



poszerzamy horyzonty...

# profil firmy





Operator Gazociągów Przesyłowych  
GAZ-SYSTEM S.A.

# profil firmy





Operator Gazociągów Przesyłowych  
GAZ-SYSTEM S.A.

# profil firmy

**Profil działalności** 5

**Współpraca z klientami** 9

**Polityka personalna** 13

**System przesyłowy gazu ziemnego** 17

**Finanse** 21

**Perspektywy** 25





# Profil działalności

Kluczowym zadaniem Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest transport paliw gazowych siecią przesyłową na terenie całego kraju.

GAZ-SYSTEM S.A. jest jednoosobową spółką akcyjną Skarbu Państwa wpisaną na listę przedsiębiorstw o znaczeniu strategicznym dla polskiej gospodarki, odpowiadającą za bezpieczeństwo dostaw gazu ziemnego sieciami przesyłowymi.

GAZ-SYSTEM S.A. jest dynamicznie rozwijającą się spółką na polskim rynku gazu ziemnego świadczącą, na zasadzie równoprawnego traktowania wszystkich podmiotów, usługi w zakresie transportu gazu ziemnego sieciami przesyłowymi do ponad 1400 miejsc w Polsce.

Spółka należy do 150 największych podmiotów gospodarczych w Polsce według rankingu przygotowywanego przez redakcję „Rzeczpospolitej”.

W rankingu 400 największych przedsiębiorstw produkcyjnych opracowywanym przez redakcję „Home&Market” spółka zajęła 59 miejsce, natomiast w podrankingu „Liderzy rentowności brutto” GAZ-SYSTEM S.A. uplasował się na drugim miejscu.

Wśród 100 firm z sektora paliwowo-energetycznego w rankingu „Gazety Prawnej” GAZ-SYSTEM S.A. zajął 13 miejsce pod względem zyskowności (zysk netto/przychody ze sprzedaży). Spółka znalazła się także w dwudziestce firm o największym zysku netto w 2006 roku.



**GAZ-SYSTEM S.A. należy do grupy 150 największych podmiotów gospodarczych w Polsce.**

## Profil działalności

Kluczowym zadaniem Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest transport paliw gazowych siecią przesyłową na terenie całego kraju w celu ich dostarczenia do sieci dystrybucyjnych oraz do odbiorców końcowych przyłączonych do systemu przesyłowego.

Do obowiązków spółki należy:

- + prowadzenie ruchu sieciowego w sposób skoordynowany i efektywny z zachowaniem wymaganej niezawodności dostarczania paliw gazowych oraz ich jakości,
- + zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci przesyłowej podmiotom uczestniczącym w rynku gazu,
- + eksploatacja, remonty oraz rozbudowa sieci przesyłowej przy należnym poszanowaniu środowiska naturalnego,
- + dostarczanie każdemu operatorowi systemu: przesyłowego, magazynowego, dystrybucyjnego oraz systemu LNG dostatecznej ilości informacji gwarantujących możliwość prowadzenia transportu i magazynowania gazu ziemnego w sposób właściwy dla bezpiecznego i efektywnego działania połączonych systemów,
- + dostarczanie użytkownikom systemu informacji potrzebnych dla uzyskania skutecznego dostępu do systemu,
- + realizacja innych obowiązków wynikających ze szczegółowych przepisów wykonawczych oraz z Ustawy z dnia 10 kwietnia 1997 roku Prawo energetyczne z późniejszymi zmianami.





## Historia

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. powstał 16.04.2004 r., jako PGNiG – Przesył Sp. z o.o. – 100% udziałów spółki objęto wówczas Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo SA (PGNiG). 28 kwietnia 2005 r. PGNiG przekazał Skarbowi Państwa wszystkie udziały w GAZ-SYSTEM S.A.

Wydzielenie działalności związanej z przesyłaniem gazu ziemnego ze struktur PGNiG wynikało z postanowień Dyrektywy Gazowej przyjętej w 2003 roku przez Radę i Parlament Europejski, która zobowiązywała przedsiębiorstwa gazownicze do rozdzielania technicznego przesyłu gazu od obrotu i umożliwienia innym podmiotom korzystania z sieci przesyłowej na równych zasadach (zasada TPA – Third Party Access). W wyniku tego procesu GAZ-SYSTEM S.A. stał się jedną z pierwszych firm europejskich zapewniającą, zgodnie z unijnymi dyrektywami, rzeczywistą niezależność w obszarze przesyłu.

