



**profil  
firmy**

**system, który łączy**





# Spis treści

1. Profil firmy	5
2. System przesyłowy	9
3. Inwestycje	13
4. Terminal LNG	17
5. Współpraca z klientami	19
6. GAZ-SYSTEM S.A. na forum międzynarodowym	23
7. Informacje finansowe	26
8. Wiarygodny partner	28
9. GAZ-SYSTEM S.A. wśród najlepszych	29



## Profil firmy

**Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. to przedsiębiorstwo odpowiedzialne za przesył gazu ziemnego oraz zarządzanie siecią przesyłową na terenie Polski.**



GAZ-SYSTEM S.A. otrzymał status firmy strategicznej dla polskiej gospodarki oraz bezpieczeństwa energetycznego kraju.

Celem działania GAZ-SYSTEM S.A., jako krajowego operatora gazowego systemu przesyłowego, jest świadczenie usługi transportu paliw gazowych rurociągami w Polsce.

## Misja firmy

Rozwijamy system transportu gazu ziemnego, łącząc oczekiwania naszych klientów z rozwojem firmy i rynku gazu w Polsce.

**GAZ-SYSTEM – System, który łączy.**



## Wizja firmy

Długoterminowym celem działalności spółki jest zbudowanie pozycji jednego z najlepiej funkcjonujących dostawców usług przesyłowych w Europie poprzez:

- zapewnienie bezpieczeństwa funkcjonowania krajowego systemu przesyłowego, w tym również jako elementu europejskiej sieci gazociągów,
- zapewnienie długoterminowego wzrostu wartości spółki dla właściciela,
- wdrożenie w spółce najlepszych praktyk i standardów działania, w celu zaoferowania optymalnej oferty dla klientów,

- zarządzania spółką zgodnie z zasadami Społecznej Odpowiedzialności Biznesu,
- utrzymanie stabilnych, pozytywnych relacji z interesariuszami.

Do obowiązków spółki należy między innymi:

- prowadzenie ruchu sieciowego w sposób skoordynowany i efektywny, z zachowaniem wymaganej niezawodności dostarczania paliw gazowych oraz ich jakości,
- zapewnienie równoprawnego dostępu do sieci przesyłowej podmiotom uczestniczącym w rynku gazu,
- eksploatacja, remonty oraz rozbudowa instalacji przesyłowych, przy należnym poszanowaniu środowiska naturalnego,
- dostarczanie każdemu operatorowi systemu: przesyłowego, magazynowego, dystrybucyjnego oraz systemu LNG dostatecznej ilości informacji gwarantujących możliwość prowadzenia transportu i magazynowania gazu ziemnego w sposób właściwy dla bezpiecznego i efektywnego działania połączonych systemów,
- dostarczanie użytkownikom systemu przesyłowego informacji potrzebnych dla uzyskania skutecznego dostępu do systemu.

GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG sp. z o.o., która została powołana do budowy i eksploatacji terminalu skroplonego gazu ziemnego (LNG z ang. Liquefied Natural Gas) w Świnoujściu. Dzięki terminalowi LNG możliwe będzie zróżnicowanie kierunków dostaw gazu ziemnego, co dla Polski oznacza poprawę bezpieczeństwa energetycznego.



GAZ-SYSTEM S.A. zatrudnia prawie 2000 osób.

Nadzór właścicielski nad spółką pełni Skarb Państwa, który posiada 100% akcji.

GAZ-SYSTEM S.A. posiada koncesje na przesyłanie i dystrybucję gazu ziemnego do 2014 roku.

Kapitał zakładowy wynosi 3 019 393 716 złotych.



# System przesyłowy

Ponad 9,7 tysięcy kilometrów – to długość sieci gazociągów przesyłowych, którą zarządza Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A.





