznes

Aktywnie angażujemy się w inicjatywy z zakresu społecznej odpowiedzialności biznesu. Realizowane przez spółkę działania dotyczą czterech obszarów – rynku, miejsca pracy, społeczności lokalnych i środowiska naturalnego.

Prowadzona polityka odpowiedzialnego biznesu wpisuje się w europejskie standardy dotyczące strategicznych i długofalowych decyzji oraz projektów uwzględniających interesy społeczne i ochronę środowiska.

Dążąc do zbudowania i wzmocnienia wizerunku firmy, której działania inwestycyjne uwzględniają troskę o lokalne społeczności oraz środowisko naturalne, GAZ-SYSTEM S.A. realizuje projekty promocyjne. Działalność ta skierowana jest w szczególności do społeczności lokalnych, klientów oraz mediów i prowadzona jest zgodnie z zasadami społecznej odpowiedzialności biznesu. Dzięki temu tworzymy obraz firmy uczciwej, etycznej i wiarygodnej, która prowadzi stały dialog z interesariuszami.



Kodeks Etyczny

Realizując podstawowe zadanie biznesowe, jakim jest podwyższenie wartości firmy, zwracamy uwagę na sposób wykonywania obowiązków wynikających ze statutu spółki. W GAZ-SYSTEM S.A. wdrożyliśmy Kodeks Etyczny, który definiuje zasady etycznego postępowania oraz podkreśla kluczową rolę wartości, które wyznaczają sposób działania i podejmowania decyzji w spółce. Są nimi:

- odpowiedzialność
- zaangażowanie
- profesjonalizm
- praca zespołowa
- szacunek

Przedsiębiorstwo, które ma określony system wartości i jasno zdefiniowane standardy postępowania, staje się bardziej przewidywalne i wiarygodne zarówno dla klientów, inwestorów, partnerów biznesowych, jak i swoich pracowników. Wyznaczone standardy etyczne oraz ich przestrzeganie pozwalają budować spójną kulturę organizacyjną i markę firmy. Wszyscy zainteresowani Kodeksem Etycznym GAZ-SYSTEM S.A. mogą się z nim zapoznać za pomocą witryny korporacyjnej www.gaz-system.pl.



Współpraca z interesariuszami

Odpowiedzialne funkcjonowanie naszej spółki na rynku przejawia się w efektywnej współpracy z interesariuszami. Prowadzone przez spółkę inwestycje w zakresie rozbudowy systemu przesyłowego wzmocniają poczucie odpowiedzialności firmy za mieszkańców regionów oraz wykorzystywane zasoby naturalne. Dbamy o relacje ze społecznościami lokalnymi, z którymi prowadzimy długofalowy i oparty na otwartości dialog, oraz bierzemy pod uwagę opinie interesariuszy. Na terenach, na których budowane są gazociągi wysokiego ciśnienia, odbywają się akcje informacyjne dla mieszkańców. Dokładamy również starań, aby realizowane przedsięwzięcia były w pełni rozumiane i akceptowane przez społeczność lokalną oraz stwarzały szansę dla regionu będącego beneficjentem wdrażanych projektów.

Deklaracja w sprawie zrównoważonego rozwoju

Stosując odpowiedzialnie społecznie praktyki, GAZ-SYSTEM S.A. podpisał „Deklarację w sprawie zrównoważonego rozwoju w branży energetycznej w Polsce”. Dokument ten poza bezpieczeństwem energetycznym wskazuje inne elementy, do których spółka przywiązuje szczególną wagę w swojej działalności. Należą do nich: troska o środowisko naturalne, wdrażanie efektywnych rozwiązań energetycznych oraz uwzględnianie głosu społeczności lokalnych w procesie realizacji inwestycji.

W RAMACH PUNKTÓW DEKLARACJI REALIZUJEMY NASTĘPUJĄCE INICJATYWY:

PUNKTY DEKLARACJI	WYBRANE INICJATYWY GAZ-SYSTEM S.A.
→ Przejrzystość działania i efektywnego zarządzania	→ Kodeks Etyczny GAZ-SYSTEM S.A. → Program Corporate Social Responsibility GAZ-SYSTEM S.A.
→ Bezpieczeństwo i higiena pracy	→ Wzmocniona odzież ochronna → Wewnętrzna akcja „ Stop wypadkom ”
→ Angażowanie interesariuszy i troska o otoczenie	→ Społkania ze społecznościami lokalnymi (przedstawicielami władz lokalnych, organów administracji państwowej i samorządów terytorialnych) między innymi w Szczecinie, Gdańsku, Poznaniu, Wrocławiu, Warszawie
→ Partnerskie traktowanie klientów, dostawców i podwykonawców	→ Zintegrowany System Zarządzania → Korporacyjna Polityka Zakupowa
→ Promocja energooszczędnych rozwiązań, czystych technologii	→ Fundusz Naturalnej Energii → Udział w programie Natural Gas STAR
→ Ekologiczne źródła energii, współpraca branżowa oraz dzielenie się wiedzą	→ Współpraca z Akademią Górniczo-Hutniczą