**30 czerwca 2004** – Prezes Urzędu Regulacji Energetyki udzielił spółce koncesji na przesyłanie i dystrybucję gazu na lata 2004 – 2014.

**8 czerwca 2005** – Zgromadzenie Wspólników zdecydowało o zmianie nazwy spółki z PGNiG – Przesył Sp. z o.o. na Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM Sp. z o.o.

**1 lipca 2005** – Prezes Urzędu Regulacji Energetyki wydał decyzję, na mocy której firma uzyskała status operatora systemu przesyłowego na okres jednego roku.

**18 września 2006** – Nadzwyczajne Zgromadzenie Wspólników podjęło decyzję w sprawie przekształcenia ze spółki z ograniczoną odpowiedzialnością w spółkę akcyjną. Dzięki temu możliwe było wyznaczenie spółki na operatora systemu przesyłowego na dłuższy okres. Prezes Urzędu Regulacji Energetyki podjął decyzję w tej sprawie 18 grudnia 2006 roku i wyznaczył GAZ-SYSTEM S.A. operatorem gazowego systemu przesyłowego do 1 lipca 2014 roku.



Współpraca z klientami



poszerzamy **horyzonty...**

# Współpraca z klientami

GAZ-SYSTEM S.A. dokłada wszelkich starań, aby klienci spółki byli obsługiwani kompleksowo z zachowaniem najwyższej jakości standardów.

GAZ-SYSTEM S.A. jako operator gazowego systemu przesyłowego w Polsce ma szczególne zobowiązania wobec obecnych i przyszłych klientów, wynikające z obowiązujących przepisów prawnych w zakresie usług realizowanych przez spółkę. Tym samym GAZ-SYSTEM S.A. dokłada wszelkich starań, aby klienci spółki byli obsługiwani kompleksowo z zachowaniem najwyższej jakości standardów.

## Przesyłanie gazu

Podstawową usługą świadczoną przez GAZ-SYSTEM S.A. jest usługa przesyłania paliwa gazowego od wybranych przez zleceniodawcę usługi przesyłowej (ZUP) punktów wejścia do wybranych przez niego punktów wyjścia, na podstawie zawartej umowy przesyłowej. Warunkiem zawarcia umowy jest pozytywne rozpatrzenie wniosku o świadczenie usługi przesyłania i przedłożenie dokumentów określonych w Instrukcji Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej.

W przypadku braku przyłącza lub zbyt małej przepustowości istniejącego punktu wyjścia z systemu przesyłowego firma składa wniosek o określenie warunków przyłączenia zgodnie z przepisami Prawa energetycznego. Przyłączenie nowego punktu następuje na

podstawie umowy zawartej między GAZ-SYSTEM S.A. a podmiotem, dla którego określone zostały warunki przyłączenia.

GAZ-SYSTEM S.A. realizuje usługę przesyłania gazu ziemnego dla Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa SA. W ciągu ostatniego roku GAZ-SYSTEM S.A. zawarł także umowy na przesyłanie paliwa gazowego z Mazowiecką Spółką Gazownictwa Sp. z o.o. (ze złoża gazu Wilga), Wielkopolską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o. oraz z firmą G.EN Trading Sp. z o.o.

## System Zarządzania Jakością

23 października 2006 r. Komitet Techniczny Polskiego Centrum Badań i Certyfikacji S.A. przyznał spółce ważny na trzy lata certyfikat jakości. Tym samym potwierdzona została zgodność obowiązujących w GAZ-SYSTEM S.A. procedur i instrukcji postępowania z wymaganiami Polskiej Normy PN-EN ISO 9001:2001 – „Systemy zarządzania jakością. Wymagania” w zakresie obsługi klienta. Certyfikat obejmuje w szczególności: udzielanie informacji publicznych, wydawanie warunków przyłączenia do sieci przesyłowej, zawieranie umów o przyłączenie i umów przesyłania paliwa gazowego oraz rozliczanie świadczonych usług.

System Zarządzania Jakością gwarantuje wszystkim uprawnionym odbiorcom, na zasadzie równoprawnego traktowania, świadczenie usług polegających na przesyłaniu gazu ziemnego od wybranego przez zleceniodawcę punktu wejścia do systemu do wskazanego punktu wyjścia oraz na dostarczaniu użytkownikom systemu i operatorom innych współpracujących systemów bieżących informacji o warunkach świadczenia usług przesyłowych.