W roku obrotowym 2008/2009 siecią tą przestano 14,5 mld m<sup>3</sup> gazu ziemnego (z uwzględnieniem przesyłu do podziemnych magazynów gazu oraz przesyłu gazu zaazotowanego (L) w przeliczeniu na gaz wysokometanowy (E)). W skład systemu przesyłowego wchodzi 14 łoci, 56 węzłów gazowych oraz 974 punktów wyjścia.


Nadzór nad pracą systemu przesyłowego w GAZ-SYSTEM S.A. sprawuje Pion Krajowa Dyspozycja Gazu oraz Oddziałowe Dyspozycje Gazu. Dzięki stałemu monitoringowi pracy systemu, profesjonalizmowi specjalistów oraz ich zaangażowaniu w wykonywaną pracę, przesył paliwa gazowego na terenie Polski odbywa się w sposób ciągły i zapewniający bezpieczne dostawy gazu ziemnego do wszystkich odbiorców.

## System gazociągów przesyłowych



### Gazociągi przesyłowe:

-  Gazociąg gazu wysokometanowego (E)
-  Gazociąg gazu azazotowanego (Lw)
-  Gazociąg gazu azazotowanego (Ls)
-  Gazociąg tranzytowy EuRoPol Gaz S.A.

 Węzły systemowe

 Tłocznie gazu

Dbając o utrzymanie świadczonych usług na najwyższym poziomie oraz w celu zapewnienia bezpiecznej eksploatacji obiektów i gazociągów wysokiego ciśnienia GAZ-SYSTEM S.A. opracował Instrukcję Ruchu i Eksploatacji Sieci Przesyłowej (IRiESP). Dokument stanowi regulamin w zakresie świadczenia i korzystania z usługi przesyłania paliwa gazowego, uwzględniając przy tym wszelkie wymagania prawne i techniczne zawarte w nadrzędnych regulacjach i przepisach dotyczących przesyłu paliwa gazowego.

GAZ-SYSTEM S.A. zapewnia bezpieczny przesył gazu ziemnego dzięki m.in. wykorzystaniu najlepszych metod kontroli sieci przesyłowej oraz parametrów przesyłanego gazu. W spółce został wdrożony nowoczesny system informatyczny SCADA zarządzający ruchem sieci przesyłowej. Wprowadzone rozwiązanie obejmuje m.in. oprogramowanie symulacyjne, które umożliwia przeprowadzanie analiz monitoringu pracy obiektów syfemu. Analizy te są wykorzystywane do podejmowania decyzji dotyczących sposobu kierowania strumieniami gazu w krajowym systemie przesyłowym.



# Inwestycje

Inwestycje realizowane przez Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. prowadzone są na podstawie „Planu inwestycyjnego GAZ-SYSTEM S.A.” i “Planu Rozwoju”, który uwzględnia strategię rozwoju spółki i jest zgodny z polityką energetyczną państwa.

Przy planowaniu zadań inwestycyjnych GAZ-SYSTEM S.A. kieruje się kryteriami inwestycji strategicznych, dywersyfikacji źródeł dostaw paliwa gazowego, rozwoju rynku gazu, bezpieczeństwa dostaw oraz likwidacji „wąskich gardeł” w systemie przesyłowym.

Do 2014 roku spółka planuje wybudować ok. 1 000 kilometrów nowych gazociągów przesyłowych m.in. Świnoujście – Szczecin, Szczecin – Lwówek, Szczecin – Gdańsk, Gustorzyn – Odolanów, Rembelszczyzna – Gustorzyn. Nakłady inwestycyjne do 2014 roku na rozbudowę systemu przesyłowego w Polsce przekraczają 5 mld złotych.

Dzięki realizacji inwestycji strategicznych (w tym zadań zgłoszonych do współfinansowania ze środków Unii Europejskiej), GAZ-SYSTEM S.A. zapewnia ciągłość świadczenia usługi przesyłowej z zachowaniem wymaganego stopnia bezpieczeństwa i niezawodności.