Projekty badawczo-rozwojowe

Realizujemy także wiele projektów badawczo-rozwojowych o charakterze środowiskowym. Jednym z takich projektów są prowadzone badania dotyczące wpływu hałasu, który emitowany jest podczas upustów z gazociągów wysokociśnieniowych na faunę kręgowców przebywających w bezpośrednim sąsiedztwie i w okolicach miejsc prowadzonych prac. Spółka prowadzi działania na rzecz zmniejszenia emisji metanu. Dobrą praktyką w tym zakresie było podpisanie z amerykańską Agencją ds. Ochrony Środowiska EPA porozumienia, które dotyczy rozpoczęcia wspólnych działań z zakresu ograniczenia emisji metanu do atmosfery. Dzięki temu zostaliśmy oficjalnym partnerem w programie Natural Gas STAR i możemy korzystać z profesjonalnego oprogramowania do analizy źródeł emisji metanu z systemu przesyłowego.



Systemy Zarządzania

Spółka kładzie duży nacisk na dbałość o ochronę środowiska i z należytą starannością przestrzega wszystkich wymagań w tym zakresie. Potwierdzeniem jest wdrożenie Systemu Zarządzania Środowiskowego opartego na normie PN-EN ISO 14001:2005 – „Systemy zarządzania środowiskowego. Wymagania i wytyczne stosowania”. Na podstawie standardu Enterprise Risk Management identyfikowane i oceniane są ryzyka środowiskowe. W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania (ZSZ) prowadzone są w zakresie ochrony środowiska audyty wewnętrzne. Bezpieczeństwo i higiena pracy to jeden z głównych priorytetów działań, dlatego też przywiązujemy ogromną wagę do stosowania najwyższych standardów BHP. W ramach Zintegrowanego Systemu Zarządzania wdrożyliśmy „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Wymagania” według normy PN-N-18001:2004.

W zakresie obsługi klienta mamy certyfikat Systemu Zarządzania Jakością potwierdzający zgodność obowiązujących w spółce procedur i instrukcji postępowania z wymaganiami normy PN-EN ISO 9001:2009 – „Systemy zarządzania jakością. Wymagania”. Dzięki wypracowanym standardom gwarantujemy wszystkim odbiorcom uprawnionym, na zasadzie równoprawnego traktowania, świadczenie usług przesyłowych.

Polityka Zintegrowanego Systemu Zarządzania prowadzona przez GAZ-SYSTEM S.A. dąży do osiągnięcia przez spółkę pozycji jednego z najlepiej funkcjonujących dostawców usług przesyłowych w Europie. Strategia ta została doceniona przez Komitet Polskiej Nagrody Jakości, który w 2009 roku przyznał spółce Polską Nagrodę Jakości w kategorii dużych organizacji usługowych.

GAZ-SYSTEM S.A. otrzymał także wyróżnienie Nowy Impuls za rozpoczęcie wielu ważnych dla poprawy bezpieczeństwa energetycznego kraju inwestycji w infrastrukturze przesyłowej gazu w Polsce.



www.gazsystemdla natury.pl

Fundusz Naturalnej Energii

GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie włącza się w dialog społeczny oraz wspiera inicjatywy z zakresu ekologii. Jesteśmy organizatorem konkursu grantowego Fundusz Naturalnej Energii. Głównym założeniem konkursu jest dofinansowanie najlepszych pomysłów na ochronę środowiska w danym regionie. Pierwsza edycja konkursu była skierowana do gmin, szkół oraz mieszkańców województwa zachodniopomorskiego. Pięć najlepszych pomysłów na ochronę środowiska naturalnego zostało nagrodzonych grantami finansowymi. Są to:

- „Grupy patrolowe” – projekt zgłoszony przez Specjalny Ośrodek Szkolno-Wychowawczy w Nowogardzie
- „Wyleczmy kasztanowce” – projekt zgłoszony przez Zespół Szkół w Lubianie
- „Ścieżka dydaktyczna” – projekt zgłoszony przez Szkołę Podstawową w Czaplunku
- „Świat czeka na ekoczołwieka” – projekt zgłoszony przez Szkołę Podstawową im. Janusza Korczaka w Gostomi
- „Żyj energicznie, lecz ekonomicznie” – projekt zgłoszony przez Szkołę Podstawową nr 2 im. prof. dr. W. Szafera w Wapnicy

Fundusz Naturalnej Energii będzie organizowany każdego roku i rozszerzany na cały kraj. Do współpracy przy ocenie nadesłanych prac GAZ-SYSTEM S.A. zaprosił Fundację Nasza Ziemia od lat wspierającą inicjatywy ekologiczne w gminach, ekspertów ds. ekologii z Zachodniopomorskiego Urzędu Wojewódzkiego oraz Wojewódzkiego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej.

Edukacja

Zgodnie z przyjętym Programem Społecznej Odpowiedzialności Biznesu GAZ-SYSTEM S.A. aktywnie wspiera inicjatywy z zakresu edukacji. Przekazaliśmy do gmin, w których prowadzimy inwestycje, ponad 600 wyprawek dla dzieci rozpoczynających naukę. Współpracujemy również z Akademią Górniczo-Hutniczą im. Stanisława Staszica w Krakowie – z Wydziałem Wiertnictwa, Nafty i Gazu oraz Wydziałem Energetyki i Paliw, w których przygotowano dla studentów laboratorium numeryczne logistyki i zarządzania sieciami przesyłowymi w oparciu o zaawansowany symulator przepływu gazu w sieciach. Wykorzystane oprogramowanie jest używane na co dzień w GAZ-SYSTEM S.A. i pozwala na obliczanie wszystkich procesów zachodzących w systemach gazociągów przesyłowych.

Inicjatywy CSR

Od lipca 2009 roku należymy do międzynarodowej inicjatywy Global Compact, która zrzesza firmy i instytucje kierujące się w swojej działalności dziesięcioma zasadami z zakresu praw człowieka, praw pracowniczych, ochrony środowiska i przeciwdziałania korupcji. GAZ-SYSTEM S.A. uczestniczy również w pracach grupy roboczej ds. CSR powołanej przy Ministerstwie Gospodarki zajmującej się między innymi odpowiedzialnymi inwestycjami infrastrukturalnymi.



Korzystamy z międzynarodowych standardów

raport

Międzynarodowe forum gazu ziemnego

Międzynarodowe forum gazu ziemnego

Zmieniające się uwarunkowania na międzynarodowym rynku gazu ziemnego oraz kolejne etapy prac nad Europejską Polityką Energetyczną powodują, że aktywność GAZ-SYSTEM S.A. na arenie międzynarodowej, a w szczególności na forum unijnym, zarówno w obszarze związanym z legislacją, jak i konkretnymi przedsięwzięciami biznesowymi, staje się coraz bardziej znaczącym elementem działalności spółki.

Na przestrzeni ostatnich miesięcy firma ugruntowała swoją pozycję na forum Unii Europejskiej między innymi poprzez Przedstawicielstwo GAZ-SYSTEM S.A. w Brukseli, które podtrzymywało i nawiązywało nowe kontakty w instytucjach Unii Europejskiej, komunikowało stanowisko spółki wobec polityki UE w obszarze sektora gazu ziemnego oraz śledziło rozwój prac legislacyjnych nad aktami prawnymi mającymi wpływ na funkcjonowanie rynku energii w Polsce.

W tym kontekście warto zwrócić uwagę na przepisy III Pakietu Energetycznego, nowe rozporządzenie w sprawie środków zapewniających bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego oraz komunikat Komisji Europejskiej dotyczący priorytetów infrastruktury energetycznej na 2020 rok i w dalszej perspektywie. W odniesieniu do sektora gazu ziemnego III Pakiet zakłada między innymi rozdział działalności obrotowej i wytwórczej od przesyłowej, powołanie instytucji działającej na rzecz współpracy organów regulacyjnych (ACER) oraz organizacji zrzeszającej operatorów systemów przesyłowych gazu ziemnego (ENTSOG). Nowa legislacja przewiduje również ujednoczenie uprawnień krajowych organów regulacyjnych i zapewnienie ich niezależności, wprowadzenie wspólnych zasad funkcjonowania i rozwoju sieci oraz zwiększenie praw konsumentów. 2 grudnia 2010 roku weszło w życie Rozporządzenie 994/2010 w sprawie środków zapewniających bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego, które wprowadziło wiele nowych rozwiązań mających na celu zapobieganie przerwom w dostawach lub awariom i minimalizację ich skutków, między innymi wprowadzenie standardu w zakresie dostaw i infrastruktury, intensyfikację współpracy regionalnej oraz na szczeblu unijnym. W listopadzie 2010 roku opublikowany został komunikat w sprawie priorytetów infrastruktury energetycznej. Jest to dokument niezwykle istotny dla europejskich operatorów systemu przesyłowego. Ukształtuje on na lata politykę Unii Europejskiej w zakresie infrastruktury energetycznej.