System Zarządzania Jakością, jako narzędzie realizacji koncepcji odpowiedzialnego biznesu, podkreśla wiarygodność spółki we wszystkich działaniach oraz pozwala na budowanie trwałych i przejrzystych relacji z klientami.

Przyznanie certyfikatu Systemu Zarządzania Jakością jest dla GAZ-SYSTEM S.A. dużym wyzwaniem na przyszłość, gdyż niezbędne jest ciągłe doskonalenie systemu i podnoszenie efektywności działania firmy, które będzie corocznie oceniane w drodze audytów nadzoru. Spółka ma świadomość odpowiedzialności wynikającej z przyjętej Polityki Jakości i podejmuje działania umożliwiające zachowanie dotychczasowych standardów potwierdzonych certyfikatem, pozwalające na dalsze doskonalenie obsługi klienta, podnoszenie jakości świadczonych usług oraz budowanie partnerskich relacji z klientami.

## System bilingowy

GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył nowoczesny system bilingowy, który zapewnia kompleksową obsługę klientów. Dzięki temu możliwa jest automatyzacja procesów przyłączenia, przesyłania, rozliczeń i windykacji. System pozwala na zarządzanie relacjami z klientami poprzez zapewnienie pełnej informacji o kliencie i jego historii, monitoring procesu przyłączenia i usługi przesyłania, ewidencję kontaktów oraz budowanie długotrwałych i dobrych relacji z kontrahentami. Jest to także narzędzie, które wspomaga proces podejmowania decyzji, pozwala na przygotowywanie całościowych raportów i sprawozdań, a także umożliwia zachowanie spójności obsługi pomiarów i rozliczeń.



„Spółka corocznie przeprowadza badania satysfakcji klienta, dzięki którym możliwe jest dostosowywanie jakości świadczonych usług do zmieniających się potrzeb klientów oraz współpraca z uwzględnieniem wzajemnych oczekiwań.”



## Łatwy dostęp do informacji: [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl)

Spółka ułatwia wszystkim zainteresowanym podmiotom dostęp do informacji związanych z prowadzoną działalnością gromadząc je na portalu [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl)

Portal zawiera informacje na temat świadczonych przez spółkę usług podstawowych i dodatkowych, wykaz punktów wejścia i wyjścia z systemu przesyłowego oraz informacje dotyczące dostępnej przepustowości. Na stronie [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl) opublikowana jest również obowiązująca „Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych”. Zainteresowane podmioty, korzystając z dostępnych na stronie internetowej kalkulatorów, mogą wyliczyć opłaty za usługę przesyłania paliw gazowych i nawaniania paliwa gazowego na zlecenie. Na witrynie internetowej [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl) dostępne są także wzory oraz instrukcje wypełniania wniosków o określenie warunków przyłączenia, świadczenie usługi przesyłania, jak również projekt wzorcowej umowy przesyłowej.





# Polityka personalna

Profesjonalizm i różnorodność kompetencji pracowników GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają spółce lepiej poznać klientów i partnerów biznesowych.

Pracownicy to jeden z najważniejszych kapitałów firmy, dlatego GAZ-SYSTEM S.A. przywiązuje dużą wagę do prowadzenia polityki personalnej uwzględniającej oczekiwania pracowników, stwarzającej możliwości rozwoju zawodowego i oferującej odpowiedni system motywacyjny. Z doświadczonymi i odpowiedzialnymi pracownikami GAZ-SYSTEM S.A. jest w stanie zapewnić długofalowy rozwój spółki, a tym samym krajowego systemu przesyłowego gazu ziemnego.

Zespół Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. to 2174 pracowników zatrudnionych w centrali i oddziałach terenowych spółki.

Profesjonalizm i różnorodność kompetencji pracowników GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają spółce lepiej poznać klientów i partnerów biznesowych. Wiedza pracowników GAZ-SYSTEM S.A., ich wykształcenie, motywacja i zaangażowanie stanowią klucz do sukcesu i umacniania pozycji spółki na rynku gazu ziemnego.

Spółka wspiera kulturę pracy zespołowej i konstruktywnego, otwartego dialogu oraz współpracy zorientowanej na osiągnięcie celów.

GAZ-SYSTEM S.A. chce być dla swoich pracowników atrakcyjnym pracodawcą. Ciekawa, wymagająca szczególnej odpowiedzialności praca oraz angażujące zadania i wyzwania pozwalają pracownikom GAZ-SYSTEM S.A. wykorzystać swój potencjał, wiedzę i doświadczenie. Firma docenia inicjatywę, kreatywność, zaangażowanie i odpowiedzialność każdego pracownika. Przez to może kreatywnie i szybciej rozwiązywać problemy oraz zmierzyć się z nowymi wyzwaniami.