Realizując strategiczne projekty w zakresie rozbudowy i modernizacji systemu przesyłowego, spółka zaplanowała i prowadzi inwestycje strategiczne, których celem jest przede wszystkim zwiększenie przesyłanych ilości gazu oraz dywersyfikacja jego dostaw. Rozbudowa sieci przesyłowej umożliwi podłączenie do sieci nowych klientów oraz pozwoli na odbiór i transport paliwa gazowego z terminalu LNG. Inwestycje te stworzą również warunki dla nowych inwestycji przemysłowych opartych o wykorzystanie gazu ziemnego.

## Strategiczne inwestycje w Polsce



### Gazociągi przesyłowe:

- Gazociągi gazu wysokociśnieniowego (E)
- Gazociągi gazu zaizolowanego (Lw)
- Gazociągi gazu zaizolowanego (Ls)
- Gazociąg tranzytowy EuRoPol Gaz S.A.
- Planowane inwestycje

- Węzły systemowe
- Tłocznie gazu
- Tłocznie gazu w budowie





## Terminal LNG

GAZ-SYSTEM S.A. jest właścicielem spółki Polskie LNG sp. z o.o. (Polskie LNG), która została powołana do budowy i eksploatacji terminalu skroplonego gazu ziemnego (LNG – z ang. Liquefied Natural Gas).

19 sierpnia 2008 roku Rada Ministrów podjęła uchwałę, w której budowa terminalu LNG uznana została za inwestycję strategiczną dla interesu naszego kraju, zgodną z planami dywersyfikacji źródeł i dróg dostaw gazu ziemnego oraz zagwarantowania bezpieczeństwa energetycznego Polski.

Do obowiązków spółki Polskie LNG należy wykonanie dokumentacji techniczno-ekonomicznej oraz uzyskanie zgód i pozwoleń administracyjnych dla wykonania projektu, wybór generalnego wykonawcy inwestycji w Świnoujściu oraz monitoring i koordynacja działań związanych z budową, a później z eksploatacją terminalu. GAZ-SYSTEM S.A. nadzoruje powstanie terminalu LNG.

Terminal LNG do odbioru gazu skroplonego będzie zlokalizowany w Świnoujściu. Powstanie na prawym brzegu Świny, na terenie, który od dawna przeznaczony jest pod rozwój portu. Na potrzeby inwestycji zostaną zbudowane rurociągi do odbioru gazu skroplonego ze statków, zbiorniki LNG oraz instalacje do regazyfikacji.

Cała inwestycja zostanie zrealizowana z poszanowaniem środowiska naturalnego.

Terminal LNG pozwoli na odbiór do 5 mld m<sup>3</sup> gazu ziemnego rocznie. Możliwe będzie zwiększenie zdolności odbiorczej nawet do 7,5 mld m<sup>3</sup>, bez konieczności powiększania terenu, na którym powstanie terminal. W terminalu LNG w Świnoujściu planowana jest budowa dwóch zbiorników o pojemności 160 tys. m<sup>3</sup>.



Więcej informacji na stronie [www.polskielng.pl](http://www.polskielng.pl)

## Współpraca z klientami

Usługa przesyłania paliwa gazowego, w tym także na zasadach przerywanych, od wybranych przez zleceniodawcę usługi przesyłowej (ZUP) punktów wejścia do wybranych przez niego punktów wyjścia, na podstawie zawartej umowy przesyłowej jest główną usługą świadczoną przez GAZ-SYSTEM S.A. Spółka oferuje usługę przyłączenia do sieci oraz w ramach świadczeń dodatkowych, nawanianie paliwa gazowego.

W latach 2008/2009 GAZ-SYSTEM S.A. realizował usługę przesyłania paliwa gazowego na podstawie dwóch umów przesyłowych zawartych z PGNiG SA oraz umowy przesyłowej z HANDEN Sp. z o.o. W ramach powyższych umów GAZ-SYSTEM S.A. świadczył także usługi przesyłania paliwa gazowego na zasadach przerywanych dziewięciu odbiorcom. Świadczenie usługi przesyłania paliwa gazowego na zasadach przerywanych pozwala na optymalne wykorzystanie technicznie dostępnej przepustowości sieci przesyłowej.