Członkostwo GAZ-SYSTEM S.A. w organizacjach międzynarodowych

Istotnym elementem działalności GAZ-SYSTEM S.A. jest członkostwo w organizacjach międzynarodowych. Udział naszych przedstawicieli w konferencjach, warsztatach oraz sesjach plenarnych poszczególnych organizacji umożliwia wymianę doświadczeń, dobrych praktyk, pomaga w prowadzeniu prac badawczo-rozwojowych oraz promowaniu nowych rozwiązań w sektorze gazu ziemnego. Działalność ta wzmacnia nasz głos na forum międzynarodowym.

Spółka jest członkiem takich międzynarodowych organizacji jak:

- European Network of Transmission System Operators for Gas
- Gas Infrastructure Europe
- EASEE-Gas
- Baltic Gas
- The European Gas Research Group
- Marcogaz
- International Gas Union

GAZ-SYSTEM – inwestor w bezpieczeństwo

raport

Sprawozdanie finansowe

Opinia audytora

Opinia niezależnego biegłego rewidenta o skróconym sprawozdaniu finansowym sporządzonym na podstawie zbadanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2010 roku.

Dla Walnego Zgromadzenia Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

Załączone skrócone sprawozdanie finansowe, na które składa się skrócony bilans sporządzony na 31 grudnia 2010 r., skrócony rachunek zysków i strat, skrócone sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym oraz skrócone sprawozdanie z przepływów pieniężnych za rok obrotowy kończący się tego dnia oraz informacje dodatkowe do skróconego sprawozdania finansowego zostały sporządzone na podstawie sprawozdania finansowego Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Mszczonowska 4 („Spółka”) za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2010 r. Dnia 18 lutego 2011 r. wydaliśmy o tym sprawozdaniu finansowym opinię bez zastrzeżeń. Wyżej opisane sprawozdanie finansowe oraz skrócone sprawozdanie finansowe nie uwzględnia efektów zdarzeń, które miały miejsce po dacie naszej opinii o tym sprawozdaniu finansowym.

Skrócone sprawozdanie finansowe nie zawiera wszystkich informacji wymaganych przez ustawę z 29 września 1994 r. o rachunkowości (Dz.U. z 2009 r. nr 152, poz. 1223 z późniejszymi zmianami) („ustawa o rachunkowości”) oraz inne obowiązujące przepisy. Analiza skróconego sprawozdania finansowego nie powinna zastępować zapoznania się ze zbadanym sprawozdaniem finansowym Spółki.

Odpowiedzialność Zarządu za skrócone sprawozdanie finansowe

Zarząd jest odpowiedzialny za przygotowanie skróconego sprawozdania finansowego zgodnie z zasadami obowiązującymi w Spółce.

Odpowiedzialność biegłego rewidenta

Naszym zadaniem jest wyrażenie opinii o skróconym sprawozdaniu finansowym na podstawie procedur przeprowadzonych stosownie do postanowień krajowych standardów rewizji finansowej wydanych przez Krajową Radę Biegłych Rewidentów w Polsce oraz Międzynarodowego Standardu Rewizji Finansowej (MSRF) 810 Zlecenie sporządzenia sprawozdania na temat skróconych sprawozdań finansowych.

Opinia

Naszym zdaniem skrócone sprawozdanie finansowe, które sporządzono na podstawie zbadanego sprawozdania finansowego Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. za rok obrotowy kończący się 31 grudnia 2010 roku, jest spójne, we wszystkich istotnych aspektach, z tym sprawozdaniem finansowym zgodnie z zasadami obowiązującymi w Spółce.