**Pracownicy to jeden z najważniejszych kapitałów firmy, dlatego GAZ-SYSTEM S.A. przywiązuje dużą wagę do prowadzenia polityki personalnej uwzględniającej oczekiwania pracowników, stwarzającej możliwości rozwoju zawodowego i oferującej odpowiedni system motywacyjny.**

W zakresie zarządzania personelem GAZ-SYSTEM S.A. realizuje następujące projekty:

- + opracowanie i wdrożenie Systemu Okresowych Ocen Pracowniczych (SOOP),
- + opracowanie listy modelowych stanowisk pracy oraz ich wyceńna w oparciu o kryteria wartościowania dostosowane do specyfiki firmy,
- + opracowanie spójnej polityki wynagradzania oraz wartościowania stanowisk pracy,
- + opracowanie jednolitych procedur rekrutacji i zatrudniania oraz rozwoju i szkoleń.









# System przesyłowy gazu ziemnego

GAZ-SYSTEM S.A. zarządza siecią gazociągów o długości około 14 tys. km, która umożliwia transport gazu ziemnego do większości rejonów Polski.

GAZ-SYSTEM S.A. według stanu na 30 kwietnia 2007 roku zarządzał siecią gazociągów o długości około 14 tys. km, która umożliwia transport gazu ziemnego do większości rejonów Polski. W systemie przesyłowym gazu ziemnego pracuje 15 tłoczni, 60 węzłów gazowych i ponad 1250 stacji redukcyjno-pomiarowych.

Wartość majątku będącego własnością GAZ-SYSTEM S.A. według stanu na dzień 30 kwietnia 2007 roku wynosiła 1,2 mld złotych. Pozostała część majątku jest użytkowana przez GAZ-SYSTEM S.A. na podstawie długoletniej umowy leasingowej z PGNiG.

Obecnie GAZ-SYSTEM S.A. przygotowuje się do wykupienia aktywów przesyłowych objętych umową leasingową i nie wchodzących w skład dywidendy rzeczowej za lata 2006 i 2007.

Jednym z podstawowych obowiązków GAZ-SYSTEM S.A. jako operatora systemu przesyłowego jest zapewnienie ciągłości i bezpieczeństwa przesyłu gazu, kreowanie warunków dla konkurencyjnego rynku gazu ziemnego w Polsce oraz zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci dla wszystkich dostawców i odbiorców gazu. W tym celu niezbędne jest realizowanie inwestycji, które umożliwią dostosowanie systemu przesyłowego do świadczenia

usług przesyłowych i przyłączeniowych dla jak największej liczby odbiorców oraz prowadzenie ruchu i rozliczanie kontrahentów w sposób ciągły i wiarygodny.

GAZ-SYSTEM S.A. realizuje te zadania poprzez modernizację oraz rozbudowę elementów systemu przesyłowego, a w szczególności:

- + gazociągów przesyłowych,
- + obiektów systemu przesyłowego: tłoczni, węzłów, stacji gazowych,
- + układów pomiarowych zainstalowanych w punktach wejścia do systemu,
- + układów pomiarowych wraz z systemem łączności służących do sterowania pracą systemu przesyłowego oraz bilansowania gazu,
- + systemu ciągłej kontroli jakości gazu,
- + systemów zbierania, wymiany i udostępniania informacji związanych z funkcjonowaniem systemu przesyłowego oraz świadczonymi usługami.

## Eksplatacja

Eksplatacją sieci przesyłowej zajmuje się sześć oddziałów GAZ-SYSTEM S.A. na terenie całej Polski.

Bezpieczny przesył gazu ziemnego wymaga niezawodności i integralności systemu przesyłowego. W roku obrotowym 2006/2007 na inwestycje w infrastrukturę przesyłową, modernizacje i remonty przeznaczono kwotę około 200 mln złotych.

Sprawny system monitorowania sieci gazowej z wykorzystaniem nowoczesnych metod i wyspecjalizowani pracownicy GAZ-SYSTEM S.A. dokonujący oceny stanu technicznego systemu są gwarancją, że przesyłanie gazu odbywa się w sposób ciągły i bezpieczny.