Dzięki temu GAZ-SYSTEM S.A. oferuje tę usługę nowym klientom w tych obszarach sieci, gdzie jej świadczenie na zasadach ciągłych nie jest możliwe, natomiast dotychczasowi odbiorcy mogą zwiększyć poziom zamówienia mocy i odbioru paliwa gazowego.

Jednocześnie, wychodząc naprzeciw oczekiwaniom klientów wnoszących o przyłączenie do sieci przesyłowej oraz realizując przyjętą w spółce politykę jakości, procedury rozpatrywania wniosków przyłączeniowych zakładają znaczne skrócenie terminów udzielenia odpowiedzi w stosunku do terminów przewidywanych przepisami prawa. W GAZ-SYSTEM S.A. średni czas określenia warunków przyłączenia do sieci przesyłowej wynosi 50 dni kalendarzowych, co stanowi skrócenie ustawowych terminów o 15% dla odbiorców końcowych oraz o 45% dla pozostałych przedsiębiorstw energetycznych wnoszących o przyłączenie do sieci przesyłowej.

Kontakty z klientami, dla których świadczona jest usługa przyłączenia do sieci przesyłowej zostały usprawnione dzięki wprowadzeniu opiekunów klientów. Są oni odpowiedzialni za m.in. zawarcie umowy o przyłączenie, utrzymywanie stałego kontaktu z klientem, udzielanie wszelkich niezbędnych informacji,

umożliwianie i koordynowanie spotkań w trakcie całego procesu przyłączeniowego, a także informowanie o zmianach przepisów oraz o stanie realizacji umowy o przyłączenie. Spółka wdrożyła również nową usługę, a zarazem nowy kanał komunikacji z klientami – Konsultant on-line, dostępną na stronie internetowej [www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl)

Wypełniając zapisy Prawa energetycznego (art. 9c pkt 5.) informujące o tym, iż operator systemu przesyłowego jest odpowiedzialny za współpracę z innymi operatorami systemów gazowych, w celu zapewnienia niezawodnego i efektywnego funkcjonowania systemów gazowych oraz skoordynowania ich rozwoju, w 2008 roku GAZ-SYSTEM S.A. zawarł porozumienia o współpracy z sześcioma operatorami systemów dystrybucyjnych, tj. z: Dolnośląską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o., Górnośląską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o., Karpacką Spółką Gazownictwa Sp. z o.o., Mazowiecką Spółką Gazownictwa Sp. z o.o., Pomorską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o. oraz Wielkopolską Spółką Gazownictwa Sp. z o.o.



# GAZ-SYSTEM S.A. na forum międzynarodowym

W maju 2008 roku rozpoczęło oficjalnie działalność Przedstawicielstwo Operatora Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. w Brukseli.

Stała obecność spółki w Brukseli zapewnia efektywną reprezentację interesów GAZ-SYSTEM S.A. na forum instytucji unijnych oraz bieżące monitorowanie wydarzeń gazowniczych w Unii Europejskiej i procesów legislacyjnych, mających wpływ na sektor energetyczny.

Poprzez swoje Przedstawicielstwo w Brukseli GAZ-SYSTEM S.A. dokładnie śledzi działania w dziedzinie energii prowadzone przez Komisję Europejską, Parlament Europejski i inne ciała aktywnie komunikując swój punkt widzenia. Ponadto, wymiana doświadczeń pomiędzy operatorami gazowych systemów przesyłowych krajów działających na terenie Unii Europejskiej prowadzona w ramach różnego rodzaju spotkań i grup roboczych wpływa

na działania operacyjne GAZ-SYSTEM S.A. w zakresie realizacji inwestycji oraz wykorzystywania nowych technologii.