W imieniu KPMG Audyt Sp. z o.o. nr ewidencyjny 458
ul. Chłodna 51, 00-867 Warszawa

Biegły rewident nr 12044
Alicja Opara

Warszawa, 21 marca 2011

Biegły rewident nr 10268
Dyrektor
Monika Bartoszewicz

Sprawozdanie finansowe

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT – WERSJA PORÓWNAWCZA

		Dane w mln zł	
Dane za okres:		1.05.2009 – 31.12.2010	1.05.2008 – 30.04.2009
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	2 455,93	1 382,35
B	Koszty działalności operacyjnej	1 751,62	986,17
C	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	704,31	396,18
D	Pozostałe przychody operacyjne	82,14	100,49
E	Pozostałe koszty operacyjne	29,52	28,36
F	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	756,93	468,31
G	Przychody finansowe	92,28	64,48
I	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II	Odsetki	91,02	64,24
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
V	Inne	1,26	0,24
H	Koszty finansowe	39,18	97,75
I	Odsetki	0,24	0,13
II	Strata ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości inwestycji	0,00	0,00
IV	Inne – odsetki z tytułu leasingu finansowego	38,94	97,62
I	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	810,03	435,04
J	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I.-J.II.)	0,00	(0,01)
K	Zysk (strata) brutto (I±J)	810,03	435,03
L	Podatek dochodowy	158,58	91,27
M	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	0,00	55,17
Zysk (strata) netto (K-L-M)		651,45	288,50

RACHUNEK PRZEŁYWÓW PIENIĘŻNYCH (metoda pośrednia)

		Dane w mln zł	
Dane za okres:		1.05.2009 – 31.12.2010	1.05.2008 – 30.04.2009
A	Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej		
I	Zysk (strata) netto	549,88	288,59
II	Korekty razem	627,3	337,29
III	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej (I±II)	1 176,91	625,88
B	Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej		
I	Wpływy	263,06	540,97
II	Wydatki	1 261,00	256,62
III	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej (I-II)	(997,4)	284,35
C	Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej		
I	Wpływy	75,55	0,00
II	Wydatki	173,90	253,04
III	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej (I-II)	(98,35)	(253,04)
D	Przepływy pieniężne netto, razem (A.III±B.III±C.III)	80,62	657,19
E	Bilansowa zmiana stanu środków pieniężnych, w tym:	81,83	657,19
-	zmiana stanu środków pieniężnych z tytułu różnic kursowych	1,22	0,00
F	Środki pieniężne na początek okresu	888,61	231,43
G	Środki pieniężne na koniec okresu (F±D), w tym:	969,23	888,62

AKTYWA		Dane w mln zł	
		31.12.2010 r.	30.04.2009 r.
A	AKTYWA TRWAŁE	4 484,28	3 704,69
I	Wartości niematerialne i prawne	31,79	13,99
II	Rzeczowe aktywa trwałe	3 734,89	3 592,10
III	Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV	Inwestycje długoterminowe	674,57	54,98
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	43,03	43,62
B	AKTYWA OBROTOWE	1 260,07	1 385,41
I	Zapasy	49,14	49,73
II	Należności krótkoterminowe	238,62	142,64
III	Inwestycje krótkoterminowe	970,69	1 147,31
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1,62	45,72
	Aktywa razem	5 744,35	5 090,10

PASywa		Dane w mln zł	
		31.12.2010 r.	30.04.2009 r.
A	KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	5 141,06	3 889,68
I	Kapitał (fundusz) podstawowy	3 741,89	3 019,39
II	Kapitał (fundusz) zapasowy	337,87	314,77
III	Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe	511,42	266,93
IV	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
V	Zysk (strata) netto	651,45	288,50
VI	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	(101,57)	0,00
B	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	603,29	1 200,41
I	Rezerwy na zobowiązania	174,10	136,20
II	Zobowiązania długoterminowe	35,60	659,41
III	Zobowiązania krótkoterminowe	262,05	359,68
IV	Rozliczenia międzyokresowe	130,73	45,12
	Pasywa razem	5 744,35	5 090,10



raport

Odpowiedzialna firma

Kontakt

Adres siedziby

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A.
ul. Mszczonowska 4
02-337 Warszawa

e-mail: pr@gaz-system.pl
tel. 22 220 18 00
faks 22 220 16 06
www.gaz-system.pl

Rzecznik Prasowy
pr@gaz-system.pl
tel. 22 220 15 46
faks 22 220 16 06

Zarząd

Prezes Zarządu
tel. 22 220 18 07
faks 22 220 17 10
sekretariat.p@gaz-system.pl

Członek Zarządu ds. Technicznych
tel. 22 220 18 05
faks 22 220 17 98
sekretariat.t@gaz-system.pl