GAZ-SYSTEM S.A. opracował zasady postępowania przy prowadzeniu eksploatacji gazociągów wysokiego ciśnienia – System Eksploatacji Sieci Przesyłowej (SESP). Jest to zbiór wzajemnie powiązanych dokumentów szczegółowo opisujących metody postępowania, przy wykonywaniu czynności eksploatacyjnych dla poszczególnych elementów sieci gazociągów wysokiego ciśnienia.

GAZ-SYSTEM S.A. wdrożył centralnie zlokalizowany System Ewidencji Stacji Gazowych (Ewista) pozwalający na gromadzenie informacji o infrastrukturze i urządzeniach zainstalowanych na stacjach gazowych.

W obecnej wersji Ewista służy do prowadzenia ewidencji stacji gazowych na potrzeby eksploatacji. Ewidencja ta obejmuje stacje gazowe jako całość oraz wszystkie elementy wchodzące w ich skład. Opisywane w systemie urządzenia połączone są w grupy tematyczne, a w każdej z nich możliwe jest tworzenie struktury hierarchicznej, co pozwala na precyzyjny opis organizacji urządzeń. Dla każdego urządzenia można wskazać dowolną liczbę parametrów oraz dołączyć dokumenty i zdjęcia.

Wdrożenie systemu Ewista umożliwiło gromadzenie informacji na temat stanu sieci w jednej, centralnej bazie danych, do której dostęp mają uprawnieni pracownicy, a także pozwoliło na rozdzielanie odpowiedzialności za wprowadzanie danych do systemu na poszczególne oddziały lub podmioty zewnętrzne, świadczące usługi na podstawie podpisanych umów eksploatacyjnych. System Ewista pozwala także na generowanie zestawień i raportów wykorzystywanych w innych obszarach funkcjonowania firmy, np. jako załączniki techniczne do umów przesyłowych.

## Krajowa Dyspozycja Gazu

Za zagwarantowanie bezpieczeństwa przesyłu gazu ziemnego w zakresie sterowania pracą sieci gazociągów zgodnie z parametrami technicznymi systemu przesyłowego oraz za równoważenie bilansu paliw gazowych w ramach realizowanych usług przesyłowych odpowiedzialna jest Krajowa Dyspozycja Gazu (KDG). Wieloletnie doświadczenie, wykwalifikowani pracownicy i sprawny system monitorowania gwarantują, że gaz ziemny jest przesyłany do odbiorców w sposób ciągły i bezpieczny. Do głównych zadań KDG należy sterowanie ruchem systemu przesyłowego, monitorowanie przepływu gazu w systemie przesyłowym oraz koordynowanie - ze służbami dyspozytorskimi podmiotów zlecających usługi przesyłowe oraz z operatorami systemów współpracujących - pracy systemu w celu bezpiecznej realizacji usługi przesyłowej. GAZ-SYSTEM S.A. współpracuje także ze służbami dyspozytorskimi dostawców i odbiorców gazu ziemnego.

GAZ-SYSTEM S.A. opracował Instrukcję Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP) oraz przeprowadził konsultacje z użytkownikami systemu przesyłowego dotyczące jej zapisów. Dokument ten został zatwierdzony w czerwcu 2006 r. przez Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki (URE). Instrukcja stanowi regulamin w zakresie świadczenia i korzystania z usługi przesyłania paliwa gazowego, uwzględniając przy tym wszelkie wymagania prawne i techniczne zawarte w regulacjach i przepisach dotyczących przesyłu gazu ziemnego. Zadaniem IRiESP jest ustanowienie zasad zapewniających bezpieczne i niezawodne dostawy paliwa gazowego do odbiorców oraz utrzymanie równowagi pomiędzy dostawami i odbiorami gazu z systemu przesyłowego. IRiESP obejmuje zasięgiem całą infrastrukturę techniczną zarządzaną przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. oraz określa prawa i obowiązki podmiotów uczestniczących w procesie przesyłania paliwa gazowego.

Wynikiem współpracy GAZ-SYSTEM S.A. z międzynarodowymi firmami branżowymi było zawarcie porozumień operatorskich z Ukrtransgaz NAK Naftogaz Ukrainy oraz OAO Bieltransgaz na Białorusi. Porozumienie z ukraińskim operatorem dotyczy współpracy dyspozytorskiej w zakresie kontroli nad przepływami gazu w punkcie połączenia systemów gazowniczych Polski i Ukrainy – Drozdowicze, a z operatorem białoruskim w punktach połączenia systemów gazowniczych Polski i Białorusi – Wysokoje i Tietierowka. GAZ-SYSTEM S.A. uregulował także współpracę operatorską z niemieckim operatorem systemu przesyłowego ONTRAS-VNG Gastransport GmbH dla punktów Lasów, Gubin oraz Kamminke.