Przedstawiciele spółki angażują się w prace Komisji i Parlamentu Europejskiego, np. Grupy wysokiego szczebla ds. połączeń rynków energetycznych w rejonie bałtyckim, wspierają polską delegację w ramach Grupy Koordynacyjnej ds. Gazu. Współtworzą oni także projekty w grupach roboczych skupionych wokół międzynarodowych organizacji branżowych, takich jak: Gas Transmission Europe (GTE), GERG – European Gas Research Group czy International Gas Union (IGU). Dodatkowo przedstawiciele GAZ-SYSTEM S.A. biorą udział w pracach zespołów tworzących doraźnie w ramach GTE. Jest nim m.in. Security of Supply Task Force, grupa zajmująca się przygotowaniem rekomendacji na potrzeby prowadzonej przez Komisję Europejską nowelizacji Dyrektywy o bezpieczeństwie dostaw gazu oraz Reverse Flow Task Force, która przedstawiała propozycje rozwoju inwestycji infrastrukturalnych umożliwiających wsteczne do warunków normalnych przepływy gazu na wypadek przerw w dostawach.

Przedstawicielstwo w Brukseli monitoruje i analizuje informacje na temat wspólnotowych programów wsparcia finansowego dla projektów związanych z rozwojem infrastruktury przesyłowej



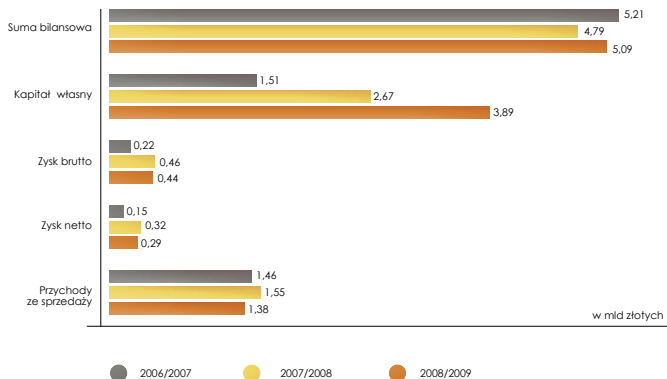
takich jak: Fundusze Regionalne i Fundusze Spójności, Transeuropejskie Sieci Energetyczne (Trans European Energy Networks – TENE), Program wspomaganie naprawy gospodarczej poprzez przyznanie pomocy finansowej Wspólnoty na projekty w dziedzinie energetyki (European Energy Programme for Recovery – EEPF).

GAZ-SYSTEM S.A. brał aktywny udział w pracach, które doprowadziły do powstania systemu GTE+ Transparency Platform – rozwiązania zintegrowanego z interaktywną mapą europejskiego systemu przesyłowego. Celem GTE+ Transparency Platform jest poprawa obiegu informacji poprzez dostarczanie przez operatorów systemów przesyłowych istotnych danych dla przejrzystości europejskiego rynku handlu energią. System umożliwia wyszukiwanie i przekazywanie informacji o możliwych trasach przesyłu gazu między dwoma wybranymi przez użytkownika punktami europejskiej sieci przesyłu gazu. Daje również możliwość znalezienia informacji o wybranym punkcie w tej sieci.

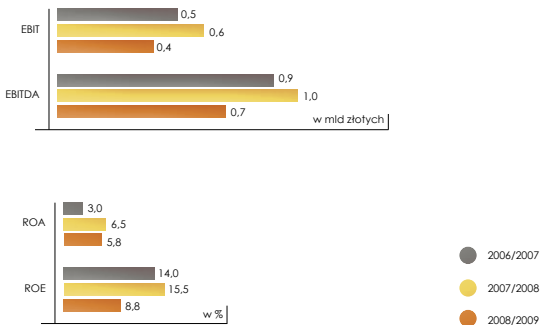
W ramach prac International Gas Union (IGU) GAZ-SYSTEM S.A. uczestniczy w badaniach dotyczących zrównoważonego rozwoju oraz identyfikujących metody i najlepsze praktyki redukcji wpływu działalności operatora systemu przesyłowego na środowisko.