Członek Zarządu ds. Inwestycji
tel. 22 220 18 31
faks 22 220 17 98
sekretariat.i@gaz-system.pl

Dyrektor Zarządzający
tel. 22 220 18 01
faks 22 220 17 10
sekretariat.dz@gaz-system.pl

Piony

Pion Handlowy
tel. 22 220 18 27
faks 22 220 16 38
sekretariat.ph@gaz-system.pl

Pion Krajowa Dyspozycja Gazu
tel. 22 532 49 44
faks 22 532 49 42
sekretariat.pk@gaz-system.pl

Pion Audytu i Bezpieczeństwa
tel. 22 220 17 59
faks 22 220 17 16
sekretariat.pa@gaz-system.pl

Pion Eksploatacji
tel. 22 220 18 25
faks 22 220 16 61
sekretariat.pe@gaz-system.pl

Pion Finansowy
tel. 22 220 18 19
faks 22 220 16 94
sekretariat.pf@gaz-system.pl

Pion Informatyki
tel. 22 220 18 13
faks 22 220 17 63
sekretariat.pi@gaz-system.pl

Pion LNG
tel. 22 220 17 71
faks 22 220 17 98
sekretariat.pn@gaz-system.pl

Pion Personalny
tel. 22 220 18 15
faks 22 220 17 44
sekretariat.pp@gaz-system.pl

Pion Prawno-Organizacyjny
tel. 22 220 15 32
faks 22 220 17 70
sekretariat.rp@gaz-system.pl

Pion Rozwoju i Inwestycji
tel. 22 220 18 22
faks 22 220 17 45
sekretariat.pr@gaz-system.pl

Pion Zamówień i Administracji
tel. 22 220 18 09
faks 22 220 17 70
sekretariat.pw@gaz-system.pl

Służba BHP
tel. 22 220 17 43
faks 22 220 16 06
sekretariat.sluzbabhp@gaz-system.pl

Oddziały

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Gdańsku
ul. Wałowa 47
80-858 Gdańsk
tel. 58 323 05 00
faks 58 323 05 01
sekretariat.gdansk@gaz-system.pl

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Poznaniu
ul. Grobla 15
61-859 Poznań
tel. 61 854 43 10
faks 61 854 43 12
sekretariat.poznan@gaz-system.pl

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Rembelszczyźnie
ul. Jana Kazimierza 3
05-126 Nieporęt
Rembelszczyzna
tel. 22 767 08 01
faks 22 767 09 52
sekretariat.rembelszczyzna@gaz-system.pl

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Świerklanach
ul. Wodzisławska 54
44-266 Świerklany
tel. 32 439 25 00
faks 32 439 25 60
sekretariat.swierklany@gaz-system.pl

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział w Tamowie
ul. Bandrowskiego 16A
33-100 Tamów
tel. 14 622 53 00
faks 14 621 37 31
sekretariat.tarnow@gaz-system.pl

Operator Gazociągów Przesyłowych
GAZ-SYSTEM S.A. Oddział we Wrocławiu
ul. Gazowa 3
50-513 Wrocław
tel. 71 335 31 00
faks 71 335 31 01
sekretariat.wroclaw@gaz-system.pl

Przedstawicielstwo w Brukseli

Gas Transmission Operator GAZ-SYSTEM S.A.
– Brussels Office
Boulevard Saint-Michel 47
1040 Brussels
tel. +32 2 400 00 27
faks +32 2 400 00 32
brussels.office@gaz-system.pl

Spółka zależna

Siedziba Spółki
Polskie LNG S.A.
ul. Fińska 7
72-602 Świnoujście
tel. 91 326 79 00
faks 91 326 79 01
www.polskieng.pl
biuro@polskieng.pl

Biuro w Szczecinie
ul. Energetyków 3/4
70-950 Szczecin
tel. 91 489 90 20
faks 91 489 90 21
sekretariat.szczecin@polskieng.pl

Biuro w Warszawie
ul. Mszczonowska 4
budynek C
02-337 Warszawa
tel. 22 589 84 00
faks 22 589 84 01
sekretariat.warszawa@polskieng.pl

notatki

notatki



- WYDAWCA → Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.
- OPRACOWANIE → Zespół ds. Komunikacji GAZ-SYSTEM S.A.
- AUTORZY ZDJĘĆ → ARCHIWUM GAZ-SYSTEM S.A.

Materiał przekazano do druku: lipiec 2011 roku





Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Mszczonowska 4, 02-337 Warszawa

tel. 22 220 18 00, faks 22 220 16 06

www.gaz-system.pl