# Finanse

GAZ-SYSTEM S.A. od początku działania poprawia swoje wyniki finansowe, umożliwiając jednocześnie transport gazu po stabilnych cenach.

GAZ-SYSTEM S.A. stosuje zasady rachunkowości w sposób, zapewniający rzetelne i jasne przedstawienie sytuacji majątkowej i finansowej spółki.

Podstawowe dane finansowe GAZ-SYSTEM S.A. na 30.04.2007 r.

Przychody ze sprzedaży	1,46 mld zł
Zysk netto	0,15 mld zł
Zysk brutto	0,2 mld zł
Suma bilansowa	5,2 mld zł
Kapitały własne	1,5 mld zł

#### Podstawowe wskaźniki finansowe GAZ-SYSTEM S.A. na 30.04.2007 r.

EBIT	0,5 mld zł
EBITDA	0,8 mld zł
ROE	13,7%
ROA	2,9%

Osiągnięte przez spółkę dobre wskaźniki finansowe oznaczają, że GAZ-SYSTEM S.A. efektywnie wykorzystuje powierzony mu majątek i prowadzi racjonalną politykę finansową.

## Taryfa

Od 1 kwietnia 2006 r. spółka świadczy usługi przesyłowe na podstawie „Taryfy dla usług przesyłania paliw gazowych nr 1”. Jest to pierwsza samodzielna taryfa GAZ-SYSTEM S.A. Zawiera ona możliwe do zaimplementowania w polskim otoczeniu prawnym nowoczesne rozwiązania wymagane przez Dyrektywę Gazową 2003/55/EC, m.in. kontrakty krótkoterminowe, usługi na zasadach przerywanych oraz wydzielenie ze stawek opłat za nawanianie.

„Taryfa dla usług przesyłania paliw gazowych nr 1” została opracowana w sposób zapewniający:

- + pokrycie kosztów uzasadnionych w zakresie określonym w art. 45 Ustawy Prawo energetyczne,
- + ochronę interesów odbiorców przed nieuzasadnionym poziomem cen,
- + eliminowanie subsydiowania skrośnego.

Stawki opłat przesyłowych zostały obliczone na podstawie:

- + kosztów uzasadnionych w podziale na koszty stałe i zmienne,
- + mocy umownej zamówionej na okres obowiązywania taryfy i planowanych wolumenów przesyłanego gazu.

Zgodnie z „Taryfą dla usług przesyłania paliwa gazowego nr 1” GAZ-SYSTEM S.A. pobiera w punktach wyjścia z systemu przesyłowego następujące rodzaje opłat:

- + opłatę stałą (zależną od mocy umownej),
- + opłatę zmienną (zależną od ilości przesyłanego paliwa gazowego),
- + opłatę abonamentową.

Opłata abonamentowa została ustalona na podstawie kosztów uzasadnionych obsługi handlowej klienta, a w szczególności: odczytywania wskazań układów pomiarowych, obliczania i pobierania należności za dostarczone paliwo gazowe, wystawiania faktur, a także czynności związanych z kontrolą układów pomiarowych, dotrzymywaniem warunków umów i prawidłowości rozliczeń.







# Perspektywy...

Dotychczasowe osiągnięcia GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają z optymizmem planować dalszy rozwój.

GAZ-SYSTEM S.A. jako jedna z niewielu spółek na europejskim rynku gazu ziemnego, całościowo odpowiada zarówno za zarządzanie majątkiem przesyłowym, rozbudowę systemu przesyłowego jak i bezpieczny transport gazu ziemnego gazociągami wysokiego ciśnienia. Pozwala to spółce długoterminowo i kompleksowo planować swoje działania związane z zapewnieniem bezpiecznego transportu gazu i rozbudową krajowego systemu przesyłowego.

Kluczowe zadania, które obecnie realizuje GAZ-SYSTEM S.A., zostały określone w „Polityce dla przemysłu gazu ziemnego” przyjętej przez Radę Ministrów 20 marca 2007 roku. GAZ-SYSTEM S.A. jako firma współodpowiedzialna za bezpieczeństwo energetyczne Polski jest zobowiązana do rozbudowy krajowego systemu przesyłu gazu ziemnego w celu zwiększenia jego przepustowości. Spółka rozpoczęła już przygotowania do przeprowadzania inwestycji w północno-zachodniej Polsce w celu odbioru i przesyłu gazu ziemnego z nowych źródeł: terminalu LNG i bezpośredniego gazociągu ze złóż norweskich.