# Informacje finansowe

Porównanie podstawowych danych finansowych



## Podstawowe wskaźniki finansowe



1 czerwca 2009 roku GAZ-SYSTEM S.A. wprowadził „Taryfę dla usług przesyłania paliw gazowych nr 3” zatwierdzoną decyzją Prezesa Urzędu Regulacji Energetyki 7 maja 2009 roku.

Więcej informacji na stronie [www.gaz-system.pl/taryfa](http://www.gaz-system.pl/taryfa)

## Wiarygodny partner

GAZ-SYSTEM S.A. jest spółką świadczącą usługi przesyłowe na wysokim poziomie, uwzględniającym nowoczesne metody zarządzania oparte na najlepszych rozwiązaniach menedżerskich. Działalność GAZ-SYSTEM S.A. w zakresie eksploatacji i modernizacji systemu przesyłowego oraz prowadzonych inwestycji uwzględnia także standardy bezpieczeństwa oraz poszanowania środowiska naturalnego.

Spółka spełnia wymagania następujących norm:

**PN-EN ISO 14001-2005** „Systemy zarządzania środowiskowego. Wymagania i wytyczne stosowania”.

**PN-N-18001:2004** „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy. Wymagania”.

**PN-EN ISO 9001-2001** „Systemy zarządzania jakością. Wymagania”.

## GAZ-SYSTEM S.A. wśród najlepszych

Dzięki ocenie pracowników GAZ-SYSTEM S.A. znalazł się w czołówce Najlepszych Pracodawców 2009 roku. Na 126 firm uczestniczących w rankingu organizowanym przez międzynarodową firmę doradcą Hewitt Associates, przy współpracy Gaze-taPraca.pl, spółka zajęła 8. miejsce w kategorii „Duże firmy” i 25. miejsce w rankingu ogólnym.



W tym samym roku GAZ-SYSTEM S.A. został wyróżniony Mazowiecką Nagrodą Jakości, zwyciężając w kategorii organizacji gospodarczych. Nagroda ta przyznawana jest firmom i organizacjom, które w praktyce stosują ideę Zarządzania przez Jakość (Total Quality Management). Dzięki niej

GAZ-SYSTEM S.A. został doceniony za utrzymywanie odpowiednich relacji pomiędzy produktywnością i konkurencyjnością a jakością oferowanych usług, a także za odpowiedzialny stosunek do kwestii ochrony środowiska, bezpieczeństwa i higieny pracy. GAZ-SYSTEM S.A. przeszedł pozytywnie kilkuetapowy proces oceny, w którym oceniono pozytywnie takie aspekty działalności firmy jak: strategia, zarządzanie zasobami ludzkimi, satysfakcję klientów czy relacje między firmą a społeczeństwem.

W 2008 roku, sumą zdobytych punktów, wyliczanych według kryteriów ekonomicznych ustanowionych przez Instytut Nauk Ekonomicznych PAN w prestiżowym rankingu Perła Polskiej Gospodarki, spółka zajęła 2. miejsce w branży infrastruktury.

Wydawca:

Operator Gazociągów Przesyłowych  
GAZ-SYSTEM S.A.

ul. Mszczonowska 4, 02-337 Warszawa  
tel. 022 220 18 00, faks 022 220 16 06  
e-mail: pr@gaz-system.pl  
www.gaz-system.pl

Materiał przekazano do druku: sierpień 2009 rok

Autorzy zdjęć:  
R. Nater (str. 4, 5), A. Mroczek (str. 6, 22, 25),  
Archiwum własne (str. 8, 18), M. Chemiczewski (str. 12),  
iStockphoto LP (str. 16, okładka), A. Ozga (str. 29)



**Operator Gazociągów Przesyłowych  
GAZ-SYSTEM S.A.**

ul. Mszczonowska 4 | 02-337 Warszawa  
tel. 022 220 18 00 | faks 022 220 16 06

**[www.gaz-system.pl](http://www.gaz-system.pl)**