GAZ-SYSTEM S.A. przygotowuje się także do wykupienia aktywów przesyłowych będących własnością PGNiG objętych umową leasingową i nie wchodzących w skład dywidendy rzeczowej za lata 2006 i 2007.

W programie rządowym zostało także określone, że Skarb Państwa podwyższy kapitał zakładowy spółki GAZ-SYSTEM S.A. poprzez wniesienie aportem aktywów przesyłowych otrzymanych w drodze dywidendy z zysku PGNiG za lata 2006 i 2007, którymi obecnie GAZ-SYSTEM S.A. zarządza na podstawie umowy leasingowej.

Dotychczasowe osiągnięcia GAZ-SYSTEM S.A. pozwalają z optymizmem planować dalszy rozwój. Wypracowane wyniki umożliwiają także budowanie długofalowej strategii działania dla Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. i poszukiwanie innowacyjnych rozwiązań służących rozwojowi firmy i podnoszących jej wartość. Spółka jest przygotowana, aby zmierzyć się z nowymi wyzwaniami, angażować się w nowe obszary działalności biznesowej – poszerzać horyzonty...

## Projekty informatyczne

Na przełomie roku 2006/2007 GAZ-SYSTEM S.A. przygotowywał się do rozpoczęcia realizacji projektów informatycznych o znaczeniu strategicznym dla spółki, do których należy zaliczyć budowę:

- + **Systemu ERP** wspomagającego zarządzanie przedsiębiorstwem i wspierającego realizację zadań związanych z takimi obszarami jak: zarządzanie finansami, zarządzanie środkami trwałymi, księgowość, zarządzanie zasobami ludzkimi oraz controlling.
- + **Systemu kolekcji danych pomiarowych** zwiększającego bezpieczeństwo i umożliwiającego całkowicie automatyczne pozyskiwanie danych z punktów pomiarowych dla celów rozliczeniowych, w ramach wiarygodnego procesu, w którym wszelkie zmiany danych są rejestrowane przez system. Dane pomiarowe będzie można pozyskać w dowolnym czasie i z dowolną częstotliwością, bez konieczności ponoszenia dodatkowych kosztów.
- + **Systemu paszportyzacji** służącego do ewidencji elementów infrastruktury gazowej i wspomagania zarządzania eksploatacją. Poprzez zapewnienie dostępu do danych dotyczących konfiguracji infrastruktury gazowej system stanowi istotny element dla wielu innych procesów w spółce m.in.: procesów eksploatacji infrastruktury gazowej, procesów planowania rozwoju, czy procesów inwestycyjnych.
- + **Systemu zarządzania strumieniami gazu SCADA** wspomagającego pracę służb dyspozytorskich. Dzięki temu systemowi możliwe jest podejmowanie natychmiastowych reakcji w nagłych, nieprzewidzianych sytuacjach oraz przeprowadzanie analiz wspomagających podejmowanie decyzji dotyczących sposobu kierowania strumieniami gazu.
- + **Systemu Wymiany Informacji SWI**, który stanowi jednolity interfejs umożliwiający wymianę informacji z klientami. Dzięki wdrożeniu systemu klient będzie mógł: złożyć nominację i renominację, uzyskać informacje dotyczące rozliczeń i faktur, złożyć doku-

menty dotyczące przyłączeń oraz umów o przesył gazu, uzyskać informacje o aktualnej konfiguracji i możliwościach infrastruktury gazowej oraz planowanych pracach na infrastrukturze gazowej lub awariach. System stanowi również realizację obowiązków prawnych wynikających z zapisów regulacji Unii Europejskiej i prawa polskiego.

## Plany inwestycyjne

Przy planowaniu przez GAZ-SYSTEM S.A. zadań inwestycyjnych kluczowymi kryteriami są:

- + bezpieczeństwo – utrzymanie dobrego stanu technicznego systemu przesyłowego,
- + funkcjonalność – modernizacja i rozbudowa systemu w celu obniżenia kosztów jego eksploatacji,
- + rozwój – zwiększanie przepustowości sieci przesyłowej.

## Gazociągi systemowe

Rozbudowa gazociągów przesyłowych wysokiego ciśnienia uwzględnia przede wszystkim inwestycje kontynuowane oraz przygotowanie i rozpoczęcie realizacji projektów ujętych w Programie Operacyjnym Infrastruktura i Środowisko – Narodowa Strategia Spójności 2007-2013, priorytet XI - Bezpieczeństwo energetyczne.

Należą do nich:

- + gazociąg Płoty – Karlino – Koszalin – Słupsk – Wiczlino („magistrala północna”),
- + gazociąg Włocławek – Gdynia,
- + gazociąg Polkowice – Żary,
- + gazociąg Szczecin – Lwówek,
- + gazociąg Świnoujście – Szczecin,
- + gazociąg Gostynin – Płońsk,
- + gazociąg Kawernowy Podziemny Magazyn Gazu Mogilno – Odolanów,
- + gazociąg Piotrków Trybunalski – Tworóg,
- + gazociąg Jarostaw – Głuchów.

## Łącznice gazu

- + rozbudowa łączni Jeleniów
- + budowa łączni gazu Goleniów
- + kompleksowa modernizacja węzła rozdzielczo-pomiarowego w części technologicznej i łączni Jarostaw.

## Węzły systemowe

- + modernizacja węzłów Mory, Meszcze, Tworzeń, Zarzekowice, Rozwadów i Odolanów, dzięki której elementy te uzyskają dodatkową funkcjonalność w zakresie rozdziału, przesyłu i opomiarowania strumienia gazu.

# Główne inwestycje roz



# z poczęte i planowane



## Układy pomiarowe – pomiary strumienia i jakości gazu

W planowaniu zadań inwestycyjnych GAZ-SYSTEM S.A. kładzie nacisk na realizację projektów związanych z opomiarowaniem zarówno strumienia, jak i jakości przesyłanego paliwa gazowego oraz z wdrożeniem narzędzi informatycznych pozwalających na wypełnienie wymogów nakładanych przez Ustawę Prawo energetyczne oraz Rozporządzenie (WE) nr 1775/2005 Parlamentu Europejskiego i Rady z dnia 28 września 2005 r.

## Przyłączenia do sieci przesyłowej obiektów i miejscowości

Do największych planowanych w roku 2007/2008 realizacji należą:

- + przyłączenie sieci operatorów systemów dystrybucyjnych (m.in. na terenie miejscowości Brzozowiec, Stanowice w gminie Oława, Kraków),
- + przyłączenia odbiorców końcowych do sieci przesyłowej (m.in. firmy Saint-Gobain Glass Polska Sp. z o.o.),
- + przyłączenia związane z budową i rozbudową podziemnych magazynów gazu (m.in. PMG Wlerzchowice),
- + przygotowania do przyłączenia nowych źródeł dostaw gazu ziemnego (m.in. terminal LNG).

Realizacja wymienionych inwestycji umożliwi przede wszystkim poprawę poziomu bezpieczeństwa i niezawodności przesyłu gazu z uwzględnieniem przyszłych potrzeb odbiorców.

## GAZ-SYSTEM S.A. na europejskim rynku gazu ziemnego

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. jest członkiem wielu międzynarodowych organizacji branżowych, wśród których wymienić należy GIE - Gas Infrastructure Europe, EASEE-GAS - European Association for the Streamlining of Energy Exchange, GERG - European Gas Research Group oraz BALTIC GAS.

Współpraca z branżowymi organizacjami międzynarodowymi umożliwia GAZ-SYSTEM S.A. rozwiązywanie problemów istotnych dla spółki korzystając z wiedzy międzynarodowych ekspertów ds. gazownictwa oraz dofinansowywania niektórych projektów przez UE. Pomaga w nawiązywaniu i rozwijaniu kontaktów z zagranicznymi firmami sektora gazowego, wypracowywaniu wspólnej polityki europejskich operatorów systemów przesyłowych, co daje możliwość udziału w tworzeniu wspólnego rynku gazu opartego na zasadach bezpieczeństwa. Ułatwia również dostęp do informacji o najnowocześniejszych rozwiązaniach technicznych w gazownictwie europejskim.



Wydawca:

Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Bohomolca 21

01-613 Warszawa

tel. 022 560 18 00, fax 022 560 16 06

e-mail: [pr@gaz-system.pl](mailto:pr@gaz-system.pl)

Fotografie: okładka, str. 4, 7, 16, 20, 24 – R. Nater

str. 8, 11, 12, 15, 23 – J. Szewczyk

Materiał przekazano do druku 19.09.2007



**poszerzamy horyzonty...**



**Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.**  
ul. Bohomolca 21, 01-613 Warszawa  
tel. 022 560 18 00, fax 022 560 16 06  
[www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl)